

รายงานการติดตาม  
และประเมินผลความสำเร็จ  
ตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน  
ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๕



## สารบัญ

|  | หน้า |
|--|------|
| <b>บทสรุปสำหรับผู้บริหาร</b>   | ก    |
| บทที่ 1 บทนำ   | 1    |
| บทที่ 2 วิธีการประเมินผล   | 7    |
| บทที่ 3 การพัฒนาจังหวัดลำพูน   | 18   |
| บทที่ 4 ผลการประเมินความสำเร็จ   | 50   |
| บทที่ 5 สรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะ  | 86   |
| <b>ภาคผนวก</b>   |      |
| ภาคผนวก 1 บัญชีโครงการตามแผนปฏิบัติราชการจังหวัดลำพูน<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 |      |
| ภาคผนวก 2 แบบรายงานการประเมินตนเอง   |      |
| ภาคผนวก 3 แบบประเมินความพึงพอใจ  |      |

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานการติดตาม และประเมินผลความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีวัตถุประสงค์ เพื่อติดตาม ประเมินผล และวิเคราะห์การดำเนินงานตามแผนพัฒนา จังหวัดลำพูน และ เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค และ จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาจากผลการ ประเมินความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นการติดตาม และ ประเมินผลความสำเร็จ โดยการประยุกต์ใช้ระเบียบวิธีวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methods Research) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และ การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research)

ผลการประเมินความสำเร็จครอบคลุมขอบเขตพื้นที่ทั้ง 8 อำเภอของจังหวัดลำพูน โดยใช้ เครื่องมือการทบทวนวรรณกรรมศึกษาเอกสารบัญชีโครงการประจำปีงบประมาณ 2565 รายงานการ ประเมินตนเอง และ เทคนิควิธีการศึกษาวิเคราะห์ตามทฤษฎี CIPP Model พบว่า การเปลี่ยนแปลง สภาพแวดล้อมทางการ เศรษฐกิจ สังคม ในช่วงเวลาของการขับเคลื่อนการพัฒนา ปี พ.ศ. 2565 วิเคราะห์ด้านเกษตร ด้านอุตสาหกรรม และ ด้านการท่องเที่ยวและบริการ มีสาเหตุจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 เริ่มคลี่คลาย และ รัฐบาลประกาศนโยบายผ่อนปรนทางสังคม เมื่อประเมินความสำเร็จ พบว่า การพัฒนาจังหวัดตามประเด็นการพัฒนา 5 ด้าน 19 ตัวชี้วัด บรรลุความสำเร็จ 13 ตัวชี้วัด ไม่มีข้อมูล/NA 6 ตัวชี้วัด ขณะที่ การประเมินความพึงพอใจต่อการ ดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ในภาพรวม พบว่า มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 84.87 โดยมี ลำดับความพึงพอใจสูงสุด อันดับที่ 1 เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำตอบ ข้อซักถามได้อย่างชัดเจนและถูกต้อง ในระดับ มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 87.00

ข้อเสนอแนะที่มีผลต่อปัจจัยความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน 2565 มีองค์ประกอบ สำคัญ ได้แก่ (1) ความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ (2) การสื่อสารข้อมูลการขับเคลื่อน แผนพัฒนาจังหวัดในระดับพื้นที่ครอบคลุม 8 อำเภอ ให้ประชาชนรับทราบ (3) การกำหนดค่า เป้าหมาย ตัวชี้วัดโครงการให้สอดคล้องกับค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ และ (4) การสอดประสาน “ระหว่างงานตามภารกิจ/Function กับ งานการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การ พัฒนาจังหวัด”

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 หลักการและเหตุผล

1.1 รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 65 กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมาย และรัฐบาลได้กำหนดยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) เป็นแผนแม่บทหลักของการพัฒนาประเทศ ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2561 - 2565) เป็นเครื่องมือหรือกลไกถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรมในระดับพื้นที่

1.2 รัฐบาลกำหนดแผนปฏิรูปประเทศ 11 ด้าน ได้แก่ การเมือง การบริหารราชการ กฎหมาย ยุติธรรม เศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติและสาธารณสุข การสื่อสารมวลชนและเทคโนโลยี สังคม พลังงาน การป้องกันความทุจริต และ อีก 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการศึกษาและกระบวนการยุติธรรม เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อภาคส่วนต่างๆ เช่น ชุมชนและท้องถิ่น ประชาชน ภาครัฐ

1.3 แผนพัฒนาภาค ภายใต้กลไกของคณะกรรมการบูรณาการนโยบายพัฒนาภาค (ก.บ.ภ.) โดยมีนายกรัฐมนตรี เป็นประธานกรรมการ และเลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) เป็นกรรมการและเลขานุการ ทิศทางการพัฒนาภาคเหนือมีเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ “พัฒนาเป็นฐานเศรษฐกิจสร้างสรรค์มูลค่าสูง เชื่อมโยงเศรษฐกิจกับประเทศในกลุ่มอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง” ประเด็นการพัฒนา 5 ด้าน ได้แก่

1) พัฒนาการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการต่อเนื่องให้มีคุณภาพ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และ กระจายประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้ง ต่อยอดการผลิตสินค้า และ บริการที่มีศักยภาพสูงด้วยภูมิปัญญาและนวัตกรรม

2) ใช้โอกาสจากเขตเศรษฐกิจพิเศษ และ การเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจของภาค

3) ยกกระดับเป็นฐานการผลิตเกษตรอินทรีย์ และ เกษตรปลอดภัยเชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง

4) พัฒนาคุณภาพชีวิต และ แก้ปัญหาความยากจน พัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุอย่างมีส่วนร่วมของครอบครัวและชุมชน ยกกระดับทักษะฝีมือแรงงานภาคบริการ

5) อนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ให้คงความสมบูรณ์ จัดระบบการบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมและเชื่อมโยงพื้นที่เกษตรให้ทั่วถึง ป้องกัน และ แก้ไขปัญหาหมอกพิษหมอกควันอย่างยั่งยืน

จึงเห็นได้ว่า การกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มีความจำเป็นที่จะต้องมีการศึกษาระดับการพัฒนาเป็นเชิงพื้นที่ของแต่ละอำเภอ เพื่อให้การดำเนินโครงการพัฒนาต่างๆ เป็นไปอย่างสอดคล้องเหมาะสม และลดทอนความเหลื่อมล้ำต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

1.4 แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการขับเคลื่อนระบบการบริหารงานจังหวัด และ กลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ โดย 1) สนับสนุนการดำเนินการตามแนวนโยบายของภาครัฐ (Top - Down) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายของการพัฒนาประเทศ คือ การส่งเสริมให้เกิดความสอดคล้องระหว่างการบริหารงานจังหวัด และ กลุ่มจังหวัดกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐตามรัฐธรรมนูญ ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ นโยบายของรัฐบาลแผนการบริหารราชการแผ่นดินแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระดับชาติตลอดจน แผนพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง 2) ผลักดันประเด็นการพัฒนา และ แก้ไขปัญหาที่เกิดจากความต้องการของประชาชนในจังหวัด และ กลุ่มจังหวัด (Bottom - Up) และ 3) ส่งเสริมให้เกิดการบูรณาการ การมีส่วนร่วมตามแนวทางประชารัฐ (Synergy) ระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และ สถาบันการศึกษาในจังหวัด และ กลุ่มจังหวัดในการเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และ แก้ไขปัญหาพร้อมกันเพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน

สำนักงานจังหวัดลำพูนในฐานะส่วนราชการที่มีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2567 และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของจังหวัดลำพูนที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ยุทธศาสตร์ภาค ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนาจังหวัดลำพูน โดยอาศัยกลไกการขับเคลื่อนผ่านแผนพัฒนาจังหวัด โดยการบูรณาการความร่วมมือในการจัดทำแผนพัฒนาในระดับพื้นที่ (Area) เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาอำเภอ ตำบล ชุมชน/หมู่บ้าน และแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local) แผนพัฒนาของส่วนราชการในพื้นที่ (Function) ตลอดจนแผนพัฒนาของภาคเอกชนและภาคส่วนอื่นๆ (Private) เพื่อสนับสนุนให้จังหวัดลำพูนทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2567 และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของจังหวัดลำพูน ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย และเป็นไปตามแนวทางที่รัฐบาลกำหนด แปลงมาสู่การจัดทำแผนงานและโครงการที่มีคุณภาพ ที่บังเกิดผลชัดเจนและเป็นรูปธรรมในพื้นที่ต่อไป

ขณะที่ การบริหารราชการจังหวัดในช่วงระยะของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน (พ.ศ.2561 - 2565) มีการขับเคลื่อนเพื่อให้บรรลุยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดที่กำหนดไว้ โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์

การพัฒนาจังหวัดลำพูน ไว้ว่า “**เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง**” ประเด็นการพัฒนาจังหวัดลำพูน ประกอบด้วย

(1) เมืองหัตถกรรมสร้างสรรค์ (Creative Craft Innopolis)

(2) เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agricultural City)

(3) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination)

(4) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life)

และ (5) เมืองนิเวศ (Eco – Town) ทั้งนี้ จังหวัดลำพูนได้กำหนดให้มีตัวชี้วัดในการประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ จำนวน 21 ตัวชี้วัด และกำหนดตัวชี้วัดในการติดตามและประเมินความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด จำนวน 27 ตัวชี้วัด

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เป็นกลไกในการติดตามความก้าวหน้า ความสำเร็จ ประสิทธิภาพการดำเนินงานของหน่วยราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพของแผนพัฒนาจังหวัด และการดำเนินงานของหน่วยงานราชการ อีกทั้ง ยังแสดงถึงกระบวนการมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอันจะแสดงถึงความโปร่งใส ดังนั้น การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน จำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินโดยใช้ระบบที่มีมาตรฐาน ครอบคลุมทุกมิติทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ และได้รับการยอมรับจากส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผลการติดตามและประเมินผล ดังกล่าว รวมถึง ประเด็นปัญหา อุปสรรคของการดำเนินงานจะเป็นข้อมูลสารสนเทศประกอบการทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดในระยะต่อไป

## 1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อติดตาม ประเมินผล และวิเคราะห์การดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.2.2 เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค และ จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาจากผลการประเมินความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## 1.3 ขอบเขตการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นการศึกษาแบบผสมผสาน (Mixed Method) ทั้งการศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative) และ การศึกษาเชิงปริมาณ (Quantitative) โดยกำหนดขอบเขตด้านเนื้อหา พื้นที่ ประชากร และระยะเวลา ดังนี้

### 1.3.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

- การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน
- ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาจากผลการประเมินความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

### 1.3.2 ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ในการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ครอบคลุม ทั้ง 8 อำเภอของจังหวัดลำพูน

### 1.3.3 ขอบเขตด้านประชากร

การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กำหนดขอบเขตด้านประชากร ประกอบด้วย ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการ บุคลากรของหน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจ ผู้แทนภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ดังนี้

- บุคลากรของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 19 คน
- ผู้แทนของภาคเอกชน จำนวน 24 คน
- ประชาชนทั่วไปที่ได้รับผลจากการดำเนินงานของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน จำนวน 407คน

### 1.3.4 ขอบเขตด้านระยะเวลา

การติดตามและประเมินผลความสำเร็จ ใช้ระยะเวลา 3 เดือน ระหว่าง เดือนตุลาคม - ธันวาคม พ.ศ. 2565)

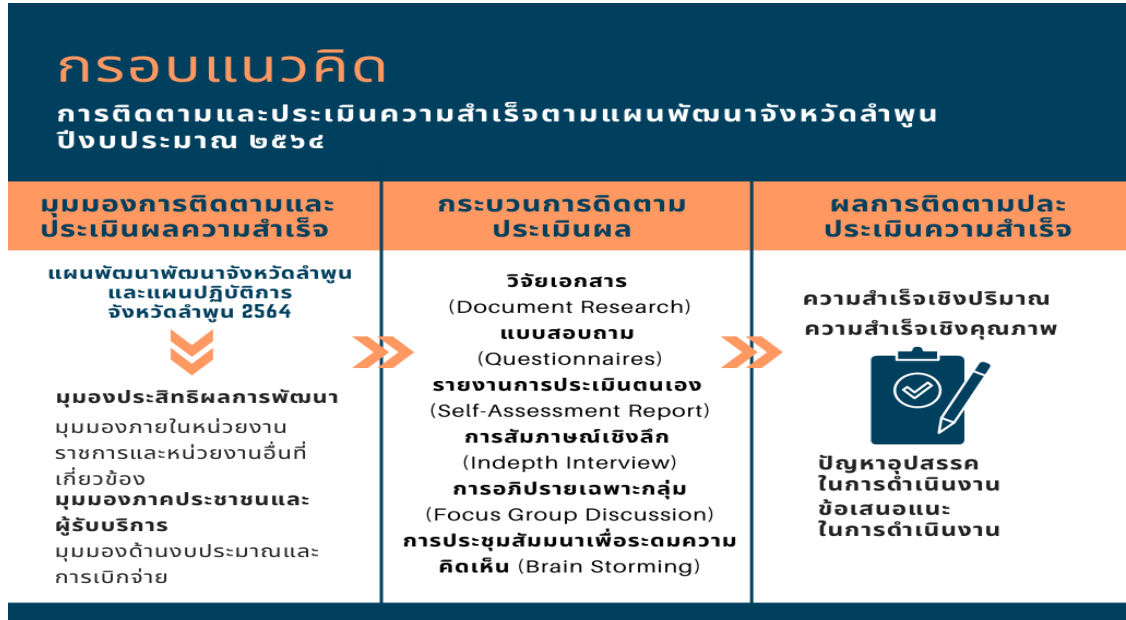
## 1.4 วิธีการและเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นการติดตามและประเมินผลที่มีการผสมผสานระหว่างการศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative) และการศึกษาเชิงปริมาณ (Quantitative) โดยมีกระบวนการและเครื่องมือการจัดเก็บข้อมูลดังนี้

- 1.4.1 การศึกษาเอกสารและผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง (Document Research)
- 1.4.2 การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม (Questionnaires)
- 1.4.3 การสำรวจข้อมูลผลการดำเนินงานโดยใช้รายงานการประเมินตนเอง (Self - Assessment Report)
- 1.4.4 การสัมภาษณ์เชิงลึก (In depth Interview)
- 1.4.5 การอภิปรายเฉพาะกลุ่ม (Focus Group Discussion)

#### 1.4.6 การประชุมสัมมนาเพื่อระดมความคิดเห็น (Brain Storming)

### 1.5 กรอบแนวคิด



### 1.6 วิธีการดำเนินงาน

การดำเนินงานติดตามและประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีรายละเอียดวิธีการดำเนินงานดังนี้

1.6.1 ศึกษาและรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนย้อนหลัง เอกสารการรายงานความก้าวหน้าในการติดตามผลการดำเนินงานของจังหวัดลำพูนที่รายงานกับหน่วยงานต้นสังกัด ผลการประเมินดัชนีชี้วัดภาวะเศรษฐกิจของจังหวัดลำพูน ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี เป็นต้น

1.6.2 จัดประชุมชี้แจงการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน

1.6.3 รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลรายงานการประเมินตนเองของหน่วยราชการ หรือแบบติดตามความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน

1.6.4 จัดเก็บและรวบรวมข้อมูลความพึงพอใจจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนจากประชาชนทั่วไป

1.6.5 จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การอภิปรายเฉพาะกลุ่ม (Focus Group Discussion) เพื่อรับฟังความคิดเห็น ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ จากหัวหน้าหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และผู้แทนภาคเอกชน



1.6.6 สัมภาษณ์ผู้บริหารของจังหวัดลำพูนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

1.6.7 วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูลจากการศึกษารวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลรายงานการประเมินตนเอง ผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ และข้อมูลจากการสัมภาษณ์ สอบถามผู้บริหารจังหวัดลำพูน

1.6.8 การประชุมสัมมนาเพื่อนำเสนอผลการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนและระดมความคิดเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้อง

1.6.9 จัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนฉบับสมบูรณ์

## 1.7 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.7.1 ผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลผลความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.7.2 ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการ และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นำผลการติดตามและประเมินผลความสำเร็จ ไปใช้ในการวางแผน กำกับติดตาม และกำหนดนโยบายในการพัฒนาแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนและการดำเนินงานตามแผนในปีต่อไป

## บทที่ 2

### วิธีดำเนินการประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะผู้ประเมินได้นำแนวคิด ทฤษฎี ที่เกี่ยวข้องและนิยมใช้สำหรับการประเมินโครงการของภาครัฐ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้สำหรับการวางแผนการดำเนินงานตามกรอบแนวคิดในการประเมินผลความสำเร็จ ครั้งนี้ โดยเลือกแนวคิด และทฤษฎีที่สามารถนำมาใช้อธิบายผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัด ได้มากที่สุดหรือใกล้เคียงที่สุด ทั้งนี้ เพื่อสามารถรายงานผลการประเมินที่จะสะท้อนความเป็นจริง ความน่าเชื่อถือ และคุณประโยชน์ที่ได้รับในทางการบริหารการพัฒนา ดังต่อไปนี้

- 1) แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผล
- 2) ทฤษฎี CIPP Model
- 3) แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินความพึงพอใจ
- 4) แนวคิดการประเมินผลตอบแทนทางสังคม/Social Return On Investment : SROI และ การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม/Social Impact Assessment : SIA)
- 5) ปัจจัยกำหนดความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการนำนโยบายไปปฏิบัติ
- 6) กรอบแนวคิดการติดตามและประเมินผล

#### 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผล

การบริหารการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนารองคกรภาครัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เป้าหมาย และ ตัวชี้วัดความสำเร็จอยู่ที่ “การมุ่งตอบสนองความต้องการของประชาชน เพื่อให้ประชาชน/ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจสูงสุด” ความสำเร็จจากการบริหารการพัฒนาตามแผนที่กำหนด จึงมีความต้องการและความคาดหวังในผลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาหรือตามการเปลี่ยนแปลงทางบริบทของเศรษฐกิจและสังคม แผนที่ดีจึงเป็นผลของความสำเร็จในอนาคต เมื่อมีการดำเนินงานตามแผน และ มีการกำกับติดตามเพื่อประเมินความสำเร็จของแผนนั้น ๆ แต่หากแผนจะดีเช่นไร ย่อมไม่มีค่า หากการดำเนินงานตามแผนแล้ว ไม่มีการกำกับติดตาม และ ประเมินผล ดังนั้น “การประเมินผล” จึงเป็นขั้นตอนที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการบริหารการพัฒนาอย่างมีกลยุทธ์ เพราะ **“การบริหารการพัฒนาจะไม่มีจุดหมาย หากดำเนินงานแล้วไม่มีการประเมินผล เมื่อไม่มีการประเมินผล เท่ากับ ไม่มีการพัฒนา”**

การประเมินเป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินงานอย่างมีระบบ โดยประยุกต์ระเบียบวิธีวิจัยมาใช้ประกอบการเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อพิจารณาและวัดคุณค่า

ของกิจกรรมใด ๆ ที่หน่วยงานได้ดำเนินการว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ โดยนำข้อมูลสารสนเทศ หรือผลจากการวัดมาเปรียบเทียบกับเกณฑ์ เพื่อตัดสินความสำเร็จอย่างใดอย่างหนึ่งอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยการวางแผนและติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน เพื่อจัดทำรายงานสรุปรายงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารเพื่อการตัดสินใจเลือกทางเลือกที่เหมาะสม ในการที่จะปรับปรุงให้การดำเนินการต่อไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือจะพิจารณายกเลิกสิ้นสุดโครงการ

จากที่กล่าวมาว่า การประเมินมีความสำคัญในฐานะเครื่องมือทางการบริหารของหน่วยงาน เพราะผลของการประเมินจะเป็นเครื่องมือสำคัญ เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหารในการนำนโยบายไปปฏิบัติ เพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ผลการประเมินจะสะท้อนประสิทธิผล และความคุ้มค่าของงบประมาณที่หน่วยงานต่างๆได้รับการสนับสนุน อีกทั้ง ในทางจิตวิทยา ผู้บริหารระดับสูง/ผู้ว่าราชการจังหวัดอาจใช้ผลการประเมินเป็นเครื่องมือสร้างกลไกการมีส่วนร่วมของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียภายในจังหวัด การประเมินจึงเป็นกลยุทธ์สร้างความรับผิดชอบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนาของจังหวัด

สำหรับ การประเมินผลแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ. 2565 นี้ คณะผู้ประเมิน แบ่งขั้นตอนการดำเนินงาน ออกเป็น 9 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาแนวคิดการประเมินและวิเคราะห์สิ่งที่จะประเมิน
- ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดวัตถุประสงค์หรือประเด็นการประเมินและตัวชี้วัด
- ขั้นตอนที่ 3 กำหนดค่าเป้าหมายและตัวชี้วัด (ค่าเป้าหมาย และ ตัวชี้วัด ที่กำหนดอยู่ในแผน)
- ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดกรอบแนวคิดและขอบเขตการประเมิน
- ขั้นตอนที่ 5 การสร้างและพัฒนาเครื่องมือเก็บข้อมูล
- ขั้นตอนที่ 6 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- ขั้นตอนที่ 7 การวิเคราะห์ข้อมูล
- ขั้นตอนที่ 8 การเขียนรายงานการประเมิน
- ขั้นตอนที่ 9 การประเมินงานประเมิน (ถ้ามี)

## 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับทฤษฎี CIPP Model

หลักการประเมินผลตามแนวคิดทฤษฎี CIPP Model ของ Dr. Daniel L. Stufflebeam, 2003 แห่ง Ohio State University, USA ซึ่งให้ความสำคัญกับการรวบรวมข้อมูล 4 ปัจจัย ประกอบด้วย

1. ปัจจัยบริบทหรือสภาพแวดล้อม (Context)
2. ปัจจัยนำเข้า (Input)
3. ปัจจัยด้านกระบวนการ (Process)

4. ปัจจัยด้านผลผลิต/ Product หรือ Out Put และ ผลลัพธ์/Out Come ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ

และ 5. ปัจจัยด้านผลกระทบ (Impact) ซึ่งคณะผู้ประเมินได้ให้ความสำคัญของการประเมินว่าเป็นวิธีการศึกษาหรือสืบค้นหาคุณค่าของสิ่งที่มีประเมินอย่างเป็นระบบ และเป็นกระบวนการนำเสนอสารสนเทศที่นำไปประยุกต์ใช้ในการอธิบายและการพิจารณาคุณค่าและคุณประโยชน์ของทางเลือกที่เหมาะสมในการดำเนินโครงการ ทั้งนี้ การนำรูปแบบการประเมินของ CIPP Model มาใช้จะช่วยให้การพิจารณาผลที่เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายของจังหวัดลำพูนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งต้องใช้ข้อมูลที่ได้จากการประเมินมาพิจารณา โดยแบ่งประเด็น 4 ปัจจัยเพื่อการประเมิน ดังนี้

**1. C ; Context Evaluation การประเมินสภาพแวดล้อม/บริบท** เป็นการประเมินสภาพแวดล้อมเพื่อกำหนดนโยบาย/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมายความต้องการของบุคคล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน แรงกดดันทางการเมือง การบริหาร เศรษฐกิจ และสังคม ซึ่งนำไปสู่การกำหนดทิศทาง และวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อพิจารณาความจำเป็นที่จะต้องกำหนดนโยบาย/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวมถึง การพิจารณาความเหมาะสมต่อเป้าหมายของความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัด

**2. I ; Input Evaluation การประเมินปัจจัยนำเข้า** เป็นการตรวจสอบความพร้อมของปัจจัยต่างๆ เช่น บุคลากร งบประมาณ วัสดุ สถานที่ โดยนำมาพิจารณาว่าปัจจัยที่มีอยู่นั้นมีความพร้อมและเพียงพอต่อการดำเนินงาน หรือไม่ ซึ่งเป็นการพิจารณาทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อวิเคราะห์ว่าทางเลือกที่เหมาะสมที่สุดนั้นๆจะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด

**3. P ; Process Evaluation การประเมินปัจจัยด้านกระบวนการ** เป็นการประเมินเพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับการตัดสินใจว่ามีการดำเนินงานโครงการให้งานสำเร็จ ซึ่งอาจเป็นการประเมินระหว่างดำเนินงานหรือประเมินความก้าวหน้า เพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน หรือ ประเมินกระบวนการบริหารก็ได้ ทั้งนี้ จะมีการศึกษาปัญหา และอุปสรรค จุดเด่น จุดด้อย เพื่อให้การตัดสินใจสำหรับการปรับปรุงโครงการเป็นไปอย่างทันเวลาและสถานการณ์

**4. P ; Product Evaluation การประเมินปัจจัยด้านผลผลิต** เป็นการประเมินผลภายหลังโครงการสิ้นสุด เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ/ความสำเร็จของโครงการ โดยนำผลผลิต (Out Put) ที่เกิดขึ้นมาเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์/แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ รวมถึง การพิจารณาทั้งในด้านผลลัพธ์ (Out Come) และผลกระทบ (Impact) ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ นำมาตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินโครงการต่อไป

ทั้งนี้ เมื่อมีการประเมินผลตามรูปแบบของ CIPP Model แล้วจะต้องนำผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละขั้นตอนมาเป็นปัจจัยต่อการพิจารณาตัดสินใจกำหนดทางเลือก ดังต่อไปนี้

1. การวางแผน (Planning Decisions) โดยนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์ ค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัดของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ และ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งต้องสอดคล้องกับแผนการดำเนินงาน และบริบทที่เกิดขึ้น

2. กำหนดโครงสร้างโครงการ (Structuring Decisions) นำข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้าทั้งหมด ไปใช้ในการกำหนดโครงสร้างและขั้นตอนการดำเนินงานของยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

3. การนำโครงการไปปฏิบัติ (Implementation Decisions) ใช้ข้อมูลจากผลการประเมินกระบวนการ โดยเฉพาะประเด็นที่แสดงให้เห็นถึง จุดอ่อน (Weakness) หรือจุดแข็ง (Strength) มาปรับปรุง แก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามแผนมากที่สุด

4. การตัดสินใจเพื่อการทบทวนโครงการ (Recycling Decisions) ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สุดที่จะส่งผลต่อการพิจารณายุติหรือขยายโครงการต่อไป

กล่าวโดยสรุป การประเมินผลในรูปแบบ CIPP Model เป็นการประเมินผลที่เป็นกระบวนการต่อเนื่อง โดยมีจุดเน้นสำคัญ คือ ใช้ควบคู่กับการบริหารโครงการ เพื่อหาข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างต่อเนื่อง วัตถุประสงค์ ของการประเมิน คือ การใช้สารสนเทศที่ได้จากการประเมินเป็นข้อมูลในการตัดสินใจพิจารณาหาทางเลือกที่เหมาะสม ฉะนั้น การประเมินรูปแบบ CIPP Model จึงเป็นข้อมูลในการวัดความสำเร็จหรือความล้มเหลวของโครงการ เพื่อนำไปใช้สำหรับการตัดสินใจว่าจะดำเนินการต่อไปหรือไม่ ดังนั้น คณะผู้ประเมินจึงต้องอาศัยข้อมูลมาจากหลายด้าน อาทิ ด้านบริบทแวดล้อม ด้านปัจจัยนำเข้า ด้านกระบวนการ และ ด้านผลผลิต ซึ่งต้องใช้เวลาในการประเมินมากพอสมควร และ ผู้เกี่ยวข้องต้องให้ข้อมูลในด้านต่าง ๆ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง นอกจากนั้นเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินพิจารณาให้มีความเหมาะสม และครอบคลุมในเนื้อหาต่าง ๆ เพื่อให้ผลการประเมินมีความน่าเชื่อถือมากที่สุด และสามารถนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ต่อการบริหารเพื่อการพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด

### 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการประเมินความพึงพอใจ

ความพึงพอใจเป็นปัจจัยสำคัญลำดับต้นๆ ที่มีผลต่อความสำเร็จของงานที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นผลจากการได้รับการตอบสนองต่อแรงจูงใจหรือความต้องการของแต่ละบุคคล กลุ่มบุคคลในแนวทางที่เขาประสงค์ คำกล่าวว่า “งานเสร็จ กับ งานสำเร็จ” งานเสร็จสามารถอธิบายได้ว่า การดำเนินงานนั้นๆเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ซึ่งวัดจากวัตถุประสงค์ของแผนงาน

หรือแผนโครงการ แต่การกล่าวถึง งานสำเร็จ ก็ต้องวัดว่าผลของการดำเนินงานนั้นบรรลุตาม เป้าหมายที่ต้องการหรือไม่ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ในการบริหารงานภาครัฐนโยบายสาธารณะจะแสดงบทบาทในรูปแบบของแผนพัฒนา/ แผนงาน/แผนโครงการ/กิจกรรม ตามลำดับขั้นของแผน เพื่อการขับเคลื่อนที่มีเจตนาารมณ์ของการ ดำเนินงานเพื่อมุ่งแก้ไขปัญหาของประชาชน และ ประเทศชาติ และ เพื่อตอบสนองความต้องการของ ประชาชน อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของประชาชน จะทำให้ ประชาชน/ผู้รับบริการพึงพอใจหรือไม่ กล่าวได้ว่า “งานเสร็จ อาจเป็นเพียงแค่ตอบสนองความ ต้องการของประชาชน แต่หาก งานสำเร็จ จึงต้องวัดที่ความพึงพอใจของประชาชน”

สรุปได้ว่า ความพึงพอใจ คือ ความรู้สึกดี รู้สึกชอบ ความยินดี เต็มใจ พอใจ ที่สนองความ ต้องการด้วยการแสดงพฤติกรรมต่าง ๆ เช่น สายตา คำพูด ท่าทาง ความคิดเห็นต่าง ๆ เป็นต้น

### องค์ประกอบความพึงพอใจ

องค์ประกอบของความพึงพอใจในการบริหารจัดการขององค์กรภาครัฐ เกิดขึ้นใน กระบวนการบริการระหว่างหน่วยราชการ/ผู้ให้บริการ กับ ประชาชน/ผู้รับบริการ เป็นผลของการ รับรู้และประเมินคุณภาพของการบริการในสิ่งที่ประชาชน/ผู้รับบริการคาดหวังว่าจะได้รับ และสิ่ง ที่ประชาชน/ผู้รับบริการได้รับจริงจากการดำเนินงานในแต่ละสถานการณ์ที่เกิดผลผลิต (Out Put) และ ผลลัพธ์ (Out Come) ที่เกิดขึ้น ซึ่งระดับความพึงพอใจอาจไม่คงที่ผันแปรไปตามช่วงเวลา ที่แตกต่างกันได้ ทั้งนี้ ความพึงพอใจในการดำเนินงานของหน่วยราชการ/ภาครัฐ ประกอบด้วย

(1) ด้านการรับรู้คุณภาพของผลงาน/บริการ ; ประชาชน/ผู้รับบริการจะรับรู้ว่ามีผลผลิต ที่ได้รับมีลักษณะตามพันธะสัญญาของโครงการหรือการบริการแต่ละประเภทตามที่ควรจะเป็นมาก น้อยเพียงใด เช่น โครงการขุดคลองขยายร่องน้ำเพื่อแก้ปัญหาการตื้นเขินของแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร และการบริโภค ประชาชน/ผู้รับบริการจะพิจารณาว่า ผลผลิต/ Out Put ที่โครงการดำเนินงานเสร็จ ลื่น เป็นไปตามสัญญาของหน่วยงานหรือไม่ และ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ จะสามารถทำให้ได้ ผล ลลัพธ์/ Out Come คือ สามารถแก้ปัญหการระบายน้ำได้เพียงใดในช่วงฤดูน้ำ

(2) ด้านการรับรู้คุณภาพของแผนงาน/แผนโครงการ/กิจกรรม ; ประชาชน/ผู้รับบริการ จะรับรู้วิธีการดำเนินงานของหน่วยราชการมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด ไม่ว่าจะเป็นความ สะดวกในการเข้าถึงบริการ พฤติกรรมการแสดงออกของข้าราชการ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตาม บทบาทหน้าที่ และปฏิกิริยาตอบสนองการบริการของผู้ให้บริการต่อผู้รับบริการในด้านความ รับผิดชอบของงาน การใช้ภาษาสื่อสาร ความหมาย และการปฏิบัติตนในการให้บริการ สิ่งเหล่านี้ เกี่ยวข้องกับการสร้างความพึงพอใจให้กับประชาชน/ผู้รับบริการด้วยไมตรีจิตของการบริการที่แท้จริง

## 2.4 แนวคิดการประเมินผลตอบแทนทางสังคม/Social Return On Investment (SROI) และการประเมินผลลัพธ์ทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA)

การประเมินผลตอบแทนทางสังคม/ Social Return On Investment (SROI) คือ การวิเคราะห์ผลกระทบจากโครงการเพื่อสังคม หรือ อาจเรียกว่า “การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)” การประเมินผลกระทบมีมาอย่างยาวนานกว่า 30 ปี และในประเทศไทยมีการนำมาใช้ในการวิเคราะห์ผลกระทบจากงานวิจัย ชิงนวัตกรรม (สมพร อีสวิลานนท์ และคณะ, 2559) แต่ในประเด็นการประเมิน Social Return On Investment (SROI) มีการนำมาใช้ในประเทศไทยครั้งแรกในปี พ.ศ. 2555 (ค.ศ. 2012) โดยสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) เพื่อเสนอต่อสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ดังนั้น เครื่องมือ SROI จึงเป็นการวิเคราะห์ผลกระทบทางสังคม SROI คือ การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทน (Cost Benefit Analysis) วิธีการวิเคราะห์ ดังกล่าว มีการนำมาใช้ในหลายวัตถุประสงค์ เช่น การวิเคราะห์โครงการ การวิเคราะห์ประสิทธิภาพของโครงการ เป็นต้น แต่วิธีการกำหนดค่าตอบแทนทางการเงินหรือผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากโครงการ จะมีความแตกต่างจากวิธีการที่กล่าวไปข้างต้น กล่าวคือ SROI จะวิเคราะห์เฉพาะ การเปลี่ยนแปลงของผลประโยชน์สุทธิที่เกิดขึ้นแก่สังคมหลังโครงการเพื่อสังคมถูกขับเคลื่อน โดยเปรียบเทียบกับผลประโยชน์สุทธิตั้งเดิมก่อนการขับเคลื่อน โครงการ (with and without) ซึ่งแตกต่างจากกระบวนการวิเคราะห์โครงการแบบปกติ ซึ่งจะพิจารณาจากกำไรสุทธิ (ต้นทุนลบผลตอบแทน) โดยตรงจากโครงการ ซึ่งไม่ได้พิจารณาในมิติการเปลี่ยนแปลง

การพิจารณาผลประโยชน์สุทธิของวิธีการวัดผลกระทบทางสังคม แบบ SROI จะพิจารณาผลประโยชน์สุทธิที่เปลี่ยนแปลงไปเมื่อเปรียบเทียบกับกรณีก่อนการเกิดขึ้นของโครงการใน 3 ประเด็นด้วยกัน ได้แก่ ผลประโยชน์ปัจจุบันสุทธิที่เกิดขึ้นแก่สิ่งแวดล้อม ผลประโยชน์ปัจจุบันสุทธิที่เกิดขึ้นแก่สังคมโดยรวม และผลประโยชน์ปัจจุบันสุทธิที่เกิดขึ้นแก่กลุ่มบุคคลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในสังคมในทางเศรษฐกิจ ซึ่งกล่าวได้ว่า SROI เป็นเครื่องมือที่ช่วยวิเคราะห์ความ “คุณค่า” ของโครงการเพื่อสังคม เป็น “มูลค่า” ทางการเงิน เพื่อให้ง่ายต่อการสื่อสารแก่สังคม และหน่วยงานผู้จัดสรรทุน (1) ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นเชิงสิ่งแวดล้อม คือ ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นกับกลุ่มบุคคลที่กิจกรรมเข้าไปสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงคุณภาพของสิ่งแวดล้อมในสังคม อาทิ คุณภาพอากาศดีขึ้น สารเคมีตกค้างลดลง ป่าไม้อุดมสมบูรณ์มากขึ้น ไฟป่าหมดไป สัตว์ป่ากลับคืนมา ระบบนิเวศดีขึ้น ผลตอบแทนในรูปแบบนี้ ต้องแปลงค่าผ่าน Financial Proxy ก่อน (2) ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นเชิงสังคม คือ ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นกับกลุ่มบุคคลที่กิจกรรมเข้าไปสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงคุณภาพของมนุษย์ อาทิ คนในสังคมมีการศึกษาดีขึ้น มีความสุขมากขึ้น อายุยืนขึ้นโรคร้ายไข้เจ็บ ลดลง ผลตอบแทนในรูปแบบนี้ต้องแปลงค่าผ่าน Financial Proxy ก่อน (3) ผลตอบแทนทางสังคมในทางเศรษฐกิจ คือ ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นกับกลุ่มบุคคลที่กิจกรรมเข้าไปสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงรายได้ อาทิ คนใน

สังคมมีรายได้เพิ่มมากขึ้น รวยขึ้น เป็นผลตอบแทนในรูปแบบเชิงตลาด ผลตอบแทนในรูปแบบนี้ไม่  
 ต้องแปลงค่าผ่าน Financial Proxy การประเมินผลกระทบทางสังคม SIA และผลตอบแทนทางสังคม  
 จากการลงทุน SROI โดยผลประโยชน์ 3 รูปแบบนี้ ถูกเรียกว่า “**ไตรกำไรสุทธิ (Triple Bottom  
 Line : TBL)**” โดยจะถูกเชื่อมโยงกับหลักเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) หรือ ระดับ “ธุรกิจที่  
 ยั่งยืน” (Sustainable Business) ของกิจการ ซึ่งต่างเป็นแนวคิดที่ขยายการวัดเป้าหมายความสำเร็จ  
 และคุณค่าขององค์กร จากเดิมสนใจเพียงกำไรที่เป็น ตัวเงิน (Profit) มาให้ความสำคัญเรื่อง คน  
 (People) และ โลก (Planet) ด้วย หรือ อีกนัยหนึ่ง คือ ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ  
 แสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียมากขึ้น แนวคิด TBL มักถูกเชื่อมโยงกับแนวคิด “การพัฒนาที่  
 ยั่งยืน” ซึ่งล่าสุด ค.ศ. 2015 ประเทศสมาชิกองค์การสหประชาชาติได้ลงมติรับ “**ชุดเป้าหมาย การ  
 พัฒนาที่ยั่งยืน**” หรือ “**Sustainable Development Goals**” (SDGs) จำนวน 17 เป้าหมาย เป็น  
 ทิศทางในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจในระยะเวลา 15 ปี ระหว่างปี ค.ศ. 2016 – 2030 เป้าหมาย  
 ดังกล่าว ส่งผลให้การประเมินและรายงานผลลัพธ์ทางสังคมได้รับความสนใจมากขึ้นจากธุรกิจกระแส  
 หลัก ในกรอบคิดไตรกำไรสุทธิ “มนุษย์” หรือ “ทุนมนุษย์” เน้นเรื่องการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อ  
 พนักงาน แรงงาน ชุมชน และท้องถิ่นที่กิจการนั้นๆ ตั้งอยู่ ส่วน “โลก” หรือ “ทุนธรรมชาติ” หมาย  
 รวมถึง การดำเนินธุรกิจที่ฟื้นฟู พิทักษ์และส่งเสริมสิ่งแวดล้อม และการผลิตโดยใช้ทรัพยากรและ  
 ก่อให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ขณะที่ “กำไร” ในแง่นี้ หมายถึง กำไรทางการเงินที่  
 ธุรกิจคุ้นเคยดีอยู่แล้ว กล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ ธุรกิจ TBL หรือธุรกิจที่มุ่งหวังจะเป็น “**ธุรกิจ ที่ยั่งยืน**”  
 จะไม่ได้มีเป้าหมายอยู่ที่กำไรที่เป็นตัวเงินเพียงอย่างเดียว แต่ยังคงคำนึงถึง “**ประโยชน์**” และ “**ต้นทุน**”  
 ทางสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการทำธุรกิจของตน โดยมุ่งสร้างกำไรทั้งสามด้านพร้อมกัน จึงเป็นที่มา  
 ของคำว่า “**ไตรกำไรสุทธิ**” นั่นเอง

### การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA)

การประเมินผลกำไรขาดทุน (Profit and Loss) สำคัญต่อธุรกิจกระแสหลักอันใด การ  
 ประเมินผลลัพธ์ทางสังคม (Social Impact Assessment: SIA) ก็สำคัญต่อกิจการเพื่อสังคมนั้น  
 ถ้าหากไม่มีการติดตามวัดผลอย่างต่อเนื่อง คุณก็ไม่อาจรู้ได้อย่างชัดเจนว่างานที่ทำไปนั้นบรรลุพันธกิจ  
 มากน้อยเพียงใด ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหรือไม่ สร้างผลเชิงลบหรือบวกอะไรที่คาด  
 ไม่ถึง และควรปรับปรุงแก้ไขตรงไหนอย่างไรบ้างเพื่อสร้างประโยชน์มากกว่าเดิมในอนาคต ตลอดจน  
 ลดผลกระทบเชิงลบ หรือผลข้างเคียงเชิงลบ ที่ไม่ตั้งใจจะก่อให้เกิดขึ้น ความท้าทายที่พบบ่อย คือ  
 ผู้ประกอบการเพื่อสังคมหรือคนที่อยากทำ โครงการเพื่อสังคมมักมีความตั้งใจอย่างแรงกล้าหรือมี  
 “ใจ” ที่จะแก้ไขปัญหา หรือสร้างผลกระทบเชิงบวกให้สังคม แต่หากสอบถามถึงเป้าหมายทางสังคม  
 หลายคนมักระบุเป้าหมายในลักษณะนามธรรมกว้างๆ เช่น “**ทำให้ชาวบ้าน มีชีวิตดีขึ้น**” หรือ “**ทำให้**



คนมีคุณธรรมมากขึ้น” และมักไม่เคยระบุเป้าหมาย ที่ชัดเจนกว่านั้น ซึ่งชัดเจนถึงระดับที่จะวัด “ความคืบหน้า” ในแต่ละปีได้ ยกตัวอย่างเช่น การทำโครงการด้านเกษตรอินทรีย์ ก่อตั้งเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรด้านฐานะและสุขภาพ หากถามว่า “โครงการช่วยเหลือเกษตรกรที่คนหรือที่ครัวเรือนให้มีรายได้เพิ่มขึ้น และเพิ่มขึ้นกี่บาทต่อเดือน หรือลดการใช้ยาฆ่าแมลงปริมาณเท่าไร ในระยะเวลาที่เดือนหรือกี่ปี” ถ้าหากหน่วยราชการที่ดำเนินโครงการไม่สามารถตอบได้ ก็ยากอย่างยิ่งที่หน่วยราชการ หรือ จังหวัดจะรู้ว่าโครงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์นั้น กำลังสร้างการเปลี่ยนแปลงจริงหรือไม่อย่างไร บรรลุเป้าหมายหลักหรือช่วยเหลือเกษตรกรได้มากน้อยเพียงใด ก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่ไม่คาดฝัน ทั้งทางบวกและทางลบอะไรหรือไม่ ซึ่งความไม่รู้เหล่านี้ก็จะส่งผล ต่อการติดตามผลการดำเนินงาน และเป็นอุปสรรคต่อการสร้างความเข้าใจ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เช่น นักลงทุน ผู้ประกอบการ หรือภาคีที่อยากให้การสนับสนุน

“ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน/SROI ” และ “ผลลัพธ์ทางสังคม/SIA” มีเป้าหมายที่ชัดเจน และแสดงออกมา เป็นตัวเลขที่วัดได้ ช่วยสร้างความเข้าใจที่ง่ายขึ้นและตรงกัน ยกตัวอย่างเช่น โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรแหล่งหนึ่ง กำลังได้รับการพิจารณางบประมาณสนับสนุนการปรับปรุงฝายและขยายคลองผันน้ำในพื้นที่ชลประทานที่ขาดแคลนน้ำ โครงการแรกไม่สามารถระบุได้ว่าจะสามารถปรับปรุงได้กี่ฝาย และสามารถขยายคลองผันน้ำ กักเก็บน้ำให้ชาวบ้านได้กี่ครัวเรือน พื้นที่การเกษตรกี่ไร่ ในขณะที่ อีกโครงการมีตัวเลขชัดเจนว่าภายใน 1 ปี จะสามารถปรับปรุงและขยายคลองผันน้ำได้กี่ฝายต่อปีให้กับชาวบ้านจำนวน 1,000 ครัวเรือน สามารถทำให้พื้นที่การเกษตรกี่ไร่มีแหล่งน้ำเพื่อการเพาะปลูกและบริโภค โครงการที่สองก็น่าจะมีโอกาสได้รับงบประมาณสนับสนุนหรือความร่วมมือมากกว่า เพราะตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนกว่าและวัดผลได้มากกว่าโครงการแรก

โครงการเพื่อการพัฒนาจังหวัดเชิงบูรณาการถูกสร้างขึ้นมากเพื่อแก้ไขปัญหาในระดับพื้นที่หรือมุ่งดำเนินโครงการ เพื่อสร้าง “ผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจและสังคม” เช่น “คุณภาพผลผลิต สินค้าดีขึ้น” “นักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น” “ลดความยากจน” “ลดขยะ” หรือ “ช่วยเหลือผู้พิการ/ผู้ด้อยโอกาส/กลุ่มเปราะบาง” กล่าวคือ เป็นเป้าหมายหรือพันธกิจหลักของกิจกรรม/โครงการที่ส่วนราชการคาดหวังว่า การดำเนินกิจกรรม/โครงการต่างๆ จะทำให้ปัญหา ด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อมบางอย่าง บรรเทาลง หรือสร้างคุณค่าทางสังคม หรือ สิ่งแวดล้อมบางอย่างให้ดีขึ้น สรุปได้ว่า ผลกระทบทางสังคม/SROI และ ผลลัพธ์ทางสังคม/SIA คือ คุณค่าทางสังคมที่เกิดจากการดำเนินงานของหน่วยราชการและภาคีภาคส่วนต่างๆที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดให้สอดคล้องตรงกับความต้องการของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย พันธกิจ และ วิสัยทัศน์ของ แผนพัฒนาจังหวัดที่กำหนดไว้

การประเมินผลความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ 2565 เป็นปีที่ 5 ของแผน 5 ปี จังหวัดลำพูน ระยะ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 คณะผู้ประเมินได้นำแนวคิด ดังกล่าว เริ่มต้นทดลองใช้เป็น 1 ในหลายแนวคิดสำคัญของการประเมินผลความสำเร็จที่คาดว่าจะสะท้อนความเป็นรูปธรรมของผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการในแต่ละรอบปีงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อประเมินผลความคุ้มค่าของงบประมาณว่าตรงกับความต้องการของประชาชน และความคาดหวังในการพัฒนาที่จะบรรลุเป้าหมายความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดที่กำหนด

## 2.5 ปัจจัยที่กำหนดความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

นโยบายสาธารณะ หมายถึง บรรดาแผนงาน แผนโครงการ หรือ กิจกรรมที่มีการกำหนดขึ้น และผ่านความเห็นชอบอนุมัติให้ดำเนินการ ทั้งนี้ จำต้องมีเป้าหมาย วัตถุประสงค์ เพื่อแก้ไขปัญหา หรือ เพื่อการพัฒนาความเจริญ ความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ สังคม และ ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกเพศทุกวัย ดังนั้น ความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการนำนโยบายไปปฏิบัติย่อมขึ้นอยู่กับองค์ประกอบ ทั้ง 9 องค์ประกอบ ต่อไปนี้

1. **คุณลักษณะของนโยบาย** คือ ต้องรู้อ่านนโยบาย ดังกล่าว เป็นนโยบายที่ดีหรือไม่ นโยบายที่ดีจะต้องให้ประโยชน์กับคนที่ควรได้รับประโยชน์ สอดคล้องกับค่านิยมของสังคม และความต้องการของประชาชนโดยรวม มีการวิเคราะห์ ทดลองก่อนนำไปปฏิบัติจริง ผลลัพธ์ของนโยบายต้องเป็นรูปธรรมมีการควบคุม กำกับ ติดตาม และประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อนโยบายดี การนำนโยบายไปปฏิบัติจะมีโอกาสประสบความสำเร็จมากขึ้น

2. **วัตถุประสงค์ของนโยบาย** กล่าวคือ วัตถุประสงค์ของนโยบาย ต้องมีความชัดเจน มีมาตรฐาน เพราะเมื่อนำนโยบายไปปฏิบัติจะมีความมั่นใจในการปฏิบัติ และ ความสำเร็จที่ตั้งเป้าหมายไว้ คุณลักษณะของวัตถุประสงค์ที่ดี ต้องบอกได้ว่าต้องการวัดผลของความสำเร็จจะใ้อาจจะสามารถเขียนวัตถุประสงค์เป็นรายชื่อ เพื่อประโยชน์ในการแปลงเป็นดัชนีชี้วัดสำหรับใช้ประเมินความสำเร็จ

3. **ความเป็นไปได้ทางการเมืองและการบริหาร** หมายถึง นโยบายที่จะนำไปปฏิบัติถ้าได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน กลุ่มอิทธิพล กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ ในสังคม นักวิชาการ ชนชั้นนำ สื่อมวลชน รวมถึง ฝ่ายการเมือง จะทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติมีโอกาสประสบความสำเร็จ

4. **ความถูกต้องทางทฤษฎีและเทคโนโลยี** ในการนำนโยบายไปปฏิบัติต้องวิเคราะห์ให้ได้ว่านโยบาย ดังกล่าว ก่อรูปหรือกำหนด (Policy Formulation : PF.) ขึ้นภายใต้แนวคิดตามทฤษฎีใด เช่น นโยบายเกิดจากการผลักดันของชนชั้นนำที่มีอิทธิพลหรือเกิดจากการผลักดันของสถาบันต่าง ๆ หรือกลุ่มอิทธิพลใด การรู้ที่มาของนโยบายจะทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติมีโอกาสประสบความสำเร็จ

5. ความพอเพียงของทรัพยากรทางการจัดการพื้นฐาน (4 M. in 1 T.) หมายถึง ทรัพยากรการเงินและงบประมาณ (Money) ทรัพยากรคน (Man) ทรัพยากรเครื่องมือ เครื่องจักร ที่ดิน ฯลฯ (Material) ทรัพยากรทางการจัดการ (Management) รวมถึง ทรัพยากรด้านเวลา (Time) ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ

6. การจัดองค์กรโครงการ เนื่องจาก การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงบูรณาการของจังหวัด มีลักษณะของหน่วยงานเชิงบูรณาการงานร่วมกันของระหว่างหน่วยงาน รวมถึง การจัดโครงสร้างงานต้องมีความชัดเจนระหว่าง “งานตามหน้าที่/Function” กับ “งานตามยุทธศาสตร์/Strategic” โครงสร้างที่มีความเหมาะสม ผู้บริหารที่ทำหน้าที่นำนโยบายไปปฏิบัติต้องมีความสามารถ และความใกล้ชิดกับผู้กำหนดนโยบาย มีระบบสื่อสาร ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ

7. ทศนคติของผู้ปฏิบัติงาน ถ้าผู้ปฏิบัติงานมีทศนคติที่ดีต่อนโยบายจะทำให้การนำนโยบายไปปฏิบัติประสบความสำเร็จมากขึ้น

8. ความสัมพันธ์ระหว่างกลไกของหน่วยงานที่ร่วมนำนโยบายไปปฏิบัติ ; การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยทั่วไป จะมีกิจกรรมหลัก กิจกรรมย่อย และ อาจมีหน่วยงานรับผิดชอบหลัก และ หน่วยงานสนับสนุนบูรณาการงาน ดังนั้น การจัดลำดับความสำคัญ และ ความสัมพันธ์ของแต่ละหน่วยงานอย่างมีความเหมาะสม ความเป็นเอกภาพในการตัดสินใจ การป้องกันการแทรกแซงของหน่วยงานต้นสังกัดเป็นข้อควรคำนึงของผู้รับผิดชอบหรือหัวหน้าโครงการ และ ผู้ประสานหน่วยงานโดยต้องคำนึงถึงวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายของโครงการ นั้น ๆ เป็นหลัก

9. ทีมงาน และ ความร่วมมือ ; ความสำเร็จของงานเชิงบูรณาการในพื้นที่ ความสำคัญประการสุดท้ายของความสำเร็จ คือ การสร้างการยอมรับในการทำงานร่วมกันอย่างเป็นทีมเดียวกันบนพื้นฐานความคิดของความร่วมมือแบบมีส่วนร่วม ทุกคน ทุกฝ่ายต้องไม่มีหัวใจของหน่วยงานต้นสังกัด ทุกคนต้องร่วมกันทำงานบนความร่วมมืออย่างเป็นทีมเดียวกัน คือ ความสำเร็จที่จะเกิดขึ้นเกินความคาดหมายที่กำหนด

## 2.6 กรอบแนวคิดการติดตามและประเมินผล

จาก กรอบแนวคิดการวางระบบการติดตามและประเมินผลแสดงถึงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตาม เริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลา (Input Monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ การวางระบบติดตาม จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข ในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไป และประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (Out Put) และ ผลลัพธ์ (Out Come) ว่าเป็นไปตามเป้าหมาย และ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลครั้งนี้ได้นำแนวคิดและรูปแบบการประเมินโครงการ CIPP Model แนวคิดการประเมินความพึงพอใจ และ แนวคิดการประเมินมาเป็นกรอบความคิด ดังนี้

**การประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของจังหวัดลำพูน**

**ประเมินผลผลิต (Product Evaluation)**

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการตามประเด็นการพัฒนาทั้ง 5 ประเด็น

**ประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) ความเหมาะสม**

- การนำแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ
- การกำกับ ติดตามผลการดำเนินงาน

**ประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation) ความเหมาะสม**

- บุคลากร
- งบประมาณ
- ระบบเทคโนโลยี

**ประเมินบริบท (Context Evaluation)**

- ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนระดับชาติ
- ความคิดเห็นเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้อง/ผู้มีส่วนได้เสียในการจัดทำแผน

**ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะจากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ 2565 ของจังหวัดลำพูน**

### บทที่ 3

#### การพัฒนาจังหวัดลำพูน

##### 3.1 ข้อมูลทั่วไปเพื่อการพัฒนา

จังหวัดลำพูน เดิมชื่อเมืองหริภุญไชย เป็นเมืองโบราณ มีอายุประมาณ 1,348 ปี ตามพงศาวดารโยนกเล่าสืบต่อกันถึงการสร้างเมืองหริภุญไชย โดยฤๅษีวาสุเทพ เป็นผู้เกณฑ์พวกเม็งคน บุตร หรือชนเชื้อชาติมอญมาสร้างเมืองขึ้นในพื้นที่ระหว่างแม่น้ำสองสาย คือ แม่น้ำกวาง และ แม่น้ำปิง เมื่อมาสร้างเสร็จได้ส่งทูตไปเชิญราชธิดาษัตริย์เมืองละโว้ พระนาม “จามเทวี” มาเป็นปฐมกษัตริย์ปกครองเมืองหริภุญไชยสืบราชวงศ์ษัตริย์ ต่อมาหลายพระองค์ จนกระทั่ง สมัยพระยาอภัยบาลจึงได้เสียการปกครองให้แก่พ่อขุนเม็งรายมหาราช ผู้รวบรวมแคว้นทางเหนือเข้าเป็นอาณาจักรล้านนา เมืองลำพูน ถึงแม้ว่าจะตกอยู่ภายใต้การปกครองของอาณาจักรล้านนา แต่ก็ได้เป็นผู้ถ่ายทอดมรดกทางศิลปะและวัฒนธรรมให้แก่ผู้ที่เข้ามาปกครอง ดังปรากฏหลักฐานทั่วไปในเวียงกุมกาม เชียงใหม่ และเชียงใหม่ เมืองลำพูนจึงยังคงความสำคัญในทางศิลปะและวัฒนธรรมของอาณาจักรล้านนา จนกระทั่ง สมัยสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช เมืองลำพูนจึงได้เข้ามาอยู่ในราชอาณาจักรไทย มีผู้ครองนครสืบต่อกันมาจนถึงสมัยกรุงรัตนโกสินทร์ ต่อมา ภายหลังจากเปลี่ยนแปลงการปกครอง พ.ศ. 2475 เมื่อเจ้าผู้ครองนครองค์สุดท้ายคือ พลตรีเจ้าจักรคำ ขจรศักดิ์ ถึงแก่พิราลัย เมืองลำพูน จึงเปลี่ยนเป็นจังหวัด มีผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้ปกครองสืบมาจนกระทั่งถึงปี พ.ศ. 2565 และปัจจุบัน มี “นายสันติธร ยิ้มละมัย เป็น ผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน”

##### คำขวัญจังหวัดลำพูน

“พระธาตุเด่น พระรอดขลัง ลำไยดัง กระเทียมดี ประเพณีงาม จามเทวี ศรีหริภุญชัย”



## จังหวัดลำพูน

เจดีย์ในดวงตรา หมายถึง พระธาตุหริภุญชัย กล่าวกันว่ามี พระบรมธาตุของพระพุทธเจ้าประดิษฐาน อยู่ภายในจึงเป็นปูชนียสถานสำคัญ และ เป็นที่เคารพนับถือของชาวเมืองและจังหวัดใกล้เคียง ปัจจุบัน เป็นสถานที่ศักดิ์สิทธิ์ที่คนไทย และ ชาวพุทธนิยมกราบไหว้ขอพร

### 3.2\_สถานการณ์การพัฒนาจังหวัดลำพูน

#### ภาพรวมเศรษฐกิจของจังหวัดลำพูน

#### การวิเคราะห์มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (Gross Provincial Product : GPP)

##### 1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในจังหวัด (Gross Provincial Products : GPP)

ปี 2559 - GPP มีมูลค่าเพิ่ม ณ ราคาประจำปี เท่ากับ 70,329 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 1,178 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 1.70 (ปี 2558 มีมูลค่า 69,151 ล้านบาท)

- ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดต่อคน ปี 2559 มีมูลค่า 172,717 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 3,226 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.90 (ปี 2558 มีมูลค่า 169,491 บาท)

##### 2) มูลค่าเศรษฐกิจที่สำคัญ 3 ลำดับแรก ปี 2559 ของจังหวัดลำพูน

ลำดับที่ 1 สาขาอุตสาหกรรม มีมูลค่าเพิ่ม เท่ากับ 32,944 ล้านบาท

ลำดับที่ 2 สาขาเกษตรกรรม มีมูลค่าเพิ่ม เท่ากับ 13,913 ล้านบาท

ลำดับที่ 3 สาขาการขนส่ง การขายปลีก การซ่อมแซมยานยนต์ จักรยานยนต์ ของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในครัวเรือน มีมูลค่าเพิ่ม เท่ากับ 7,914 ล้านบาท

3) สถานการณ์การเติบโตของสาขาการผลิตภาคเกษตร ปี 2559 ของจังหวัดลำพูน - สาขาเกษตรในปี 2559 มีมูลค่า 13,913 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2558 (13,956 ล้านบาท) จำนวน 43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31

##### 4) สถานการณ์การเติบโตของภาคนอกเกษตร ปี 2559 ของจังหวัดลำพูน

ปี 2559 มีมูลค่า 56,415 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2558 จำนวน 1,221 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.20 (ปี 2558 มีมูลค่า 55,194 บาท)

- ภาคการผลิตรายสาขาที่สำคัญยังคงเป็นภาคอุตสาหกรรม มีมูลค่า 32,944 ล้านบาท ขยายตัวจากปี 2558 จำนวน 239 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.72 รองลงมา คือ สาขาเกษตรกรรม มีมูลค่า 13,913 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2558 จำนวน 43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.31

- สาขาการผลิตที่มีการปรับตัวลดลง คือ การศึกษา ปี 2559 มีมูลค่า 2,579 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 จำนวน 72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.72 (ปี 2558 มีมูลค่า 2,651 บาท) และการไฟฟ้าแกส และการประปา มีมูลค่า 1,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2558 จำนวน 1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.08 (ปี 2558 มีมูลค่า 1,285 บาท)

- ปี 2559 ภาคการผลิตในจังหวัดที่มีการขยายตัวที่ลดลง คือ การก่อสร้าง มีมูลค่า 1,708 ล้านบาท ขยายตัวลดลงจากปี 2558 จำนวน 267 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.52 (ปี 2558 มีมูลค่า 1,975 บาท) ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดลำพูน ณ ราคาประจำปี หน่วย : ล้านบาท

| ภาคการผลิต   | 2558           | 2559           | 2560 <sup>F</sup> | 2561 <sup>F</sup> |
|--|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>ภาคเกษตรกรรม</b>  | <b>13,956</b>  | <b>13,913</b>  | <b>18,834</b>     | <b>19,295</b>     |
| • เกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมง                                    | 13,956         | 13,913         | 18,834            | 19,295            |
| <b>ภาคนอกเกษตรกรรม</b>   | <b>55,194</b>  | <b>56,415</b>  | <b>55,043</b>     | <b>56,389</b>     |
| • การทำเหมืองแร่และเหมืองหิน   | 232            | 316            | 242               | 248               |
| • การผลิต  | 33,183         | 32,944         | 31,891            | 32,671            |
| • ไฟฟ้า ก๊าซ ไอน้ำ และระบบปรับอากาศ                                  | 1,285          | 1,286          | 1,360             | 1,393             |
| • การจัดหา น้ำ การจัดการ และการบำบัดน้ำเสีย<br>ของเสีย และสิ่งปฏิกูล | 420            | 495            | 477               | 488               |
| • การก่อสร้าง  | 1,975          | 1,708          | 1,777             | 1,821             |
| • การขายส่งและการขายปลีก การชอมนานยนต์<br>และจักรยานยนต์             | 7,115          | 7,914          | 7,681             | 7,869             |
| • การขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า                                       | 392            | 405            | 382               | 391               |
| • ที่พักแรมและบริการด้านอาหาร  | 199            | 209            | 191               | 196               |
| • ข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร   | 402            | 319            | 388               | 397               |
| • กิจกรรมทางการเงินและการประกันภัย                                   | 2,360          | 2,700          | 2,284             | 2,340             |
| • กิจกรรมอสังหาริมทรัพย์   | 1,386          | 1,799          | 1,664             | 1,705             |
| • กิจกรรมทางวิชาชีพ วิทยาศาสตร์ และเทคนิค                            | 7              | 7              | 5                 | 5                 |
| • กิจกรรมการบริหารและการบริการสนับสนุน                               | 135            | 139            | 129               | 132               |
| • การบริหารราชการ การป้องกันประเทศ และ<br>การประกันสังคมภาคบังคับ    | 1,425          | 1,448          | 1,704             | 1,745             |
| • การศึกษา   | 2,651          | 2,579          | 2,807             | 2,875             |
| • กิจกรรมด้านสุขภาพและงานสังคมสงเคราะห์                              | 1,347          | 1,432          | 1,328             | 1,361             |
| • ศิลปะ ความบันเทิง และนันทนาการ                                     | 203            | 237            | 222               | 227               |
| • กิจกรรมบริการด้านอื่นๆ   | 477            | 478            | 512               | 525               |
| <b>ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด</b>  | <b>69,151</b>  | <b>70,329</b>  | <b>73,877</b>     | <b>75,684</b>     |
| <b>ผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด ต่อคน (บาท)</b>                            | <b>169,491</b> | <b>172,717</b> | <b>181,516</b>    | <b>185,956</b>    |
| <b>ประชากร (1,000 คน)</b>  | <b>408</b>     | <b>407</b>     | <b>407</b>        | <b>407</b>        |

ที่มา: สำนักงานคลังจังหวัดลำพูน 2561

### 3.3 ประเด็นปัญหาและความต้องการเชิงพื้นที่

กระบวนการวิเคราะห์ประเด็นปัญหา และ ความต้องการเชิงพื้นที่ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูล ประเด็น ปัญหา และ ความต้องการเชิงพื้นที่ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ในการวิเคราะห์ ครั้งนี้ จึงใช้ กระบวนการสังเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารแผนพัฒนาอำเภอ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565 พบว่า ในทุกพื้นที่ประเด็นปัญหาความต้องการที่ กล่าวถึง ประเด็นแรก คือ ปัญหา ความต้องการด้านแหล่งน้ำ การขาดแคลนน้ำ และแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคในภาคเกษตรกรรม และครัวเรือน อันเนื่องจากประชาชนในพื้นที่มีอาชีพหลัก คือ การทำการเกษตร (ไร่ นา สวน) ดังนั้น ปัจจัยหรือต้นทุนการผลิตทางการเกษตร จึงเป็นประเด็นปัญหาความต้องการสำคัญที่ต้องเร่งปรับปรุง พัฒนา เพื่อให้ภาคการเกษตรของประชาชนในแต่ละครัวเรือนสามารถดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ผลผลิตทางการเกษตรในภาพรวมของจังหวัดที่ดีทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ส่งผลต่อการ เพิ่มรายได้แก่ประชาชนในระดับตำบล อำเภอ และ เศรษฐกิจของจังหวัด โดยประเด็นด้านโครงสร้าง พื้นฐาน อาทิ

1. ขาดแคลนแหล่งน้ำ หรือแหล่งกักเก็บน้ำ สำหรับ การอุปโภค บริโภคในภาคการเกษตร สาเหตุจาก สภาพปัญหาภัยแล้ง และแหล่งกักเก็บน้ำที่มีความตื้นเขิน

#### 1.1 โครงสร้างพื้นฐานมีสภาพชำรุดเสียหาย ได้แก่

- เส้นทางคมนาคมระหว่างหมู่บ้าน (ถนน สะพาน)
- ป้ายบอกทาง
  - ระบบชลประทาน
  - ระบบประปาหมู่บ้าน
  - ระบบประปาบาดาล
  - ระบบไฟฟ้าสาธารณะ
  - ระบบท่อระบายน้ำ (น้ำท่วมขังในฤดูน้ำหลาก)

#### 1.2 โครงสร้างพื้นฐานไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ได้แก่

- เส้นทางคมนาคมระหว่างหมู่บ้าน (ถนน สะพาน)
- ระบบประปาหมู่บ้าน
- ระบบไฟฟ้าสาธารณะ

ประเด็นปัญหาความต้องการที่สืบเนื่องจากปัญหาความต้องการในประเด็นด้าน โครงสร้างพื้นฐาน คือ ด้านเศรษฐกิจ พบว่า มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพการเกษตร เป็นหลัก อาทิ 1) ราคาผลผลิตตกต่ำ และขาดตลาดรองรับ เกษตรกรไม่มีอำนาจต่อรอง หรือ กำหนดราคาผลผลิต รวมถึง ผลผลิตทางการเกษตรบางชนิดไม่ได้มาตรฐาน



2) ขาดการส่งเสริมอาชีพเพื่อสร้างรายได้เสริมหลังฤดูเก็บเกี่ยวทางการเกษตร หรือ เพื่อต่อยอดจากวิธีการผลิตภาคเกษตรแบบดั้งเดิม ซึ่งก่อให้เกิดปัญหาสืบเนื่องเป็นผลกระทบต่อภาวะหนี้สิน

3) หนี้สิน (หนี้สินครัวเรือน หนี้สินนอกระบบ) และ การออม เนื่องจาก รายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่ายและต้นทุนการผลิตในภาคเกษตร

อีกหนึ่ง ประเด็นปัญหาที่สืบเนื่องและเป็นปัจจัยสำคัญต่อปัญหาความต้องการทั้ง 3 ประเด็นข้างต้น คือ ประเด็นด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อันเนื่องจาก 1.การขาดเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกินของเกษตรกร สาเหตุจาก พื้นที่ทำกินทับซ้อนอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติ 2. การลักลอบตัดไม้และบุกรุกทำลายป่าเพื่อขยายพื้นที่ทำการเกษตร 3. การเผาพื้นที่ป่าหลังฤดูเก็บเกี่ยวที่ก่อให้เกิดปัญหาไฟป่าและหมอกควัน และ 4. การใช้สารพิษหรือสารเคมีในภาคเกษตรที่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและสารตกค้างในดินและแหล่งน้ำ โดยสาเหตุหนึ่ง เกิดจากแนวคิดรูปแบบทำการเกษตรที่เน้นการปลูกพืชเชิงเดี่ยว หรือ พืชเศรษฐกิจด้านเดียวเพื่อเกษตรการค้าเป็นหลัก

4) การคัดแยกขยะ การเผาขยะ และกำจัดขยะทางการเกษตร ขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ โดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาด้านมลพิษและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมีประเด็นปัญหาความ ต้องการอื่นๆ เพิ่มเติมที่สอดคล้องกันในภาพรวมทั้งจังหวัด พบว่า ประเด็นความถี่ในการวิเคราะห์รายอำเภอทั้งบริบทของสังคมเมือง และ สังคมชนบท ได้แก่ ด้านสังคมวัฒนธรรม ด้านความมั่นคง และ ด้านคุณภาพชีวิต อาทิ

- การส่งเสริมกิจกรรมอนุรักษ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น และช่วยส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวเชิงพื้นที่

- การบูรณะซ่อมแซม และดูแลรักษาแหล่งโบราณสถาน วัดต่างๆ ในพื้นที่ชุมชน เพื่อเป็นแหล่งมรดกสืบทอดทางประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรม ประเพณี แก่คนรุ่นต่อไป

- ปัญหายาเสพติด การพนัน การโจรกรรม ที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- การดูแลเด็ก เยาวชน กลุ่มเปราะบางกับปัญหาการฆ่าตัวตาย

- การรักษาความสะอาด สุขอนามัยภายในครัวเรือน และในชุมชนโดยรอบ

- พื้นที่สาธารณะและอุปกรณ์สำหรับออกกำลังกายในชุมชน

- การได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

- การดูแลช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับกลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส

- การอพยพโยกย้ายไปเป็นแรงงานต่างถิ่นของประชากรวัยแรงงาน

### 3.4 แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน (พ.ศ. 2561 – 2565)

การทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน 5 ปี รอบใหม่ (พ.ศ.2561 – 2565) ได้ดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนที่กำหนด รวมทั้ง การดำเนินการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัด พ.ศ.พ.ศ. 2561 – 2565

แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน (พ.ศ. 2561 - 2565) มีการทบทวนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล กรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 แผนพัฒนาภาค รวมทั้ง สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางการพัฒนาในระยะ 5 ปี ให้มีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพและสามารถขับเคลื่อนให้บรรลุยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้จึงกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาตามองค์ประกอบต่างๆ ดังนี้

การทบทวนข้อมูลสภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis Review) โดย การทบทวนครั้งนี้แยกตามการพัฒนา 5 ด้าน ประกอบด้วย 1. ด้านเกษตรกรรม 2.ด้านอุตสาหกรรม 3.ด้านการท่องเที่ยว 4.ด้านสังคม ความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน และ 5.ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังตารางแสดงการทบทวน

### ตารางแสดงการทบทวนข้อมูลสภาวะแวดล้อม (SWOT Analysis Review)

#### ด้านเกษตรกรรม

| จุดแข็ง (S)   | จุดอ่อน (W)   |
|---|---|
| S1 เป็นแหล่งผลิตลำไยที่สำคัญของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 โดยเฉพาะลำไยพันธุ์พื้นเมือง “พันธุ์เปี้ยวเขียว” ที่ได้รับการจดทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และลำไยยังเป็นที่ต้องการของตลาดต่างประเทศ | W1 พื้นที่เพื่อการเกษตรมีเพียงร้อยละ 24 ของพื้นที่ทั้งหมดของจังหวัด และมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ เนื่องจากเกษตรกร/ประชาชนเปลี่ยนจากอาชีพการเกษตรไปทำอาชีพอื่น และมีการซื้อขายที่ดินและเปลี่ยนสภาพไปพัฒนาเป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์อื่นๆ |
| S2 มีการบริหารจัดการการผลิตลำไยทั้งในฤดูและนอกฤดูเพื่อสร้างทางเลือกทางการตลาด   | W2 พื้นที่ชลประทานและแหล่งกักเก็บน้ำไม่เพียงพอกับความต้องการในการใช้น้ำเพื่อการเกษตร  |
| S3 เกษตรกรมีองค์ความรู้ภูมิปัญญาด้านการผลิตและแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร โดยมีผลผลิตลำไยแปรรูปอบเนื้อสีทอง ได้รับการจดทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์   | W3 ปัจจัยและต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น  |
| S4 กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งและมีการรวมกลุ่มเพื่อการผลิตที่มีคุณภาพและลดต้นทุนการผลิต  | W4 ขาดแคลนแรงงานภาคการเกษตรที่มีทักษะ ค่าจ้างแรงงานสูง  |
|   | W5 จังหวัดลำพูนขาดงานศึกษาวิจัยการแปรรูปผลิตภัณฑ์หลักของลำพูน (ลำไยกระเทียม) ให้เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่หลากหลาย  |

|   |   |
|---|---|
| <p><b>S5</b> มีการบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรที่เหมาะสม แบบมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะการรวมกลุ่มผู้ใช้น้ำ</p>  | <p><b>W6</b> การวิเคราะห์ทิศทางการก่อสร้างการเกษตรยังไม่ชัดเจน (กลุ่มเกษตรกรที่ยังจำเป็นต้องได้รับการช่วยเหลือสนับสนุน /กลุ่มเกษตรกรที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ / กลุ่มเกษตรกรที่สามารถยกระดับเป็นผู้ประกอบการ) ส่งผลให้การส่งเสริมและพัฒนาอย่างไม่สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกร และขาดการต่อยอดขยายผล และทำให้คนรุ่นใหม่ไม่สนใจในการสืบทอดอาชีพด้านการเกษตร</p> |
| <p><b>S6</b> แนวโน้มของคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้เข้ามาทำงานภาคการเกษตรเพิ่มขึ้น (Smart Farmer และ Young Smart Farmer) สามารถที่จะต่อยอดเชื่อมโยงกับภาคเอกชนในด้านการทำตลาด</p> | <p><b>W7</b> ขาดการส่งเสริมให้เกษตรกรมีความสามารถในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยในมาตรฐานการผลิตเบื้องต้นด้วยตนเองและระบบการตรวจสอบมาตรฐานการผลิตของภาครัฐยังไม่เพียงพอ</p>   |
| <p><b>S7</b> เกษตรกรให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าเกษตรมีคุณภาพปลอดภัยมีมาตรฐาน GAP และมาตรฐานเกษตรอินทรีย์</p>  | <p><b>W8</b> การประชาสัมพันธ์แหล่งผลิต แหล่งจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์ เกษตรปลอดภัยในระบบเกษตรกรรมยั่งยืนยังมีน้อย</p>  |
| <p><b>S8</b> มีศักยภาพในการผลิตสินค้าปศุสัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1</p>   | <p><b>W9</b> ขาดการบริหารจัดการด้านการตลาดรองรับสินค้าเกษตรอินทรีย์ เกษตรปลอดภัย</p>  |
| <p><b>S9</b> มีบริษัทแปรรูปสินค้าการเกษตรในพื้นที่ ทำให้เกิดทางเลือกทางการตลาด</p>  | <p><b>W10</b> การส่งเสริมนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ในการผลิตยังไม่กว้างขวางเนื่องจาก ต้นทุนสูง</p>  |
|   | <p><b>W11</b> กลุ่มทุนต่างชาติและคนต่างถิ่นเข้ามาเป็นเจ้าของกิจการภาคเกษตรที่เกี่ยวข้องกับระบบตลาด</p>  |

|  |  |
|--|--|
|  | <b>W12</b> การผูกขาดด้านการตลาด ส่งผลต่อรายได้ที่ลงมาถึงเกษตรกรในพื้นที่   |
| <b>โอกาส (O)</b>   | <b>อุปสรรค (T)</b>   |
| <b>O1</b> นโยบายของรัฐให้ความสำคัญต่อภาคเกษตรกรรม และการส่งเสริมการใช้นวัตกรรม   | <b>T1</b> ภัยธรรมชาติ (ภัยแล้ง อุทกภัย) โรคระบาด ศัตรูพืช  |
| <b>O2</b> แผนพัฒนาภาคเหนือให้ความสำคัญในการยกระดับเป็นฐานการผลิตเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย เชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง | <b>T2</b> คู่แข่งในตลาดสินค้าการเกษตรมากขึ้น เนื่องจากการเปิดเสรีทางการค้าและมีอุปสรรคทางการค้า ที่ไม่ใช่มาตรการทางภาษี (Non-Tariff Barriers: NTB) ทำให้ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ |
| <b>O3</b> กระแสความนิยมในสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง  | <b>T3</b> การลักลอบนำเข้าสินค้าเกษตรจากต่างประเทศมาจำหน่าย   |
| <b>O4</b> การเชื่อมโยงกับธุรกิจการท่องเที่ยว   |  |

### ด้านอุตสาหกรรม

| <b>จุดแข็ง (S)</b>  | <b>จุดอ่อน (W)</b>   |
|---|--|
| <b>S1</b> เป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ และสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ฯ ลำพูน สามารถรองรับตลาดแรงงานในภูมิภาคมากกว่า 100,000 คน และโรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ให้ความร่วมมือและพร้อมให้เข้าตรวจสอบเป็นอย่างดี ผู้ประกอบการและนักลงทุนชาวต่างชาติมีความมั่นใจและสนใจอยากขยายพื้นที่หรือลงทุนเพิ่ม | <b>W1</b> การวางผังเมืองและการวางแผนกำหนดพื้นที่รองรับการลงทุนภาคอุตสาหกรรมยังไม่ชัดเจน ทำให้ผู้ประกอบการที่ต้องการลงทุนเพิ่มขาดความเชื่อมั่น ซึ่งในอนาคตจะทำให้เกิดปัญหาการตั้งสถานประกอบการอย่างไร้ทิศทางและส่งผลกระทบต่อชุมชนและแหล่งสาธารณสุขประโยชน์ได้ |
| <b>S2</b> แรงงานในระบบอุตสาหกรรมมีทักษะ (Skill) ได้รับการยอมรับว่ามีฝีมือแรงงาน และมีความประณีตเป็นที่ต้องการของ  |  |

|  |   |
|--|---|
| <p>สถานประกอบการ</p> <p><b>S3</b> การคมนาคมสะดวก สามารถติดต่อเชื่อมโยงกับจังหวัดต่างๆ ทั้งทางรถยนต์และรถไฟ และอยู่ห่างจากสนามบินนานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ประมาณ 30 กิโลเมตร</p> <p><b>S4</b> เป็นแหล่งวัตถุดิบทางการเกษตรที่มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอสำหรับนำมาแปรรูปเพื่อเข้าสู่ระบบอุตสาหกรรมการเกษตร</p> <p><b>S5</b> มีอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการผลิตสินค้าของสถานประกอบการที่ตั้งในและนอกเขตนิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ ที่มีความชำนาญในการผลิต แต่ขณะเดียวกันมีการใช้เทคโนโลยีที่ไม่สูงมากนัก</p> <p><b>S6</b> เป็นแหล่งผลิตสินค้าหัตถอุตสาหกรรมที่สำคัญและเป็นแหล่งจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในจังหวัดใกล้เคียง รวมถึงผู้ประกอบการในต่างภูมิภาค และสามารถยกระดับขีดความสามารถธุรกิจท้องถิ่นที่มีศักยภาพให้เข้าสู่ Supply Chain ของธุรกิจใหญ่ได้</p> <p><b>S7</b> เอกลักษณ์ที่ชัดเจนของสินค้าหัตถกรรม มีการสืบทอดภูมิปัญญาด้านการผลิตสินค้า อาทิ ผ้าไหมยกดอก (ได้รับการรับรองเป็นสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ : GI) ผ้าฝ้ายทอมือ และลำใยอบแห้งสีทอง สามารถพัฒนาเป็นสินค้าวัฒนธรรมสร้างสรรค์</p> | <p><b>W2</b> ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลการค้า การลงทุนสำหรับผู้ที่มีความสนใจลงทุนและขาดแหล่งกระจายสินค้า และจัดเก็บสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมครบวงจร เพื่อช่วยลดต้นทุนด้านการขนส่งคลังสินค้าให้กับผู้ประกอบการ</p> <p><b>W3</b> ขาดการเชื่อมโยงวัตถุดิบภาคการเกษตรของเกษตรกรในพื้นที่อย่างเป็นระบบเดียวกัน สำหรับป้อนให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรที่ตั้งอยู่ในพื้นที่</p> <p><b>W4</b> สินค้าหัตถกรรมยังคงมีรูปแบบเดิม ขาดการพัฒนา รูปแบบสินค้าใหม่ที่เป็นเอกลักษณ์ของจังหวัด ที่ตรงตามความต้องการของตลาดกลุ่มผู้บริโภค เช่น สินค้ากลุ่มของที่ระลึกและของฝาก และสินค้ากลุ่ม Eco Product หรือ Creative เป็นต้น</p> <p><b>W5</b> การถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจ การสร้างความร่วมมือและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างโรงงาน อุตสาหกรรมและชุมชนมีน้อย ส่งผลให้ขาดความ</p> |
|--|---|

|   |   |
|---|---|
| <p><b>S8</b> กลุ่มผู้ผลิตบางกลุ่มได้รับการส่งเสริมสนับสนุนพัฒนา โดยการนำเทคโนโลยีที่สามารถช่วยในการออกแบบและการผลิตที่ทันสมัยมาใช้ในบางผลิตภัณฑ์ รวมถึง การนำเทคโนโลยีระบบ E-Commerce มาใช้ในการตลาดเสรี โดยการสร้างเครือข่าย การจับคู่ธุรกิจตาม Supply Chain</p> | <p>คล่องตัวในการประสานงานเชื่อมโยงเกิดการร้องเรียนและต่อต้านการประกอบกิจการโรงงาน</p>   |
| <p><b>S9</b> เป็น ศูนย์ กลาง ด้าน แรงงาน ภาคอุตสาหกรรมและสามารถรองรับตลาดแรงงานทั้งในพื้นที่จังหวัดและภาคเหนือ และมีการเติบโตของตลาดแรงงานและมีการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง</p>   | <p><b>W6</b> ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม และอุตสาหกรรมชุมชน ยังขาดความรู้ความเข้าใจในด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การสร้างมูลค่าเพิ่มจากองค์ความรู้ ภูมิปัญญา และนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีการผลิต การตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่ตลาด</p> |
| <p><b>S10</b> มีการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อมที่ดีและไม่มีปัญหารุนแรง และไม่มีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม แต่ควรกำหนดมาตรการป้องกันปัญหา เช่น การถ่ายทอดความรู้ในการบริหารจัดการขยะชุมชน อย่างถูกวิธีและเหมาะสม และการปลูกจิตสำนึก การรณรงค์อย่างต่อเนื่อง</p>        | <p>ผลิต การตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่ตลาดสากล และ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เอื้อประโยชน์ต่อการผลิตจำหน่ายสินค้าเป็นต้น</p>  |
|   | <p><b>W7</b> การประชาสัมพันธ์สินค้าของจังหวัดยังไม่ทั่วถึงและเป็นระบบเดียวกัน โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่มีความโดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์ของจังหวัด</p>   |
|   | <p><b>W8</b> ขาดระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านแรงงานที่ทันสมัยที่สามารถเชื่อมโยงและใช้ในการบริหารจัดการการแรงงาน</p>   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p><b>W9</b> ขาดแคลนแรงงานในช่วงฤดูกาลผลิต<br/>แรงงาน ช่าง<br/>เทคนิค ผู้เชี่ยวชาญในระดับหัวหน้า<br/>งาน วุฒิการ<br/>ศึกษาระดับ ปวส. วิศวกร และ<br/>นักวิทยาศาสตร์</p> <p><b>W10</b> แรงงานต้องการความมั่นคงในอาชีพ<br/>แต่สถาน<br/>ประกอบการส่วนใหญ่ยังคงมีการจ้าง<br/>แรงงานใน<br/>ระยะสั้น</p> <p><b>W11</b> การวางแผนการพัฒนาทักษะฝีมือ<br/>แรงงานรองรับ<br/>การเปลี่ยนแปลงยังไม่ชัดเจน</p> <p><b>W12</b> จำเป็นจะต้องมีการพัฒนาโครงข่าย<br/>การคมนาคม<br/>ขนส่ง และ Logistics เพื่อรองรับการ<br/>ขยายตัวและ<br/>การเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค</p> <p><b>W13</b> การเชื่อมต่อระบบการคมนาคมขนส่ง<br/>ของกลุ่ม<br/>จังหวัดฯ และเมืองหลัก ยังไม่มีแผนที่<br/>เป็นระบบใน<br/>การรองรับการพัฒนาในพื้นที่เมือง<br/>รองหรือจังหวัด<br/>ใกล้เคียงให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา<br/>ภาคเหนือ<br/>อย่างเป็นทางการ</p> <p><b>W14</b> จังหวัดลำพูนมี GPP สูงที่สุดใน<br/>ภาคเหนือ ซึ่งเป็น<br/>การคำนวณตัวเลขจากภาคนิคม</p> |
|--|--|

|  |   |
|--|---|
|  | <p>อุตสาหกรรม<br/>                 (โรงงาน อุตสาหกรรมใน นิคม<br/>                 อุตสาหกรรมจะต้อง<br/>                 อยู่ภายใต้การนิคมอุตสาหกรรมแห่ง<br/>                 ประเทศไทย)<br/>                 ส่งผลให้จังหวัดได้รับสัดส่วนจากการ<br/>                 สนับสนุนงบ<br/>                 ประมาณในการพัฒนาจังหวัดน้อยลง<br/>                 ทุกปี ขณะที่<br/>                 จังหวัดต้องแบกรับภาระด้าน<br/>                 สาธารณูปโภค<br/>                 สาธารณูปการของสถานประกอบการ<br/>                 แรงงาน<br/>                 ภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น</p>  |
| <p><b>โอกาส (O)</b></p>  | <p><b>อุปสรรค (T)</b></p>   |
| <p>O 1 แผนพัฒนาภาคเหนือและแผนพัฒนากลุ่ม<br/>                 จังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 มุ่งพัฒนาการเป็น<br/>                 ฐานการลงทุนของภูมิภาค การใช้โอกาสและ<br/>                 เชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ<br/>                 AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจ และสนับสนุน<br/>                 การพัฒนาโครงข่ายคมนาคมและระบบ Logistic<br/>                 ส่งผลดีต่อการค้าการลงทุนของจังหวัดลำพูน</p> <p>O2 จังหวัดลำพูนกำหนดแนวทางการพัฒนา<br/>                 อุตสาหกรรมสู่การเป็นเมืองอุตสาหกรรมที่เป็น<br/>                 มิตร กับสิ่งแวดล้อมและชุมชน และส่งเสริม<br/>                 สนับสนุนกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม<br/>                 (CSR) สร้างเครือข่ายความร่วมมือของสถาน<br/>                 ประกอบการอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบซึ่ง<br/>                 สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในด้านการเติบโต<br/>                 บนคุณภาพชีวิตที่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> | <p>เป็นต้นต้นความตกลงอาเซียนและแผนพัฒนาภาคเหนือจังหวัด<br/>                 ภาคเหนือตอนบนนี้ มุ่งพัฒนาการเป็นฐานการ<br/>                 ลงทุนของภูมิภาคการใช้โอกาสและเชื่อมโยงกับอนุ<br/>                 ภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยาย<br/>                 ฐานเศรษฐกิจและสนับสนุนการพัฒนาโครงข่าย<br/>                 คมนาคมและระบบ Logistic ส่งผลดีต่อการค้า<br/>                 ลงทุนของจังหวัดลำพูนและ</p> <p>ค่าจ้างแรงงาน ถูกกว่า เช่น<br/>                 อุตสาหกรรมผลิตอาหาร<br/>                 สัตว์ อุตสาหกรรมตัดเย็บเสื้อผ้า เป็น<br/>                 ต้น</p> <p>T3 เคลื่อนย้ายแรงงานเสรีต่างชาติเพื่อหา<br/>                 งานทำมีแนว<br/>                 โนม์รุนแรงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อ<br/>                 ต่อแรงงานไทย</p> |



|  |  |
|--|--|
| <p>O3.ความร่วมมือขององค์กรภาคเอกชน โดยเฉพาะกรอ.จังหวัดลำพูนและ กรอ.กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 กำหนดแนวทางการสนับสนุนและพัฒนา ด้านเศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดและจังหวัดในการให้ภาคเอกชนมีบทบาทในการส่งเสริมการผลิต การค้า การลงทุนและการบริหารจัดการ</p> | <p>ในอนาคต โดยเฉพาะแรงงานกึ่งฝีมือ และแรงงานไร้ฝีมือ</p> |
|--|--|

### ด้านการท่องเที่ยว

| จุดแข็ง (S)  | จุดอ่อน (W)   |
|--|---|
| <p>S1 มีทุนทางวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เอื้อต่อการสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ</p> | <p>W1 ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวทั้งในและนอกจังหวัด</p>   |
| <p>S2 มีโบราณสถานมีความโดดเด่นด้านอัตลักษณ์เฉพาะตัว</p>                                  | <p>W2 การกำหนดจุดเด่นและเอกลักษณ์การท่องเที่ยว ที่จะนำเสนอต่อกลุ่มเป้าหมายยังไม่ชัดเจน</p>  |
| <p>S3 มีแปลง/ฟาร์ม ที่สามารถเชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิงเกษตร</p>                          | <p>W3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวยังไม่เพียงพอ</p>   |
| <p>S4 มีแหล่งท่องเที่ยวที่หลากหลายทั้งด้านวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์และธรรมชาติ</p>          | <p>W4 ขาดกิจกรรมดึงดูดการท่องเที่ยวที่น่าสนใจ</p>   |
| <p>S5 ประชาชนมีอัธยาศัยน้ำใจที่งดงาม</p>   | <p>W5 การท่องเที่ยวชุมชนยังขาดการพัฒนาและเชื่อมโยง</p> <p>W6 ขาดแคลนบุคลากรทางการท่องเที่ยว</p> <p>W7 ขาดการประชาสัมพันธ์อย่างเป็นระบบและทิศทางเดียวกัน</p> |
| โอกาส (O)  | อุปสรรค (T)   |
| <p>O1 รัฐบาลให้ความสำคัญด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง</p>                         | <p>T1 สภาวะทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลต่อการตัดสินใจของนักท่องเที่ยว</p>   |
| <p>O2 แผนพัฒนาภาคเหนือให้ความสำคัญในการพัฒนาการท่องเที่ยวและธุรกิจ</p>                   | <p>T2 ผลกระทบจากภัยพิบัติ</p> <p>T3 ข้อจำกัดและความยุ่งยากซับซ้อนของ</p>  |

|   |                     |
|---|---------------------|
| บริการต่อเนื่องให้มีคุณภาพ สามารถ<br>สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน | ระเบียบกฎหมายต่าง ๆ |
|---|---------------------|

**ด้านสังคม ความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิต และ ทรัพย์สินของประชาชน**

| จุดแข็ง (S)  | จุดอ่อน (W)  |
|--|--|
| S1 มีพื้นที่จังหวัดขนาดเล็ก และมี<br>ประชากรจำนวน 4 แสนคนเศษ   | W1 เป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมกว่า<br>900 แห่ง ทำให้มีประชากรแฝง ทั้ง<br>แรงงานในประเทศและแรงงานต่างด้าว<br>เข้ามาในพื้นที่จำนวนมาก   |
| S2 ลักษณะของสังคมในหมู่บ้านชุมชน<br>ประชาชน ครัวเรือนมีความใกล้ชิด<br>สนิมสนม ช่วยเหลือเอื้อเฟื้อซึ่งกันและ<br>กัน | W2 เกิดชุมชนหนาแน่นในบริเวณโดยรอบ<br>แหล่งอุตสาหกรรม ทำให้เกิดปัญหาสังคม   |
| S3 มีวิถีชีวิตวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์<br>สืบต่อกันมายาวนาน  | W3 ประชากรแฝงภาคแรงงานที่เข้ามาทำ<br>งาน ไม่มีฐานทะเบียนบ้านอยู่ในพื้นที่<br>และมีการอพยพเคลื่อนย้ายแรงงานอยู่<br>บ่อยครั้ง ทำให้ยากต่อการควบคุม และ<br>ทำให้เสียโอกาสในการพิจารณา<br>สนับสนุนงบประมาณในด้านสัดส่วน<br>ประชากร |
| S4 ประชาชนยึดมั่นในศีลธรรม ประเพณี<br>วัฒนธรรม ให้ความร่วมมือกับหมู่บ้าน<br>ชุมชนและหน่วยงานราชการ                 | W4 ประชากรวัยแรงงานเข้าสู่ระบบการทา<br>งาน ในโรงงานต่างๆ เป็นจำนวนมาก<br>และต้องทำงานเป็นกะในตลอด 24<br>ชั่วโมง ก่อให้เกิดปัญหาความอ่อนแอของ<br>ครอบครัว และการทิ้งให้ผู้สูงอายุอยู่<br>เพียงลำพัง                             |
|  | W5 ชุมชนแออัดโดยรอบแหล่งอุตสาหกรรม<br>เป็นสถานที่ก่อตัวของปัญหาทางสังคม<br>ทั้งด้านยาเสพติด การพนัน และ<br>อาชญากรรม   |
|  | W6 ปัญหาความไม่เพียงพอของระบบ<br>สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานรองรับแรงงาน<br>และประชากรแฝง   |

|  |  |
|--|--|
|  | <p><b>W7</b> ปัญหาการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริการของภาครัฐ</p> <p><b>W8</b> ปัญหาความไม่เพียงพอของทรัพยากรน้ำที่จะต้องรองรับในการอุปโภคบริโภคภาคเกษตร และภาคอุตสาหกรรม</p> <p><b>W9</b> ปัญหาหนี้ในระบบในกลุ่มแรงงาน</p> <p><b>W10</b> ปัญหาผู้ด้อยโอกาส เด็กก่อนวัยเรียน การตั้งท้องที่เกิดจากกลุ่มผู้ใช้แรงงานและเยาวชน</p> <p><b>W11</b> การเข้าสู่ผู้สูงอายุในอัตราที่สูง</p> |
|--|--|

#### ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

| จุดแข็ง (S)   | จุดอ่อน (W)   |
|---|---|
| <p><b>S1</b> จังหวัดให้ความสำคัญในด้านขยะและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็น “จังหวัดปลอดโพลัม ปลอดขยะเปียก และรณรงค์การลดใช้ถุงผ้าแทนพลาสติก” ที่ผ่านมาได้รับรางวัลระดับประเทศในด้านจังหวัดสะอาด ปี 2560 และ 2561</p> | <p><b>W1</b> ไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำหรืออ่างเก็บน้ำที่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถรองรับปริมาณน้ำในฤดูน้ำหลากไว้ใช้ในฤดูแล้ง</p>   |
| <p><b>S2</b> มีพื้นที่ป่าอุทยานแห่งชาติ ที่เป็นแหล่งต้นทุนด้านทรัพยากร</p>  | <p><b>W2</b> แม่น้ำลี้และแม่น้ำทา มีสภาพทางกายภาพที่ลาดชัน ในฤดูน้ำหลากจะมีกระแสน้ำที่ไหลเชี่ยวแรง ก่อให้เกิดปัญหาการกัดเซาะตลิ่ง บ้านเรือน และพื้นที่เกษตรของประชาชน</p> |
| <p><b>S3</b> มีแม่น้ำไหลผ่านจำนวน 4 สาย คือ แม่น้ำปิง แม่น้ำกวัง แม่น้ำลี้ และแม่น้ำทา</p>  | <p><b>W3</b> เกิดปัญหามลภาวะในบริเวณแหล่งชุมชนหนาแน่น</p>   |
| <p><b>S4</b> โรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ เป็นอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ไม่ค่อยก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อม</p>  | <p><b>W4</b> ปัญหาหมอกควันและไฟป่า</p>  |
| <p><b>S5</b> มีการประกาศให้เป็นเขตอนุรักษ์เมืองเก่า ภายในเขตเมืองเก่าลำพูน</p>  |   |

## แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน (พ.ศ. 2561 – 2565)

### วิสัยทัศน์ : เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง

#### นิยามวิสัยทัศน์

เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง หมายถึง ประชาชนในจังหวัดลำพูนมีความสุขจากคุณภาพชีวิตและอยู่ในสภาวะแวดล้อมที่ดี”

#### ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- (1) ตัวชี้วัดความสุข
- (2) ตัวชี้วัดความพอเพียง

โดยการวัดความสุขของประชาชนในจังหวัดจากคุณภาพชีวิต อ้างอิงตัวชี้วัดที่ปรับปรุงจากดัชนีคุณภาพชีวิต ของคณะกรรมการอำนวยการงานพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน พชช. (2558) ซึ่งสามารถใช้ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) และข้อมูลพื้นฐาน และได้นำเอาแนวคิดคุณภาพชีวิต (Quality of Life) ของ OECD (The Organization for Economic Co-operation and Development) มาปรับปรุงให้สอดคล้อง กับบริบทเฉพาะของจังหวัดลำพูน โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

- 1) ความจำเป็นขั้นพื้นฐาน
- 2) การพัฒนาทุนมนุษย์
- 3) การเติบโตและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- 4) การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5) คุณธรรมและความสามัคคีของคนในสังคม

มีรายละเอียดตัวชี้วัดภายในแต่ละหมวดแยกตามประเด็นความสุขและความพอเพียง ดังนี้

## ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ. 2561 – 2565

| ตัวชี้วัด   | ความสุข | ความพอเพียง     |
|---|---------|-----------------|
| <b>หมวดที่ 1 ความจำเป็นขั้นพื้นฐาน (Basic living Needs)</b>                                     |         |                 |
| 1.1 ร้อยละของสถานพยาบาลที่ได้รับการรับรองคุณภาพ HA  |         | (มีภูมิคุ้มกัน) |
| 1.2 ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าถึงน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค ไฟฟ้า และ อินเทอร์เน็ต                     |         | (มีภูมิคุ้มกัน) |
| 1.3 ร้อยละของครัวเรือนที่มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด ถูก สุขลักษณะ และ ไม่ถูกรบกวนจากมลพิษ |         | (มีภูมิคุ้มกัน) |
| 1.4 ร้อยละของครัวเรือนที่มีความอบอุ่น ภูมิคุ้มกัน และ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน          |         | (มีภูมิคุ้มกัน) |
| <b>หมวดที่ 2 การพัฒนาทุนมนุษย์ (Human capital development)</b>                                  |         |                 |
| 2.1 จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของประชากรอายุระหว่าง ๑๕ – ๕๙ ปี                                       |         | (มีความรู้)     |
| 2.2 ร้อยละเด็กจบการศึกษาบังคับ 9 ปี ที่ไม่ได้ เรียนต่อและยังไม่มีงานทำได้รับการฝึกอบรมด้านอาชีพ |         | (มีความรู้)     |
| 2.3 สัดส่วนคนอายุ 15 - 60 ปี อ่าน เขียน ภาษาไทย และคิดเลขอย่างง่ายได้                           |         | (มีความรู้)     |
| 2.4 ผลผลิตภาพแรงงาน (บาท/คน)  |         | (มีความรู้)     |
| <b>หมวดที่ 3 การเติบโตและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ (Economic Growth and Stability)</b>              |         |                 |
| 3.1 อัตรารายได้ของครัวเรือนต่อหัวเฉลี่ย (บาท/คน/ครัวเรือน)                                      |         |                 |
| 3.2 อัตราการออมของครัวเรือนต่อหัวเฉลี่ย (บาท/คน/ครัวเรือน)                                      |         | (พอประมาณ)      |
| 3.3 อัตราส่วนหนี้ต่อรายได้ของครัวเรือนเฉลี่ย*(ร้อยละ)   |         | (พอประมาณ)      |
| 3.4 อัตราการว่างงาน* (ร้อยละ)   |         |                 |
| 3.5 สัดส่วนของประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจน (ร้อยละ)   |         |                 |
| 3.6 ค่าสัมประสิทธิ์การกระจายรายได้ (ค่าสัมประสิทธิ์จีนี่)                                       |         |                 |

|  |  |             |
|--|--|-------------|
| หมวดที่ 4 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม (Energy & Environmental Preservation) |  |             |
| 4.1 อัตราเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าในจังหวัด  |  |             |
| 4.2 สัดส่วนปริมาณขยะในจังหวัดต่อประชากร  |  |             |
| 4.3 สัดส่วนการใช้ไฟฟ้า และ น้ำมันเชื้อเพลิงของครัวเรือน                          |  | (พอประมาณ)  |
| 4.4 สัดส่วนการใช้ไฟฟ้า และ น้ำมันเชื้อเพลิงของอุตสาหกรรม                         |  | (พอประมาณ)  |
| หมวดที่ 5 คุณธรรมและความสามัคคีของคนในชุมชน (Community Moral and Solidarity)     |  |             |
| 5.1 จำนวนหมู่บ้านศีล 5 ตัวอย่าง  |  | (มีคุณธรรม) |
| 5.2 จำนวนคนในครัวเรือนมีส่วนร่วมทำกิจกรรมสาธารณะประโยชน์                         |  | (มีคุณธรรม) |
| 5.3 สัดส่วนผู้สูงอายุ คนพิการ ได้รับการดูแลจากครอบครัว หรือ สังคม                |  | (มีคุณธรรม) |

หมายเหตุ: ตัวชี้วัดที่มีการผกผันของข้อมูล

### พันธกิจ (Missions)

ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ. 2561 - 2565 มีพันธกิจ 6 ด้าน ดังนี้

- (1) ส่งเสริม ยกระดับ และ พัฒนาหัตถกรรมในจังหวัดลำพูน ด้วยนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์
- (2) สร้างมูลค่าเพิ่ม ให้สินค้าเกษตรด้วยมาตรฐานความปลอดภัย อย่างปราดเปรื่อง
- (3) สร้างมูลค่าเพิ่มและกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวในจังหวัดลำพูน บนฐานวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน
- (4) ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในจังหวัดลำพูน อย่างเท่าเทียม
- (5) อนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างสมดุล
- (6) พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยกระดับสมรรถนะของบุคลากรให้มีคุณภาพบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของจังหวัด

### ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategies) 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- (1) เมืองหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์ (Creative Craft Innopolis)
- (2) เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agricultural City)
- (3) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination)
- (4) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life)
- (5) เมืองนิเวศ (Eco - City)

### เป้าประสงค์รวม

เป้าประสงค์ 1 การเติบโตของรายได้ของครัวเรือน (Household Income) และ การจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากการพัฒนาสินค้าหัตถกรรมด้วยความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม

เป้าประสงค์ 2 การเติบโตของรายได้ของครัวเรือน (Household Income) และ การจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากการพัฒนาสินค้าเกษตรที่ได้รับการยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและเทคโนโลยี

เป้าประสงค์ 3 การเติบโตของรายได้ของครัวเรือน (Household Income) และ การจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม

เป้าประสงค์ 4 การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทุกช่วงวัย (ปฐมวัย แรงงาน ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส)

เป้าประสงค์ 5 เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### จุดเน้นตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

เพื่อให้การพัฒนาจังหวัดลำพูนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้มีการกำหนดตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ในการพัฒนาให้จังหวัดลำพูนมีความได้เปรียบในการแข่งขัน ตามจุดเด่นของจังหวัด และสอดคล้องกับบริบทภายนอก ที่เป็นโอกาสในการพัฒนาจังหวัดลำพูน จึงมีการกำหนดจุดเน้นตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic positioning) ใน 3 ด้าน ดังนี้

1. เมืองหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์ (Creative Craft Innopolis)
2. เมืองเกษตรปลอดภัย (Safe Agriculture)
3. เมืองจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination)

## ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายการพัฒนา และกลยุทธ์

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : เมืองหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์ (Creative Craft Innopolis)

1.1 ที่มาและทิศทางในการพัฒนา : จังหวัดลำพูนมีศักยภาพและความโดดเด่นทางด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ที่สืบทอดมายาวนานโดยปัจจุบันยังมีการถ่ายทอดภูมิปัญญา จนเป็นสินค้าหัตถกรรมที่มีเอกลักษณ์ โดยเฉพาะผ้าฝ้ายทอมือพื้นบ้านของกลุ่มชาติพันธุ์ต่างๆ อาทิ ผ้าฝ้ายยกดอก ผ้าฝ้ายลายโบราณ ผ้าทอกะเหรี่ยง ผ้าทอไทลื้อ และ ผ้าไหมยกดอกอันเป็นที่ยอมรับ และได้รับการจดทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ และ มีการอนุรักษ์ ถ่ายทอดสู่คนรุ่นถัดไปผ่านสถาบันผ้าทอมือหรือศูนย์ และกลุ่มวัฒนธรรมพื้นบ้านในอำเภอต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีฝีมือด้านงานไม้แกะสลัก และ อีกรวมๆ ภายใต้การผลักดันผ่านผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP ผลิตภัณฑ์เด่นสินค้าลำพูนแบรนด์ สร้างรายได้ปีละไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท จากศักยภาพ ดังกล่าว จึงสนับสนุนส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้า หัตถอุตสาหกรรม และนำนวัตกรรมมาใช้พัฒนาสินค้าหัตถอุตสาหกรรมให้มีความสามารถในการแข่งขัน และ สร้างมูลค่าเพิ่ม โดยเฉพาะการเป็น ศูนย์กลางของผ้าทอ และ สินค้าหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์

#### 1.2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย       |
|--|-------------------|
| (1) จำนวนสถานศึกษาที่มีกิจกรรมการเรียนการสอนด้านหัตถอุตสาหกรรม สร้างสรรค์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 25                | ร้อยละ 6.25 ต่อปี |
| (2) จำนวนผลิตภัณฑ์หัตถอุตสาหกรรมที่ได้รับการพัฒนาสู่ตลาดรูปแบบใหม่เชิงนวัตกรรมสร้างสรรค์ 24 ผลิตภัณฑ์                  | 6 ผลิตภัณฑ์ต่อปี  |
| (3) จำนวนผู้ผลิต/ผู้ประกอบการหัตถอุตสาหกรรมได้รับการพัฒนา ศักยภาพด้านการตลาดนวัตกรรมสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ จำนวน 100 คน | 25 คนต่อปี        |
| (4) ยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หัตถอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ OTOP และ ผลิตภัณฑ์เด่นของจังหวัด เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 20         | ร้อยละ 5 ต่อปี    |

#### 1.3 กลยุทธ์

- (1) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่บุคลากรและผู้ประกอบการโดยการ จัดการองค์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการ
- (2) พัฒนากระบวนการผลิตด้วยนวัตกรรม
- (3) สร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาดโดยการบริการจัดการด้านการตลาดในเชิงรุก



## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture)

2.1 ที่มาและทิศทางในการพัฒนา : ศักยภาพในภาคการเกษตร ถือว่าจังหวัดลำพูนเป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรที่สำคัญทั้งพืชไร่ พืชสวน (ลำไย มะม่วง ข้าว พืชผัก) สินค้าปศุสัตว์ (สุกร โคนม) และโรงงานอุตสาหกรรมแปรรูปเอื้อต่อการเป็นฐานการผลิตสินค้าเกษตรสีเขียว ซึ่งกำลังเป็นที่ต้องการของกลุ่มผู้บริโภค แต่เกษตรกรยังขาดพื้นฐานและการให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยอย่างเป็นระบบ รวมทั้ง การพัฒนาแหล่งน้ำ ที่ดิน และ ปัจจัยการผลิตอื่นๆ ตลอดจน การพัฒนาสมรรถนะเกษตรกรให้ก้าวไปสู่เกษตรกรปราดเปรี๊อง (Smart Farmer) การรวมกลุ่มการผลิตในรูปแบบเกษตรแปลงใหญ่ ตลอดจน การสร้างทิศทางการเพาะปลูก และพัฒนาคุณภาพลำไยลำพูนให้มีทิศทางทางการตลาดที่ชัดเจน ได้แก่ การผลิตลำไยคุณภาพผลโต เพื่อการแปรรูป และการผลิตลำไยปลอดภัยและอินทรีย์ เพื่อพัฒนาสู่ลำไยพรีเมียม สำหรับการจำหน่ายเพื่อการบริโภคสด โดยการอนุรักษ์ พันธุ์ลำไยลำพูนที่เป็นที่รู้จัก คือ พันธุ์สีชมพู พันธุ์เบี้ยวเขียว และพันธุ์แห้ว การสร้างกลไกการผลิตและการตลาดแบบครบวงจร โดย Smart Farmer และ การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี และนวัตกรรมมาสนับสนุนการผลิตตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาด

### 2.2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย                    |
|--|--------------------------------|
| (1) จำนวนแปลงลำไยที่ได้รับการรวมกลุ่มการผลิตในรูปแบบแปลงใหญ่เพื่อการแปรรูปเพิ่มขึ้น จำนวน 800 ไร่  | จำนวน 200 ไร่ต่อปี             |
| (2) จำนวนการขยายพื้นที่เพาะปลูกลำไยพันธุ์พื้นเมือง (พันธุ์สีชมพู พันธุ์เบี้ยวเขียว และพันธุ์แห้ว) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเป็นลำไยพรีเมียมรองรับการตลาดเพื่อการบริโภคสดเพิ่มขึ้นจำนวน 200 ไร่ | จำนวน 50 ไร่ต่อปี              |
| (3) จำนวนพื้นที่เพาะปลูกข้าวพันธุ์ดีเพิ่มขึ้น 1,000 ไร่  | 250 ไร่ต่อปี                   |
| (4) ความสำเร็จในการสร้างเครือข่ายผู้ผลิต/ผู้ประกอบการสินค้าพืชผักเกษตรปลอดภัย/สินค้าเกษตรอินทรีย์ ผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตรจังหวัดลำพูน เพิ่มขึ้น 200 ราย                                 | 50 รายต่อปี                    |
| (5) รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเกษตรปลอดภัย/สินค้าเกษตรอินทรีย์ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากผลผลิตทางการเกษตรจังหวัดลำพูน   | เพิ่มขึ้นปีละ<br>5,000,000 บาท |
| (6) จำนวนเกษตรกรที่ผ่านการอบรมเกษตรสีเขียว เพิ่มขึ้น 1,000 คน  | 250 คนต่อปี                    |

### 2.3 กลยุทธ์

- (1) พัฒนาปัจจัยการผลิตเพื่อรองรับเกษตรกรสีเขียว
- (2) พัฒนาระบบเกษตรกรสีเขียวด้วยนวัตกรรม
- (3) สร้างมูลค่าเพิ่มทางการตลาด โดยการบริหารจัดการด้านการตลาดในเชิงรุก

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination)

3.1 ที่มาและทิศทางในการพัฒนา : จังหวัดลำพูนมีความโดดเด่นทางด้านศิลปะวัฒนธรรม ประเพณีที่สืบทอดมายาวนาน และมีความโดดเด่นของการเป็นเมืองโบราณที่มีอายุ 1,348 กว่าปี ยังคงมีแหล่งโบราณสถาน และ ความเป็นมาที่น่าศึกษา นับได้ว่าเป็นแหล่งเรียนรู้ต้นธารแห่งอารยธรรมของล้านนา หรือ บางท่านเรียกว่า “แสงแรกแห่งล้านนา” มีศักยภาพในการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและเกษตร เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งเน้นพัฒนาการเป็นเมืองที่เป็นจุดหมายปลายทางของนักท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ด้านวัฒนธรรมและการเป็นแหล่งเรียนรู้ ศึกษาดูงานเชิงวัฒนธรรม และ เพื่อให้การขับเคลื่อนบรรลุตามยุทธศาสตร์ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ในการวางแผนและจัดการการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรมล้านนา พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค เพื่อการท่องเที่ยวที่สะดวกปลอดภัย พัฒนาแผนการประชาสัมพันธ์กิจกรรมการท่องเที่ยว ตามปฏิทินงานที่สำคัญในรอบปี ส่งเสริมและพัฒนาชุมชนท่องเที่ยวเชิงวิถีชีวิตและวัฒนธรรม รองรับการท่องเที่ยวแบบพนักอาศัยแบบระยะสั้นและระยะยาว ส่งเสริมและพัฒนา กิจกรรมการท่องเที่ยว เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ประทับใจแก่นักท่องเที่ยวและผู้เยี่ยมเยือน และ เชื่อมโยงการตลาดเชิงรุกร่วมกับ ททท. และ ภาคเอกชน เพื่อสร้างความโดดเด่นและจงใจในการพัฒนาสู่จุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม

#### 3.2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด   | ค่าเป้าหมาย  |
|---|--------------|
| (1) จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรอบรมด้านการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม จำนวน 360 คน | 90 คนต่อปี   |
| (2) จำนวนโปรแกรมการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของลำพูน 12 เดือน    | 12 โปรแกรม   |
| (3) จำนวนชุมชนเพื่อการท่องเที่ยวเชิงวิถีชีวิตวัฒนธรรมได้รับการพัฒนา 8 ชุมชน             | 2 ชุมชนต่อปี |

|  |                   |
|--|-------------------|
| (4) จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5  | ร้อยละ 1.25 ต่อปี |
| (5) ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในพื้นที่จังหวัดลำพูนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 | ร้อยละ 1.25 ต่อปี |
| (6) รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 12  | ร้อยละ 3 ต่อปี    |

### 3.3 กลยุทธ์

- (1) สร้างโปรแกรมการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรมเชื่อมโยงกับการท่องเที่ยว เชิงธรรมชาติและการเกษตร
- (2) พัฒนาบุคลากรการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม และการจัดการความรู้เพื่อการท่องเที่ยวอย่างเป็นระบบ
- (3) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งท่องเที่ยวให้มีคุณภาพมาตรฐานรองรับนักท่องเที่ยวทุกกลุ่มวัย
- (4) พัฒนาช่องทางการตลาดและสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาสู่เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life)

4.1 ที่มาและทิศทางในการพัฒนา : ถึงแม้ว่าลำพูนจะเป็นจังหวัดเล็กๆ แต่สภาพความหลากหลายทางสังคมและการเป็นจุดเชื่อมต่อของจังหวัดใกล้เคียง และมีโครงข่ายการคมนาคมที่เชื่อมโยงทุกด้านของพื้นที่ ประกอบกับประชากรแรงงานของโรงงานอุตสาหกรรม จำนวน 900 กว่าโรงงาน กลุ่มแรงงานชาวต่างชาติภาคการเกษตร ตามฤดูกาลผลิต จังหวัดลำพูน จึงมีประชากรแฝงเพิ่มขึ้นจำนวนเกือบ 100,000 คน และ ช่วงอายุของประชาชนชาวจังหวัดลำพูนที่เข้าสู่วัยผู้สูงอายุเป็นจำนวนมาก การพัฒนาคนในทุกช่วงวัยและการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้แก่ประชาชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ทุกกลุ่มจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อที่จะเป็นพื้นฐานในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

#### 4.2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด   | ค่าเป้าหมาย    |
|---|----------------|
| (1) จำนวนชุมชนที่มีระบบการดูแลผู้สูงอายุและพิการโดยชุมชนแบบบูรณาการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 36 แห่ง   | 9 ชุมชนต่อปี   |
| (2) จำนวนนักเรียนเยาวชนที่ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ได้รับการส่งเสริมการเรียนรู้ทักษะและส่งเสริมพัฒนาอาชีพเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 | ร้อยละ 1 ต่อปี |

|  |                    |
|--|--------------------|
| (3) จำนวนชุมชนต้นแบบในการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากจำนวนตำบลทั้งสิ้น 51 ตำบล | ร้อยละ 2.5 ต่อปี   |
| (4) จำนวนเครือข่ายสหวิชาชีพและภาคประชาชนต่อต้านการค้ามนุษย์ เพิ่มขึ้น 8 เครือข่าย                          | 2 เครือข่ายต่อปี   |
| (5) สัดส่วนของปัญหาสังคมด้านคดียาเสพติดลดลงร้อยละ 2.5  | ร้อยละ 0.625 ต่อปี |
| (6) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชนได้รับการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20                             | ร้อยละ 5 ต่อปี     |

#### 4.3 กลยุทธ์

- (1) ปลุกจิตสำนึกรักบ้านและชุมชน เพื่ออนุรักษ์วิถีชีวิตท้องถิ่นที่ดีงาม
- (2) สร้างโอกาสและพัฒนาพัฒนาภาพชีวิตของประชาชนทุกกลุ่มวัย
- (3) พัฒนาสังคมน่าอยู่ สู่ความยั่งยืน

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาสู่เมืองนิเวศ (Eco-TOWN)

5.1 ที่มาและทิศทางในการพัฒนา : จังหวัดลำพูนถือว่ามีความหลากหลายและสมบูรณ์ทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม แต่ในห้วงที่ผ่านมาจำนวนพื้นที่ป่าไม้ยังอยู่ในค่าเฉลี่ยในระดับเกณฑ์กลางของค่ามาตรฐานที่กำหนดประกอบกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร อีกทั้ง ยังเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในเขตและนอกเขตนิคมอุตสาหกรรม ภาคเหนือจำนวน 900 กว่าโรงงาน จึงจำเป็นจะต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นพื้นฐานการพัฒนาของจังหวัดอย่างยั่งยืนต่อไป

#### 5.2 ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

| ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย                 |
|--|-----------------------------|
| (1) จำนวนพื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟูเพิ่มขึ้น 400 ไร่   | 100 ไร่ต่อปี                |
| (2) การฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งน้ำ(แม่น้ำ ลำคลอง ห้วย ฝาย ระบบส่งน้ำ) เพิ่มขึ้น 80 แห่ง                           | 20 แห่งต่อปี                |
| (3) ผลการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่าเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด (ค่า PM 10, จุด Hotspot) | จำนวนวันที่อากาศ<br>โปร่งใส |
| (4) จำนวนสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่เข้าสู่ระบบอุตสาหกรรมสีเขียว เพิ่มขึ้น 320 ราย                            | 80 รายต่อปี                 |
| (5) จำนวนเครือข่ายด้านทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยธรรมชาติเพิ่มขึ้น 16 เครือข่าย          | 4 เครือข่ายต่อปี            |

5.3 กลยุทธ์

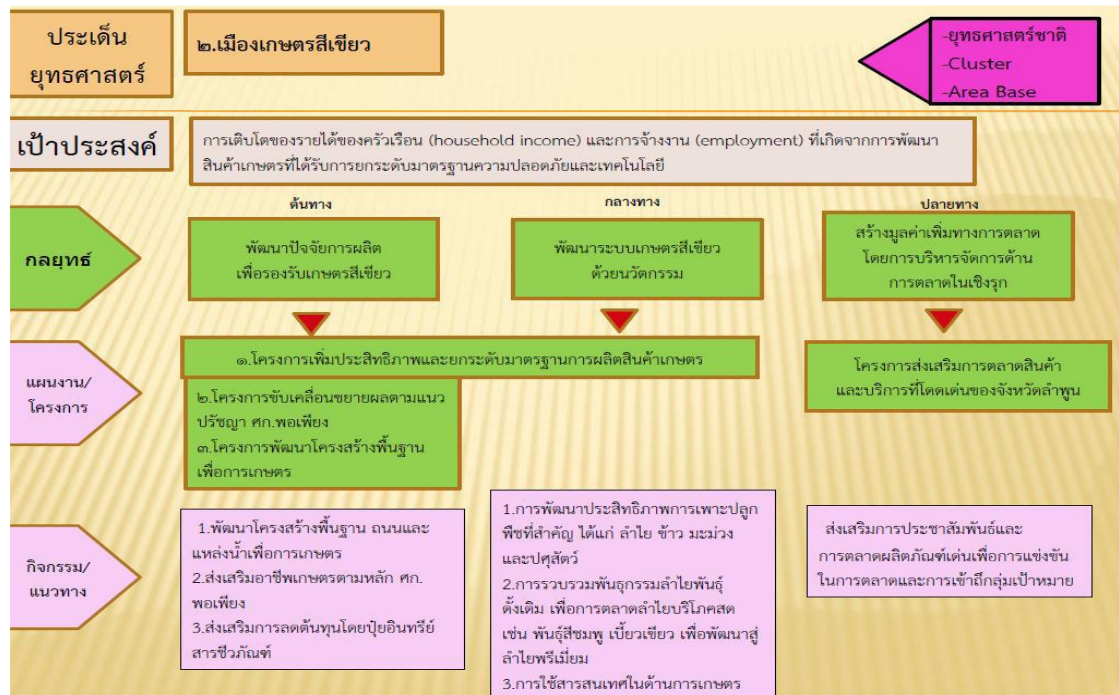
- (1) อนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีคุณค่า
- (2) เพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพชุมชนให้เข้มแข็งในการดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- (3) การใช้นวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการและเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แผนผังแสดง Value Chain ของประเด็นยุทธศาสตร์

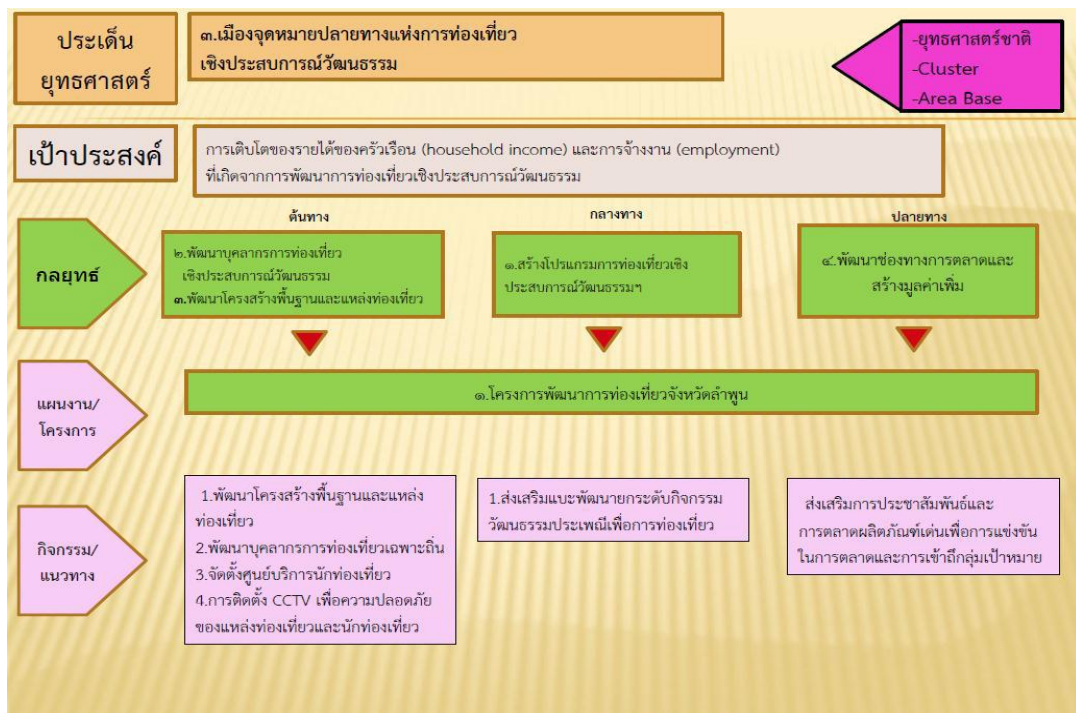
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : เมืองหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์ (Creative Craft Innopolis)



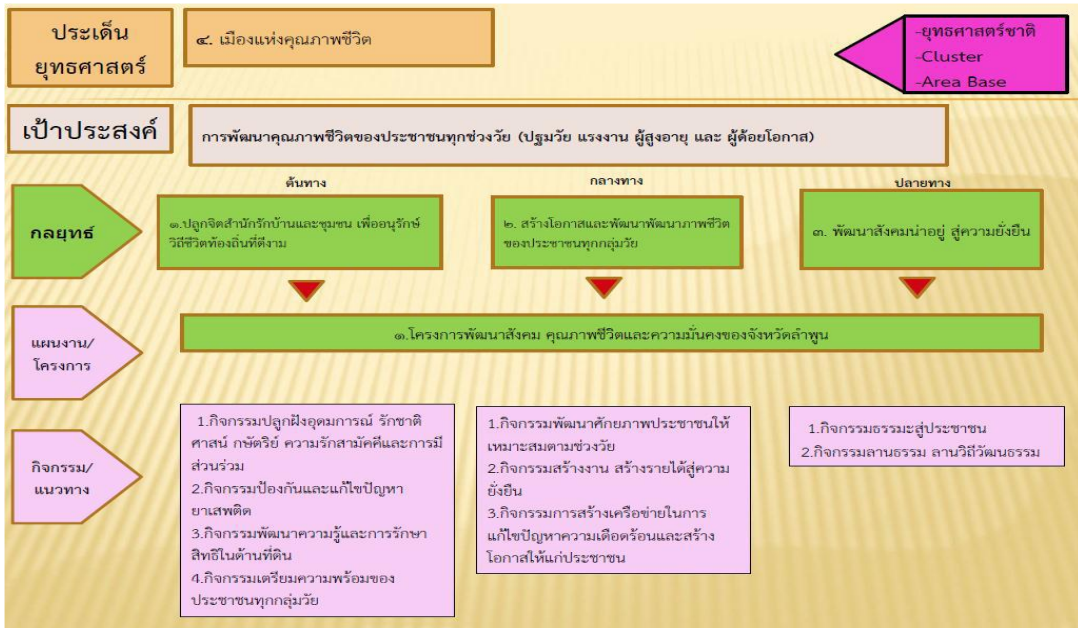
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture)



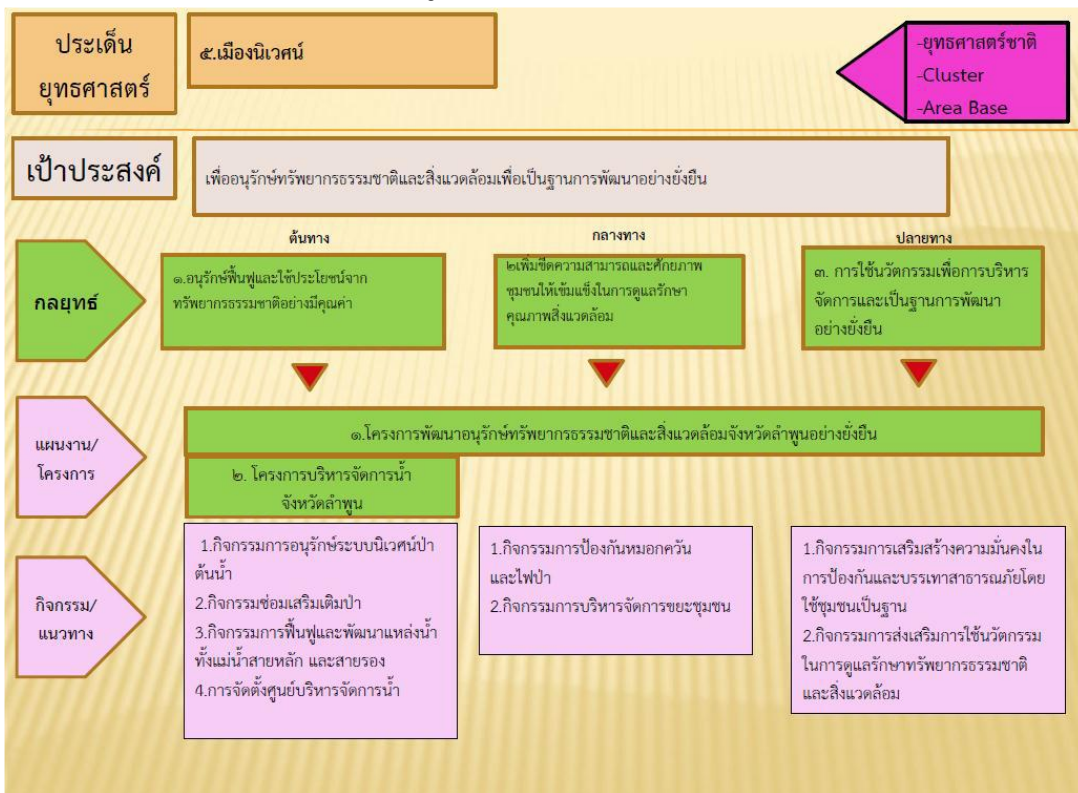
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination)



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาสู่เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life)



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาสู่เมืองนิเวศน์ (Eco-town)



### รายงานการขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามงบประมาณในแผนพัฒนา ปี พ.ศ. 2565

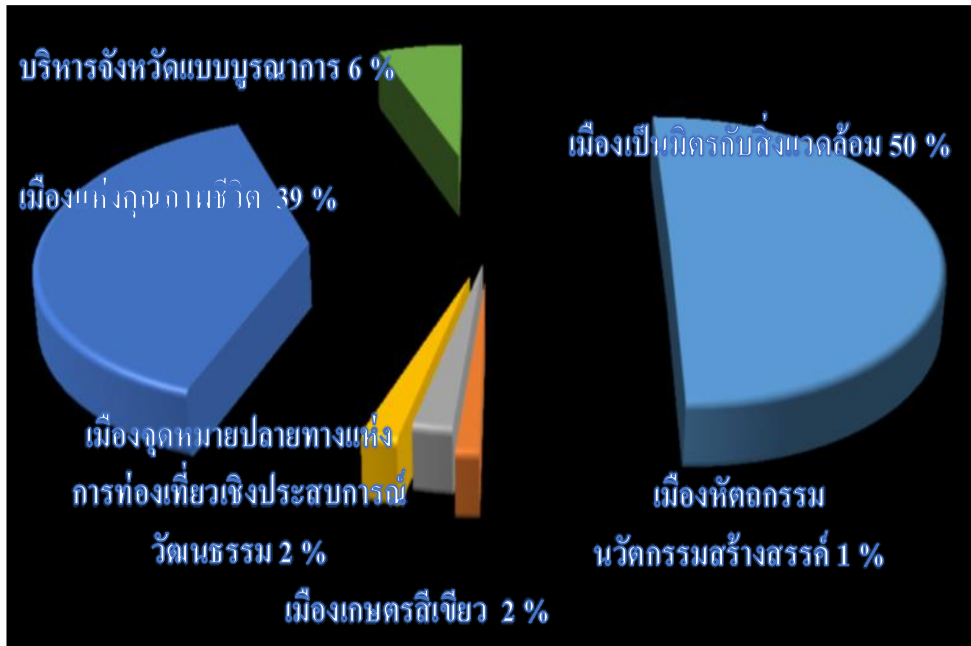
ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2565 การพัฒนาและการแก้ไขปัญหาของจังหวัดลำพูน โดยได้กำหนดทิศทางที่ชัดเจนไว้ในแผนพัฒนาจังหวัด ระยะเวลาปี พ.ศ. 2561-2565 โดย มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน คือ “เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง” และ กำหนดยุทธศาสตร์ในการขับเคลื่อน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์
- ยุทธศาสตร์เมืองเกษตรสีเขียว
- ยุทธศาสตร์เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์เมืองแห่งคุณภาพชีวิต

ในปีงบประมาณ 2565 จังหวัดลำพูน ได้ขับเคลื่อนการพัฒนา และ แก้ไขปัญหาครอบคลุมทุกประเด็นยุทธศาสตร์ผ่านแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ต่างๆ ของจังหวัด จาก การสรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมา พบว่า จังหวัดลำพูนได้รับงบประมาณจังหวัดผ่านโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ ปี 2565 รวม 155,212,200 บาท

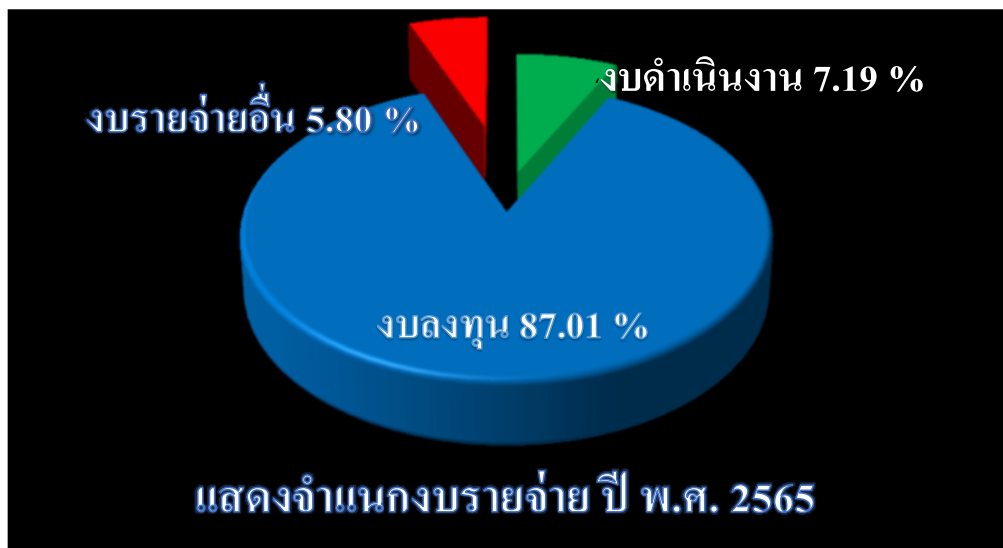
โดยมีประเด็นการพัฒนาเมืองแห่งคุณภาพชีวิต ได้รับงบประมาณสูงสุด ประเด็นการพัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม คิดเป็น ร้อยละ 50 อันดับที่ 2 ประเด็นการพัฒนาเมืองแห่งคุณภาพชีวิต ร้อยละ 39 อันดับที่ 3 ประเด็นการพัฒนาเมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม และ ประเด็นการพัฒนาเมืองแห่งเกษตรสีเขียว ร้อยละ 2 เท่ากัน อันดับที่ 4 ประเด็นการพัฒนาเมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ ร้อยละ 1 และ ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ ร้อยละ 6





ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยแสดงการดำเนินการแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างการเบิกจ่าย และ แสดงงบที่เหลือจ่ายหรือเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยแวดล้อมภายนอก

#### การเบิกจ่ายงบประมาณแยกประเภท



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แสดงจำแนกรายจ่าย ออกเป็น งบลงทุน ร้อยละ 87.01 งบดำเนินงาน ร้อยละ 7.19 และ งบรายจ่ายอื่น ร้อยละ 5.80

## บัญชีโครงการพัฒนา/ยุทธศาสตร์ที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ ปี 2565

| โครงการตาม<br>แผนปฏิบัติราชการ<br>จังหวัดลำพูน<br>ประจำปี<br>งบประมาณ พ.ศ.<br>2564 | ชื่อโครงการ  | งบประมาณ<br>(บาท)    | ยุทธศาสตร์/ประเด็นการ<br>พัฒนา  |
|--|--|----------------------|---|
| 1  | โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรม<br>หริภุญไชย ศูนย์นวัตกรรมสร้างสรรค์  | 1,237,400            | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองหัตถ<br>นวัตกรรมสร้างสรรค์                                     |
| 2  | โครงการยกระดับสินค้าเกษตรปลอดภัย<br>สู่เมืองเกษตรสีเขียว   | 3,057,200            | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>เมืองเกษตรสีเขียว  |
| 3  | โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบ<br>เกษตรกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  | 1,300,000            | ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>เมืองเกษตรสีเขียว  |
| 4  | โครงการยกระดับการท่องเที่ยวเชิง<br>วัฒนธรรม  | 60,675,600           | ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองจุดหมาย<br>ปลายทาง แห่งการท่องเที่ยว<br>เชิงประสบการณ์วัฒนธรรม |
| 5  | โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อ<br>อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ   | 30,000,000           | ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองที่เป็นมิตร<br>กับสิ่งแวดล้อม                                  |
| 6  | โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู<br>ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br>เพื่อการพัฒนาสู่เมืองที่เป็นมิตรกับ<br>สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | 4,315,800            | ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองที่เป็นมิตร<br>กับสิ่งแวดล้อม                                  |
| 7  | โครงการพัฒนาและใช้ประโยชน์จาก<br>ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน  | 1,550,000            | ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองที่เป็นมิตร<br>กับสิ่งแวดล้อม                                  |
| 8  | โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน<br>ทุกช่วงวัยจังหวัดลำพูน   | 1,410,000            | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่ง<br>คุณภาพชีวิต  |
| 9  | โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อ<br>พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนใน<br>จังหวัดลำพูน  | 73,000,000           | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่ง<br>คุณภาพชีวิต  |
| <b>รวมงบประมาณ</b>   |  | <b>176,546,000 -</b> |   |

ตารางสรุปแผน และ ผลการเบิกจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จังหวัดลำพูน

| สรุปแผนและผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของจังหวัดลำพูน<br>จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ |                               |                   |                               |                                |                   |                               |                    |
|--|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|
| ประเด็นการพัฒนา  | โครงการ<br>(ระดับ<br>กิจกรรม) | 1                 | โครงการ<br>(ระดับ<br>กิจกรรม) | 2                              | 3                 | โครงการ<br>(ระดับ<br>กิจกรรม) | รวม                |
| เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์   | 1                             | 211,900           | 1                             | 1,025,500                      | 4,385,928         | 6                             | 35,865,800         |
| เมืองเกษตรสีเขียว  | 0                             | 0                 | 2                             | 4,357,200                      | 0                 | 2                             | 1,237,400          |
| เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม   | 1                             | 525,600           | 3                             | 38,054,750                     | 0                 | 2                             | 4,357,200          |
| เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม   | 4                             | 14,404,872        | 2                             | 17,075,000                     | 22,095,250        | 4                             | 60,675,600         |
| เมืองแห่งคุณภาพชีวิต   | 3                             | 17,612,022        | 3                             | 54,052,200                     | 2,745,778         | 6                             | 74,410,000         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ   |                               |                   |                               |                                |                   |                               | 9,000,000          |
| <b>รวม</b>   | <b>9</b>                      | <b>32,754,394</b> | <b>11</b>                     | <b>114,564,650</b>             | <b>29,226,956</b> | <b>20</b>                     | <b>185,546,000</b> |
| 1.ดำเนินการแล้วเสร็จและเบิกจ่ายงบประมาณแล้ว  |                               |                   |                               | ข้อมูล ณ วันที่ 1 กันยายน 2564 |                   |                               |                    |
| 2.อยู่ระหว่างดำเนินการ และอยู่ระหว่างเบิกจ่ายงบประมาณ  |                               |                   |                               |                                |                   |                               |                    |
| 3.งบทดิดที่เหลือจากการเปลี่ยนแปลง/ยกเลิกโครงการ และงบเหลือจ่าย   |                               |                   |                               |                                |                   |                               |                    |

เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ในช่วงระหว่าง ปี พ.ศ. 2563 ต่อเนื่อง พ.ศ. 2565 กระทบทั้ง ปีปัจจุบัน ส่งผลกระทบต่อการปรับแผนงาน /แผนโครงการ/แผนกิจกรรม และการเบิกจ่ายงบประมาณ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถบรรลุความสำเร็จต่อไป ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรการทางสาธารณสุข จึงมีความจำเป็นทั้งการปรับแผนงบประมาณเหลือปี และ/หรือ ยกเลิกโครงการส่งมอบคืนเงินงบประมาณ ดังแสดงในตาราง

## บทที่ 4

### ผลการประเมิน

การติดตามและประเมินความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ระยะปี พ.ศ. 2561 -2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อเป็นกลไกในการติดตามความก้าวหน้า ผลสำเร็จ ด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงานของหน่วยราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของแผนพัฒนาจังหวัด และการดำเนินงานของหน่วยงานราชการ อีกทั้ง แสดงถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ในการกำกับ ติดตาม และประเมินผล โดยจะแสดงถึงความโปร่งใสตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี/ธรรมาภิบาล โดยใช้ระบบที่มีมาตรฐาน ครอบคลุมทุกมิติทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ และการยอมรับจากส่วนราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผลการติดตามและประเมินผล ดังกล่าว รวมถึง ประเด็นปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะจากการดำเนินงาน เพื่อเสนอปัจจัยที่กำหนดความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการนำนโยบายไปปฏิบัติ (แผนงาน/โครง/กิจกรรม) จะเป็นข้อมูลประกอบในการทบทวนแผนพัฒนาจังหวัดให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และสัมฤทธิ์ประสิทธิผลของความสำเร็จในระยะต่อไป

การประเมินผล ในครั้งนี้ เป็นการติดตามและประเมินหลังสิ้นสุดโครงการ เพื่อให้ทราบภาพรวมของการบริหารโครงการ งบประมาณ และผลสำเร็จของโครงการว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และผลลัพธ์ของโครงการหรือไม่ เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ประกอบการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางสำหรับการประเมินแผนพัฒนาจังหวัด สำหรับการประเมินผลในครั้งนี้ คณะผู้ประเมินใช้เทคนิคการประเมินตามแนวทางทฤษฎีการประเมินที่ยอมรับกันทั่วไปในปัจจุบัน ประกอบด้วย 1. แนวทาง “CIPP Model” โดยรูปแบบการประเมินจะเน้นไปที่การประเมินผลผลิต / Out Put ที่ได้รับ ผลลัพธ์ /Out Come ที่เกิดขึ้น รวมถึง ผลกระทบ (Impact) ของโครงการ และสรุปภาพรวมทั้งหมดของโครงการ (Summative Evaluation) 2.แนวทางการประเมินตามแนวทางทฤษฎี “ความพึงพอใจ” ความพึงพอใจถือเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่มีผลต่อความสำเร็จของงานที่บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ อันเป็นผลจากการได้รับการตอบสนองต่อแรงจูงใจหรือตรงตามความต้องการของประชาชน และ 3. แนวทางการประเมินผลตอบแทนทางสังคม/Social Return On Investment : SROI และ การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม/Social Impact Assessment : SIA) ซึ่งจะสามารถสะท้อนความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดในมิติของความสำเร็จในการใช้งบประมาณที่ตรงกับการแก้ปัญหาของพื้นที่ โดยดำเนินการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่ประชาชนได้รับผลจากการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาจังหวัดที่กำหนด ทั้งนี้ คณะผู้ประเมินได้ออกแบบเครื่องมือในการเก็บรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูล คือ แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบประเมิน

ตนเองของหน่วยงาน บนพื้นฐานของหลักสถิติข้อมูลเชิงปริมาณ และในส่วนของข้อมูลเชิงคุณภาพโดยใช้สถิติการพรรณนาความ โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จังหวัดลำพูนได้กำหนดกรอบนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัด ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี และ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 มาเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของจังหวัดลำพูน รวมถึง ความสอดคล้องกับแผนพัฒนาภาค และ แผนกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 ซึ่งได้กำหนดวิสัยทัศน์ของจังหวัดลำพูน “เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง” ภายใต้ 6 พันธกิจ สำคัญ

- (1) ส่งเสริมยกระดับและพัฒนาหัตถกรรมในจังหวัดลำพูนด้วยนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์
- (2) สร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตรด้วยมาตรฐานความปลอดภัยอย่างปราดเปรื่อง
- (3) สร้างมูลค่าเพิ่มและกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวในจังหวัดลำพูนบนฐานวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน

- (4) ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในจังหวัดลำพูนอย่างเท่าเทียม
- (5) อนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล
- (6) พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ยกระดับสมรรถนะของบุคลากรให้มีคุณภาพบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของจังหวัด โดยมี 5 ประเด็นการพัฒนาสำหรับการขับเคลื่อน ได้แก่

- (1) เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (2) เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์
- (3) เมืองเกษตรสีเขียว
- (4) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม
- (5) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต

สำหรับการประเมินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ของจังหวัดลำพูน ในครั้งนี้ เนื่องจาก มีข้อจำกัด ด้านกรอบเวลาของการดำเนินงานเพื่อรวบรวมข้อมูลที่ใช้สำหรับการประเมินผล คณะผู้ประเมิน จึงได้กำหนดแนวทางการประเมินผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมในภาพรวมตามประเด็นการพัฒนาของจังหวัดลำพูน โดยใช้กระบวนการสอบถามการประเมินตนเองของหน่วยงานควบคู่กับการลงพื้นที่เก็บรวบรวมแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ และกระบวนการสนทนากลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อให้เห็นภาพการประเมินผลของการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามประเด็นการพัฒนา 5 ยุทธศาสตร์ ของจังหวัดลำพูนให้มีความชัดเจนในแต่ละโครงการมากยิ่งขึ้น

ดังนั้น คณะผู้ประเมินจึงขอเสนอผลการประเมินการดำเนินโครงการ/กิจกรรมมาใช้ประกอบการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะ ตามเป้าหมาย

ในแต่ละยุทธศาสตร์ของการพัฒนาจังหวัดลำพูน ทั้ง 5 ประเด็นการพัฒนา ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

การสำรวจข้อมูลผลการดำเนินงานโดยใช้วิธีการศึกษาเอกสารจากแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนปี พ.ศ. 2561 – 2565 ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565 รายงานการประเมินตนเอง (Self-Assessment Report) วิเคราะห์ผลการประเมินตนเองของหน่วยงาน แยกตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน 18 โครงการ 11 กิจกรรมย่อย เพื่อติดตาม ประเมินผลและวิเคราะห์การดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังต่อไปนี้

#### 4.1 ผลการประเมินการปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2565

การดำเนินงานศึกษาข้อมูลเพื่อติดตาม ประเมินผล และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยใช้เทคนิควิธีการตามแนวทางของทฤษฎี “CIPP Model” โดยรูปแบบการประเมินจะเน้นไปที่การประเมินผลผลิต/Out Put ที่ได้รับผลลัพธ์/Out Come ที่เกิดขึ้น รวมถึง ผลกระทบ (Impact) ของโครงการ และ สรุปภาพรวมทั้งหมดของโครงการ (Summative Evaluation) ด้วยเครื่องมือแบบคำสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง และ แบบกึ่งโครงสร้าง ประกอบด้วย

**4.1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation ; C)** คณะผู้ประเมินดำเนินการศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของจังหวัดลำพูนในรอบปี พ.ศ. 2565 เพื่อประเมินการเปลี่ยนแปลงทางการบริหาร การเปลี่ยนแปลงทางสังคม และเศรษฐกิจในช่วงเวลาของการขับเคลื่อนการพัฒนา ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ถึง ปัจจัยด้านโอกาส (Opportunities) และ ปัจจัยด้านอุปสรรค (Treats) ระหว่างการดำเนินงานขับเคลื่อนแผนพัฒนา ได้แก่





ระบาดไวรัสโควิด 19 นโยบายของรัฐบาลให้ความสำคัญเพื่อส่งเสริมวัตกรรมการเกษตร ประกอบกับแผนพัฒนาภูมิภาคเหนือตอนบน 1 มุ่งยกระดับเป็นฐานการผลิตเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัยเชื่อมโยงสู่อุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปที่สร้างมูลค่าสูง เชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิงเกษตร อย่างไรก็ตาม ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ภาคเกษตรกรรมของจังหวัดลำพูนต้องเผชิญกับโรคระบาดพืชและโรคระบาดในสัตว์ ขณะที่ สภาวะทางเศรษฐกิจอยู่ในสถานการณ์ชะงักงัน/ชะลอตัว ราคาผลผลิตการเกษตรในจังหวัด เช่น ลำไย ราคาตกต่ำ ส่งผลต่อปัญหาหนี้ครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น

### ด้านอุตสาหกรรม

| โอกาส (O)  | อุปสรรค (T)  |
|--|--|
| <p><b>O.1</b> แผนพัฒนาภาคเหนือ และแผนพัฒนาภูมิภาคเหนือตอนบน 1 มุ่งพัฒนาการเป็นฐานการลงทุนของภูมิภาค การใช้โอกาส และเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจ และสนับสนุนการพัฒนาโครงข่ายคมนาคม และระบบ Logistic ส่งผลดีต่อการค้าการลงทุนของจังหวัดลำพูน</p> <p><b>O.2</b> จังหวัดลำพูนกำหนดแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมสู่การเป็นเมืองอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน และส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สร้างเครือข่ายความร่วมมือของสถานประกอบการอุตสาหกรรมและชุมชนโดยรอบ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในด้านการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p><b>O.3</b> ความร่วมมือขององค์กรภาคเอกชนโดยเฉพาะกรอ.จังหวัดลำพูน และกรอ.กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 กำหนดแนวทางการสนับสนุนและพัฒนา ด้านเศรษฐกิจของกลุ่มจังหวัดและจังหวัดในการให้ภาคเอกชนมีบทบาทในการส่งเสริมการผลิต การค้าการลงทุน และการบริหารจัดการ</p> | <p>แผนพัฒนาภาคเหนือตอนบน 1 มุ่งพัฒนาการเป็นฐานการลงทุนของภูมิภาค การใช้โอกาส และเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจ และสนับสนุนการพัฒนาโครงข่ายคมนาคม และระบบ Logistic ส่งผลดีต่อการค้าการลงทุนของจังหวัดลำพูน</p> <p>ค่าจ้างแรงงานถูกกว่า เช่น อุตสาหกรรมผลิตอาหาร</p> <p>สัตว์ อุตสาหกรรมตัดเย็บเสื้อผ้า เป็นต้น</p> <p><b>T.3</b> การเคลื่อนย้ายแรงงานเสรีชาวต่างชาติ เพื่อหางาน</p> <p>ทำมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อแรงงานไทยในอนาคต โดยเฉพาะแรงงานกึ่งฝีมือ และแรงงานไร้ฝีมือ</p> |

**พบว่า** แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน 1 มุ่งพัฒนาการเป็นฐานการลงทุนของภูมิภาค โดยสามารถใช้เป็นโอกาสสำหรับการเชื่อมโยงกับอนุภูมิภาค GMS BIMSTEC และ AEC เพื่อขยายฐานเศรษฐกิจ และสนับสนุนการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมและระบบ Logistic ซึ่งจะส่งผลดีต่อการค้าการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมของจังหวัดลำพูน โดยมีปัจจัยสำคัญจากความร่วมมือในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนาจังหวัดของภาคเอกชน ทำให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ปัญหาของภาคอุตสาหกรรม มีสาเหตุ จากปัญหาค่าจ้างแรงงานที่สูงกว่าประเทศเพื่อนบ้าน ผลกระทบทำให้ภาคอุตสาหกรรมมีการย้ายฐานการผลิตไปลงทุนในประเทศเพื่อนบ้านที่ค่าจ้างแรงงานถูกกว่า

#### ด้านการท่องเที่ยวและบริการ

| โอกาส (O)   | อุปสรรค (T)  |
|---|--|
| O.1 รัฐบาลให้ความสำคัญด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง  | T.1 สภาวะทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลต่อการตัดสินใจของนักท่องเที่ยว                        |
| O.2 แผนพัฒนาภาคเหนือให้ความสำคัญในการพัฒนาการท่องเที่ยว และธุรกิจบริการต่อเนื่องให้มีคุณภาพสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน | T.2 ผลกระทบจากภัยพิบัติ<br>T.3 ข้อจำกัดและความยุ่งยากซับซ้อนของระเบียบกฎหมายต่าง ๆ |

**พบว่า** รัฐบาลให้ความสำคัญด้านส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง อีกทั้ง แผนพัฒนาภาคเหนือทำให้การพัฒนาการท่องเที่ยวและธุรกิจบริการมีโอกาสพัฒนาคุณภาพให้สามารถสร้างรายได้ให้สูงขึ้น

#### 4.1.2 ด้านปัจจัยนำเข้า (In Put)

ตามที่ คณะผู้ประเมินดำเนินการศึกษาเอกสาร และนำข้อมูลเข้าสู่วิเคราะห์โดยใช้เทคนิคกระบวนการกลุ่มของนักวิชาการ และ ผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อตรวจสอบข้อมูลบริบทสภาพแวดล้อมของจังหวัดลำพูนในช่วงเวลาปี พ.ศ. 2565 อันเป็นช่วงเวลาของการขับเคลื่อนแผน ดังกล่าว **พบว่า** บริบทสภาพแวดล้อมทั่วไปของจังหวัด ก่อนเริ่มโครงการ กับ ระหว่างดำเนินโครงการมีการเปลี่ยนแปลงน้อย สาเหตุ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เริ่มคลี่คลาย รัฐบาลเริ่มมีนโยบายผ่อนปรนบางประการ การประกาศให้โรคไวรัสโควิด 19 เป็นโรคประจำถิ่น ทำให้การดำเนินชีวิตของประชาชนเริ่มกลับสู่สภาวะปกติมากขึ้น แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด จะมีเพียงบางโครงการที่มีผลการดำเนินงานต่อเนื่องข้ามปีงบประมาณ ผู้ประเมินได้ดำเนินการศึกษาระดับความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้าของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ที่

มีเป้าประสงค์หลัก ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม วิเคราะห์ความสอดคล้องสัมพันธ์ระหว่างวัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม กับ เป้าประสงค์การพัฒนา โดยแยก รายประเด็นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ด้าน 18 โครงการ ดังในตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 แสดงความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์โครงการกับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์/<br>ประเด็นการ<br>พัฒนา                             | เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์  | ชื่อโครงการ   | วัตถุประสงค์โครงการ  |
|--|--|---|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1<br>เมืองเป็นมิตรกับ<br>สิ่งแวดล้อม<br>Eco City | 1.พัฒนาให้เป็นจังหวัดที่เป็นมิตร<br>กับสิ่งแวดล้อม<br>2.อนุรักษ์และจัดการ<br>ทรัพยากรธรรมชาติ<br>และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน | 1.โครงการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหามอกควัน<br>ไฟป่าจว.ลำพูน   | 1. เพื่อลดการเกิด<br>สถานการณ์มลพิษทาง<br>อากาศที่เกิดจากไฟป่าและ<br>หมอกควัน<br>ในพื้นที่จังหวัดลำพูน อันจะ<br>ส่งผลกระทบต่อทางด้าน<br>เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว<br>2. เพื่อส่งเสริมให้ทุกภาค<br>ส่วนและชุมชนมีส่วนร่วมใน<br>การควบคุมและดูแลแก้ไข<br>ปัญหามอกควันในพื้นที่<br>จังหวัดลำพูน<br>3. เพื่อบูรณาการการ<br>ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม<br>ของหน่วยงานภาครัฐ ให้<br>บังเกิด ประโยชน์ และ<br>ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น |
|  |  | 2. โครงการอนุรักษ์<br>ฟื้นฟูสร้างความชุ่มชื้น<br>ทรัพยากรธรรมชาติใน<br>พื้นที่ป่าชุมชน จว.<br>ลำพูน | 1.เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟู<br>ทรัพยากรดิน น้ำ และป่า<br>ของจังหวัดลำพูน<br>2.เพื่อเพิ่มและสร้างความชุ่ม<br>ชื้นในพื้นที่ป่า  |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  |   |   | 3.เพื่อควบคุม ป้องกัน แก้ไข และลดปัญหาภัยแล้งในช่วง ฤดูไฟป่า  |
|  |   | <p>3.โครงการก่อสร้าง เชื่อมป้องกันตลิ่งริม น้ำ ทา บ้านหาดง ม.13 ต.สบเส้า อ.แม่ทา</p> <p>4. โครงการก่อสร้าง เชื่อมป้องกันตลิ่งริม แม่น้ำลี้ บ้านดงฤๅษี ม.8 ต.บ้านโฮ้ง</p> <p>5.โครงการก่อสร้าง เชื่อมป้องกันตลิ่งริม แม่น้ำลี้ บ้านชีวิตใหม่ ม.5</p> <p>6.โครงการก่อสร้าง เชื่อม ป้องกันตลิ่ง ริมแม่น้ำธิ บ้านใหม่กาดเหนือ ม.20 ต.บ้านธิ อ.บ้านธิ</p> <p>7. โครงการก่อสร้าง เชื่อมป้องกันตลิ่งริม แม่น้ำทา ต.ทาศาลา ม.3 ต.ทาสบเส้า อ.แม่ทา</p> | <p>1.เพื่อป้องกันการกัดเซาะตลิ่งของแม่น้ำใน ฤดูน้ำหลาก</p> <p>2. เพื่อป้องกันความเสียหายที่มีต่อทรัพย์สินของราษฎร และสิ่งก่อสร้าง สาธารณะประโยชน์ อื่นๆ</p> <p>3. เพื่อพัฒนาพื้นที่ ให้เป็นแหล่งจัด กิจกรรมของชุมชน</p> |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2<br>เมืองหัตถ<br>นวัตกรรม<br>สร้างสรรค์ | <p>1.เพื่อส่งเสริม ยกกระต๊บ และพัฒนา หัตถกรรมด้วยนวัตกรรมสร้างสรรค์</p> <p>2.เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการ ขยายตัวทางเศรษฐกิจ</p> | 8.โครงการพัฒนาหัตถ<br>อุตสาหกรรมหรือภู๓ไซ<br>ย<br>สู่นวัตกรรมสร้างสรรค์   | <p>1ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการ ผลิตภัณฑ์จากผ้าจังหวัด ลำพูน ได้รับการพัฒนาการออก แบบผลิตภัณฑ์จากผ้าทอ</p>  |

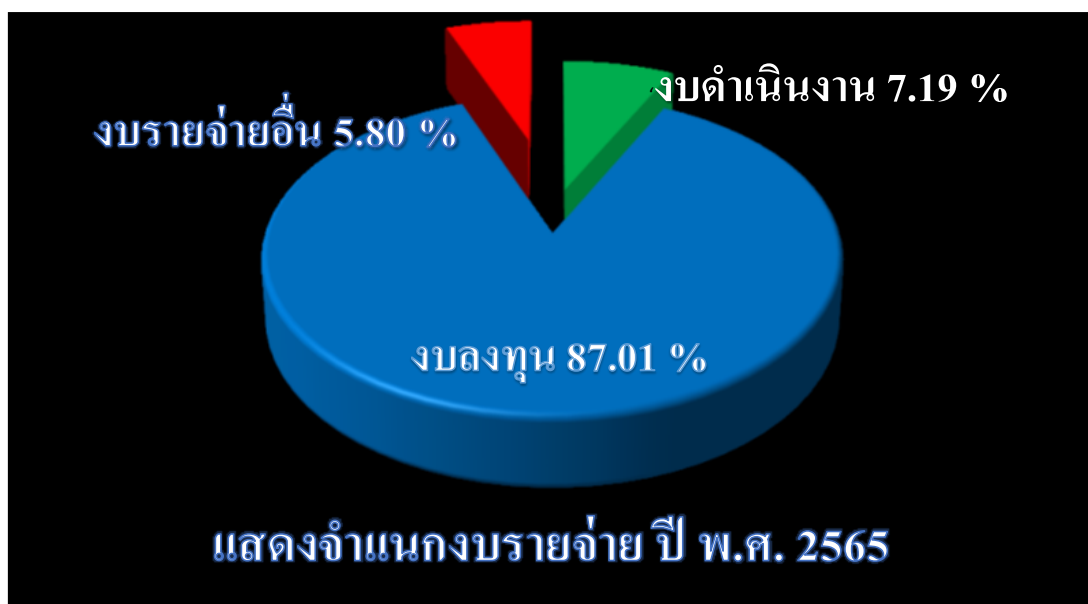
|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3<br/>เมืองเกษตรสีเขียว</p> | <p>1. เพื่อส่งเสริมการพัฒนาสินค้าเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p>2. เพื่อส่งเสริมและยกระดับสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร</p> <p>3. เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์ให้ตรงความต้องการของตลาด</p> | <p>9. โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3 -5 ดาว จังหวัดลำพูน</p> <p>10. โครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัยเกษตรอินทรีย์</p> <p>11. โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรปลอดภัย</p> <p>12. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า</p> | <p>2. เพิ่มศักยภาพในการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์</p> <p>3. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการหัตถกรรมสร้างสรรค์ประเภทผลิตภัณฑ์จากผ้าจังหวัดลำพูน</p> <p>1. เพื่อยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของจังหวัดให้ได้รับการรับรอง OTOP 3 – 5 ดาว</p> <p>1. เพื่อความมั่นคงทางอาหารสู่เมืองเกษตรสีเขียว</p> <p>2. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน</p> <p>1. เพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์ และ เพิ่มช่องทางการตลาด</p> <p>1. เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs. และวิสาหกิจชุมชนให้เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน 2. เพื่อเพิ่มมูลค่าผลผลิตการเกษตรสร้างมูลค่าสูง 3. เพื่อสร้างรายได้ให้กับผู้ประกอบการ SMEs. และ วิสาหกิจชุมชน</p> <p>4. เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ช่วยเพิ่ม</p> |
|--|--|---|--|

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  |   |   | มูลค่า 5. เพื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าได้ตรงตามความต้องการของตลาด   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4<br>เมืองจุดหมายปลายทาง แห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม | เพื่อการเติบโตทางรายได้ของครัวเรือน (Household Income) และการจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม | 13.โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรม<br>สร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์สู่ความมั่นคง และ ยั่งยืน  | 1. เพื่อส่งเสริมชุมชนคุณธรรมเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม<br>2. เพื่อส่งเสริมอัตลักษณ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นของชาติพันธุ์<br>3. เพื่อเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากการท่องเที่ยว   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5<br>เมืองแห่งคุณภาพชีวิต  | เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในจังหวัดลำพูน อย่างเท่าเทียม   | 14.โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ทางหลวง หมายเลข 11 ตอนขุนตาน - อุโมงค์<br><br>15. โครงการอำนวยความปลอดภัยเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน ทางหลวงหมายเลข 11 ตอน ขุนตาน – อุโมงค์<br><br>16. โครงการอำนวยความปลอดภัยเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน งานไฟฟ้าแสงสว่างทาง | 1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการคมนาคมขนส่งในพื้นที่จังหวัดลำพูน<br>2. เพื่อลดอุบัติเหตุทางถนน สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ผู้ใช้เส้นทาง<br><br>1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการคมนาคมขนส่งในพื้นที่จังหวัดลำพูน<br>2. ลดอุบัติเหตุทางถนน สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ผู้ใช้เส้นทาง |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  |  | หลวงหมายเลข 106<br>ตอนท่าจักร - อุโมงค์<br>17.โครงการอำนวย<br>ความปลอดภัยเพื่อ<br>ป้องกันและแก้ไข<br>อุบัติเหตุทางถนน งาน<br>ไฟฟ้าแสงสว่างทาง<br>หลวงหมายเลข 1030<br>ตอนป่าเหี้ยว - ริมปิง<br>18. โครงการ<br>บำรุงรักษาทางหลวง<br>งานแก้ไขและป้องกัน<br>น้ำท่วมทางหลวง<br>หมายเลข 1033 ตอน<br>แม่ทา - ท่าจักร |  |
|--|--|---|--|

จาก ตารางที่ 4. 2 แสดงผลการศึกษาความสอดคล้องระหว่างแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม การพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เมื่อนำโครงการที่ได้รับการอนุมัติในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 18 โครงการ ใน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนามาวิเคราะห์ พบว่า ทุกโครงการมีความสอดคล้องของวัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงาน เมื่อเปรียบเทียบกับ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาแต่ละด้าน ดังในแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ระยะ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 และ ตารางแสดงตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย เปรียบเทียบเพื่อวิเคราะห์ระดับ ความสำเร็จของปัจจัยนำเข้าด้านกระบวนการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จังหวัดลำพูน ได้รับการพิจารณาอนุมัติงบประมาณเพื่อการพัฒนา จังหวัดแบบบูรณาการเชิงพื้นที่ โดยสามารถแยกประเภท ดังภาพแสดงงบรายจ่าย ปี พ.ศ. 2565 แยก เป็น งบลงทุน คิดเป็นร้อยละ 87.01 งบดำเนินงาน ร้อยละ 7.19 และ งบรายจ่ายอื่น ร้อยละ 5.80 ดังภาพแสดงที่ 1



#### 4.1.3 การประเมินปัจจัยด้านกระบวนการแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และงบประมาณ (Process Evaluation ; P)

คณะผู้ประเมินดำเนินการศึกษาเอกสารจากบัญชีโครงการตามแผนปฏิบัติราชการจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 พบว่า แผนพัฒนาจังหวัด ระยะปี พ.ศ. 2561 – 2565 ประกอบด้วย ประเด็นการพัฒนา จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จำนวน 7 โครงการ คือ (1)โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหามอกควันและไฟป่าจังหวัดลำพูน ปี 2565 งบประมาณ 2,972,400 บาท (2) โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความชุ่มชื้นทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าชุมชน จังหวัดลำพูน งบประมาณ 2,050,000 บาท (3) โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำทา บ้านหาดง หมู่ที่ 13 ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา งบประมาณ 15,000,000 บาท (4) โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลี่ บ้านดงฤๅชี หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโฮ้ง อำเภอบ้านโฮ้ง งบประมาณ 16,000,000 บาท (5) โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลี่ บ้านชีวิตใหม่ หมู่ที่ 5 ตำบลป่าไผ่ อำเภอบ้านลี่ งบประมาณ 12,000,000 บาท (6) โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำธิ บ้านใหม่กาดเหนือ หมู่ที่ 20 ตำบลบ้านธิ อำเภอบ้านธิ งบประมาณ 16,000,000 บาท และ (7) โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำทา บ้านทาศาลา หมู่ที่ 3 ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา งบประมาณ 14,000,000 บาท แบ่งเป็น งบดำเนินงาน จำนวน 2,972,400 บาท งบลงทุน จำนวน 75,050,000 บาท งบประมาณรวมทั้งสิ้น จำนวน 78,022,400 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ จำนวน 2 โครงการ คือ (1) โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรมหรือศูนย์สู่นวัตกรรมสร้างสรรค์ งบประมาณ 500,000 บาท และ (2) โครงการส่งเสริม

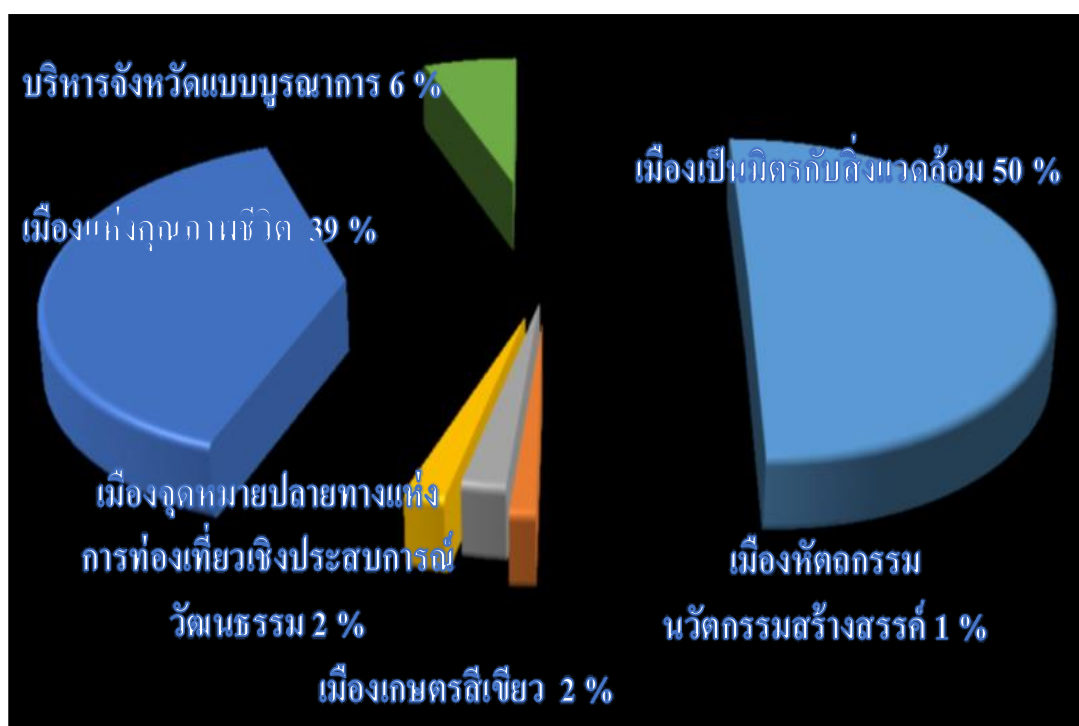


และพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3 -5 ดาว จังหวัดลำพูน งบประมาณ 1,400,000 บาท **งบประมาณรวมทั้งสิ้น จำนวน 1,900,000 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว** จำนวน 3 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงทางอาหารและยกระดับคุณภาพชีวิต งบประมาณ 1,260,800 บาท (2)โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรปลอดภัย เพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์และเพิ่มยอดการตลาด งบประมาณ 1,323,200 บาท และ (3) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า งบประมาณ 705,800 บาท **งบประมาณรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,289,800 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองจุดหมายปลายทาง** **แห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม** จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์สร้างความมั่นคงและยั่งยืน **งบประมาณทั้งสิ้น 3,000,000 บาท และยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต** จำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ทางหลวงหมายเลข 11 ตอน ขุนตาน -อุโมงค์ ระหว่าง กม.534+464 - กม.535+674 ระยะทางรวม 1.210 กิโลเมตร ตำบลเหมืองง่า งบประมาณ 40,000,000 บาท (2) โครงการอำนวยความปลอดภัยเพื่อป้องกัน และแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน งานไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 11 ตอนควบคุม 0800 ตอนขุนตาน -อุโมงค์ ระหว่าง กม.500+307 - กม. 527+000 (เป็นช่วงๆ) ตำบลศรีบัวบาน ตำบลป่าสัก งบประมาณ 5,000,000 บาท (3) โครงการอำนวยความปลอดภัยเพื่อป้องกัน และแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่าง ทางหลวงหมายเลข 106 ตอนท่าจักร - อุโมงค์ ระหว่าง กม.160+085-กม. 167+204 (เป็นช่วงๆ) ตำบลอุโมงค์ งบประมาณ 5,000,000 บาท (4) โครงการอำนวยความปลอดภัยเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวง หมายเลข 1030 ตอน ป่าเหี้ยว - ริมปิง ระหว่าง กม.0 + 000 - กม.12+516 (เป็นช่วงๆ) ตำบลประตูป่า ตำบลหนองช้างคืน งบประมาณ 5,000,000 บาท และ (5) โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วมทางหลวง หมายเลข 1033 ตอน แม่ทา - ท่าจักร ระหว่างกม.29+725 - กม.30+560 (เป็นช่วงๆ) ความยาว 799 เมตร ตำบลบ้านแป้น งบประมาณ 5,000,000 บาท **งบประมาณรวมทั้งสิ้น จำนวน 60,000,000 บาท**

งบประมาณปี พ.ศ. 2565 รวมทั้งสิ้น 18 โครงการ แบ่งออกเป็น ค่าใช้จ่ายเพื่อการบริหารจัดการจังหวัดแบบบูรณาการ จำนวน 9,000,000 บาท งบดำเนินงาน จำนวน 20,162,200 บาท และ งบลงทุน จำนวน 135,050,000 บาท **งบประมาณรวมทั้งสิ้น จำนวน 155,212,200 บาท**

งบประมาณ ดังกล่าว วิเคราะห์รายประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา 5 ด้าน พบว่า สัดส่วนของงบประมาณ และ ค่าร้อยละ ได้ดังนี้ ประเด็นการพัฒนา ที่ 1 เมืองเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม คิดเป็นร้อยละ 50 มีสัดส่วนงบประมาณสูงที่สุด รองลงมา คือ ประเด็นการพัฒนาที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต

คิดเป็นร้อยละ 39 สัดส่วนลำดับที่ 3 เท่ากัน คือ ประเด็นการพัฒนาที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว กับ ประเด็นการพัฒนาที่ 4 เมืองแห่งจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม คิดเป็นร้อยละ 2 เท่ากัน และ สัดส่วนงบประมาณน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นการพัฒนา ที่ 2 เมืองหัตถกรรม นวัตกรรมสร้างสรรค์ คิดเป็นร้อยละ 1 และ งบประมาณจัดการจังหวัดแบบบูรณาการ คิดเป็นร้อยละ 6 ดังภาพแสดงที่ 2



แสดงโครงการรายยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานได้รับการอนุมัติงบประมาณ ปี พ.ศ. 2565 ดังในตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.3 แสดงโครงการรายยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานได้รับการอนุมัติงบประมาณ ปี 2565

| โครงการตาม<br>แผนปฏิบัติ<br>ราชการจังหวัด<br>ลำพูน ประจำปี<br>งบประมาณ<br>พ.ศ. 2565 | ชื่อโครงการ  | งบประมาณ<br>(บาท) | ยุทธศาสตร์/ประเด็นการ<br>พัฒนา                              |
|---|--|-------------------|---|
| 1   | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหา<br>หมอกควันและไฟป่าจังหวัดลำพูน<br>ปี 2565                                 | 2,972,400         | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |
| 2   | โครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟูสร้างความ<br>ชุ่มชื้นทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่<br>ป่าชุมชน จังหวัดลำพูน          | 2,050,000         | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |
| 3   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่ง<br>ริมแม่น้ำทา บ้านหาดง หมู่ที่ 13<br>ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา        | 15,000,000        | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |
| 4   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่ง<br>ริมแม่น้ำลี้ บ้านดงฤๅ หมู่ที่ 8<br>ตำบลบ้านโฮ้ง อำเภอบ้านโฮ้ง     | 16,000,000        | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |
| 5   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่ง<br>ริมแม่น้ำลี้ บ้านชีวิตใหม่ หมู่ที่ 5<br>ตำบลป่าไผ่ อำเภอบ้านลี้   | 12,000,000        | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |
| 6   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่ง<br>ริมแม่น้ำธิ บ้านใหม่ภาคเหนือ หมู่ที่<br>20 ตำบลบ้านธิ อำเภอบ้านธิ | 16,000,000        | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |
| 7   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่ง<br>ริมแม่น้ำทา บ้านทาศาลา หมู่ที่ 3<br>ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา       | 14,000,000        | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองเป็น<br>มิตรกับสิ่งแวดล้อม Eco<br>City |

|    |  |            |  |
|----|--|------------|--|
| 8  | โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรม<br>หรือศูนย์นวัตกรรมสร้างสรรค์  | 500,000    | ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถ<br>นวัตกรรมสร้างสรรค์  |
| 9  | โครงการส่งเสริมและพัฒนา<br>ผลิตภัณฑ์ OTOP 3 -5 ดาว<br>จังหวัดลำพูน   | 1,400,000  | ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถ<br>นวัตกรรมสร้างสรรค์  |
| 10 | โครงการยกระดับและสร้าง<br>มูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย<br>เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงทาง<br>อาหารและยกระดับคุณภาพชีวิต  | 1,260,800  | ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตร<br>สีเขียว  |
| 11 | โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่าย<br>เกษตรปลอดภัย เพื่อยกระดับสู่<br>เกษตรอินทรีย์และเพิ่มยอด<br>การตลาด  | 1,323,200  | ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตร<br>สีเขียว  |
| 12 | โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตร<br>แปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า   | 705,800    | ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตร<br>สีเขียว  |
| 13 | โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรม<br>สร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์สู่<br>ความมั่นคงและยั่งยืน  | 3,000,000  | ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมือง<br>จุดหมายปลายทาง แห่งการ<br>ท่องเที่ยว เชิงประสบการณ์<br>วัฒนธรรม |
| 14 | โครงการยกระดับความปลอดภัย<br>บริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ทาง<br>หลวงหมายเลข 11 ตอน ขุนตาน -<br>อุโมงค์ ระหว่าง กม.534+464 -<br>กม.535+674 ระยะทางรวม<br>1.210 กิโลเมตร ตำบลเหมืองง่า  | 40,000,000 | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่ง<br>คุณภาพชีวิต   |
| 15 | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อ<br>ป้องกัน และแก้ไขอุบัติเหตุทาง<br>ถนน งานไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวง<br>หมายเลข 11 ตอนควบคุม 0800<br>ตอนขุนตาน - อุโมงค์ ระหว่าง กม.<br>500+307-กม. 527+000 (เป็น<br>ช่วงๆ) ตำบลศรีบัวบาน ตำบลป่าสัก | 5,000,000  | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่ง<br>คุณภาพชีวิต   |

|    |   |           |                                      |
|----|---|-----------|--------------------------------------|
| 16 | โครงการอำนวยความสะดวกภัยเพื่อป้องกัน และแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่าง ทางหลวงหมายเลข 106 ตอนท่าจักร - อุโมงค์ ระหว่าง กม.160+085-กม. 167+204 (เป็นช่วงๆ) ตำบลอุโมงค์                    | 5,000,000 | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต |
| 17 | โครงการอำนวยความสะดวกภัยเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 1030 ตอน ป่าเหี้ยว - ริมปิง ระหว่าง กม.0 + 000 - กม. 12+516 (เป็นช่วงๆ) ตำบลประตูป่า ตำบลหนองช่างคีน | 5,000,000 | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต |
| 18 | โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วม ทางหลวงหมายเลข 1033 ตอน แม่ทา - ท่าจักร ระหว่างกม.29+725 - กม. 30+560 (เป็นช่วงๆ) ความยาว 799 เมตร ตำบลบ้านแป้น                               | 5,000,000 | ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต |

#### 4.1.4 การประเมินปัจจัยด้านผลผลิต(Out Put) ผลลัพธ์ (Out Come) และผลกระทบ (Impact)

การศึกษาวិเคราะห์ปัจจัยด้านผลผลิต จำเป็นต้องพิจารณาเปรียบเทียบผลที่เกิดจากการดำเนินงานว่ากิจกรรมโครงการในแต่ละแผนงานมีการดำเนินงาน กำกับ ติดตาม และ ประเมินผลสำเร็จรายกิจกรรมหรือรายโครงการหรือไม่ โดยคณะผู้ประเมินนำผลการประเมินตนเองของหน่วยงานมาศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายที่กำหนด กับ ระดับความสำเร็จในรายยุทธศาสตร์ นั้นๆ เพื่อต้องการทราบว่าผลการดำเนินงาน “บรรลุ หรือ ไม่บรรลุ” ดังในตารางที่ 4.4

ตารางที่ 4.4 แสดงตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย เปรียบเทียบเพื่อวิเคราะห์ระดับความสำเร็จ

| ประเด็นยุทธศาสตร์  | ตัวชี้วัด  | ค่าเป้าหมาย               | ระดับความสำเร็จ<br>ปี 65<br>เมื่อเปรียบเทียบกับ<br>ค่าเป้าหมาย |
|--|--|---------------------------|--|
| เมืองที่เป็นมิตรกับ<br>สิ่งแวดล้อม<br>(Eco City)             | (1) ชยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ                            | เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี   | บรรลุ  |
|  | (2) ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหามอกควันและไฟป่า                                       | เกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด      | บรรลุ<br>(ลดลงกว่า ปี 64)                                      |
|  | (3) จำนวนพื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู                                    | เพิ่มขึ้น 100 ไร่ต่อปี    | NA.  |
|  | (4) การบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์                       | 1 แผนงานต่อปี             | บรรลุ  |
|  | (5) จำนวนสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในพื้นที่                     | เพิ่มขึ้น 10 แห่งต่อปี    | NA.  |
|  | (6) ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล                      | อย่างน้อย 1 แผนงานต่อปี   | NA.  |
| เมืองหัตถ นวัตกรรม<br>สร้างสรรค์<br>(Creative Craft<br>City) | (1) มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หัตถอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เด่นของจังหวัด และ OTOP | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี | บรรลุ  |
|  | (2) พัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมและสร้างสรรค์เข้าสู่ตลาด                                 | 5 ผลิตภัณฑ์ต่อปี          | บรรลุ  |
|  | (1) มูลค่าสินค้าเกษตรที่สำคัญ  | เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 ต่อปี  | บรรลุ  |
|  | (2) ลดต้นทุนการผลิตในเกษตรแปลงใหญ่   | ร้อยละ 5 ต่อปี            | บรรลุ  |

|  |   |   |                             |
|--|---|---|-----------------------------|
| เมืองเกษตรสีเขียว<br>(Green Agriculture)                           | (3) จำนวนแปลงของสินค้าเกษตรลำไยได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP<br>(4) จำนวนพื้นที่ของสินค้าเกษตรได้รับการเตรียมการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี<br><br>เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี  | บรรลุ<br><br>บรรลุ          |
| เมืองจุดหมายปลายทาง<br>แห่งการท่องเที่ยวเชิง<br>ประสบการณ์วัฒนธรรม | (1) รายได้จากการท่องเที่ยว<br>(2) นักท่องเที่ยว<br>(3) ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยว   | เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี<br>เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี<br>เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี                         | บรรลุ<br>บรรลุ<br>บรรลุ     |
| เมืองแห่งคุณภาพชีวิต   | 1) ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ.<br>2) ร้อยละของคดีอาชญากรรม<br>3) จำนวนของหมู่บ้าน/ชุมชนที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นชุมชนเข้มแข็งต้นแบบ<br>4) ส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี | ลดลงร้อยละ 3 ต่อปี<br><br>ลดลงร้อยละ 1 ต่อปี<br>เพิ่มขึ้น 39 แห่งต่อปี<br><br>อย่างน้อย 1 แผนงานต่อปี | บรรลุ<br><br>บรรลุ<br>บรรลุ |

จาก ตารางที่ 4.4 แสดงการวิเคราะห์ความสำเร็จแยกรายประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาพบว่า ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco City) มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 7 โครงการตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 6 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน บรรลุ จำนวน 3 ตัวชี้วัด และ ไม่มีข้อมูล/NA. จำนวน 3 ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนพื้นที่ป่าไม้ที่ได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟู โดยมีค่าเป้าหมาย จำนวนพื้นที่ป่าไม้เพิ่มขึ้น 100 ไร่ต่อปี ตัวชี้วัดที่ 5 จำนวนสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ และ ตัวบ่งชี้ที่ 6 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ไม่มีข้อมูลรายงาน (NA.) สาเหตุ เนื่องจาก ไม่มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมรองรับตัวชี้วัด ดังกล่าว จึงไม่มีข้อมูลรายงาน ขณะที่ ตัวชี้วัดที่ 1 ชยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี ตามค่าเป้าหมาย จากข้อมูลการสัมภาษณ์ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ ที่ทำการปกครองอำเภอ พบว่า

นโยบายส่งเสริมให้ประชาชนแยกขยะครัวเรือนในแต่ละชุมชนของจังหวัด มีการดำเนินกิจกรรมต่อเนื่อง กระทั่ง ได้รับรางวัลจังหวัดสะอาด วิเคราะห์ความสำเร็จ **บรรลุ** ตามค่าเป้าหมายที่กำหนด **ตัวชี้วัดที่ 2** ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่าเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด **พบว่า** จำนวนวันที่ค่าฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) เกินค่ามาตรฐาน ลดลง 27 วัน หรือร้อยละ 71 เมื่อเทียบกับปี 2564 และจำนวนจุด Hotspot ในพื้นที่จังหวัดลำพูน ระหว่างวันที่ 1 ม.ค. – 30 เม.ย. 65 ลดลงร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับปี 2564 และทุกภาคส่วนและชุมชนมีส่วนร่วมในการควบคุมและดูแลแก้ไขปัญหาหมอกควันในพื้นที่จังหวัดลำพูนมากขึ้น วิเคราะห์ความสำเร็จ **บรรลุ** ตามค่าเป้าหมายที่กำหนด และ **ตัวบ่งชี้ที่ 4** การบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ **พบว่า** มีโครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำสำคัญครบคลุม 4 อำเภอ จำนวนโครงการ 5 โครงการ วิเคราะห์ความสำเร็จ **บรรลุ** การบริหารจัดการน้ำเพื่อการบริโภค และ แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เมืองหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์ (Creative Craft City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 2 โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน **บรรลุ** ทั้ง 2 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย **ตัวชี้วัดที่ 1** มูลค่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หัตถอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์เด่นของจังหวัด และ OTOP ผลการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี **พบว่า** ผลการดำเนินโครงการ มีผลิตภัณฑ์ผ้าฝ้ายทอมือ เพิ่มขึ้น จำนวน 26 ผลิตภัณฑ์ มูลค่าการจำหน่าย เพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 10 กล่าวคือ มูลค่าผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นที่ราคา ระหว่าง 500 – 1,000 บาท ต่อ ชิ้น ผลิตภัณฑ์ และ **ตัวชี้วัดที่ 2** การพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมและสร้างสรรค์เข้าสู่ตลาด มีค่าเป้าหมาย 5 ผลิตภัณฑ์ต่อปี **พบว่า** มีผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น จำนวน 26 ผลิตภัณฑ์

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 3 โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 4 ตัวชี้วัด **พบว่า** ผลการดำเนินงาน **บรรลุ** ความสำเร็จครบทุกตัวชี้วัด ประกอบด้วย **ตัวชี้วัดที่ 1** มูลค่าสินค้าเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ลำไย และ มะม่วง เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 ต่อปี เมื่อเปรียบเทียบกับปี พ.ศ. 2564 (สถานการณ์ความรุนแรงของไวรัส COVID 19) **ตัวชี้วัดที่ 2** ลดต้นทุนการผลิตในเกษตรแปลงใหญ่ **พบว่า** เกษตรกรผู้ปลูกลำไย/มะม่วง 8 อำเภอ ๆ ละ 50 ราย มีการรวมกลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ที่ผลิตลำไย/มะม่วงคุณภาพ และสามารถลดต้นทุนการผลิตได้มากกว่า ร้อยละ 5 ต่อปี ขณะที่ **ตัวชี้วัดที่ 3** จำนวนแปลงของสินค้าเกษตรลำไย ได้รับการรับรองมาตรฐาน GAP เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 **พบว่า** เกษตรกรได้รับการรับรอง GAP จำนวน 381 ราย/แปลง 2,185-3-14 ไร่ ในกรณีนี้เป็น เกษตรกรสวนลำไย 341 ราย และสวนมะม่วง 40 ราย โดยเพิ่มขึ้นเกินร้อยละ 10 และ **ตัวชี้วัดที่ 4** จำนวนพื้นที่ของสินค้าเกษตรได้รับการเตรียมการ



รับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี พบว่า จังหวัดลำพูนมีเป้าหมายการพัฒนาเกษตรเข้าสู่ระบบมาตรฐาน GAP จำนวน 2,100 ราย เพื่อการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงทางด้านอาหารและยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายความยั่งยืนที่ ร้อยละ 80 ของจำนวนเกษตรกร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination City)** มีตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน **บรรลุทุกตัวชี้วัด ตัวชี้วัดที่ 1** รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี พบว่า กิจกรรมโครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์ ผู้เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ผู้ความมั่นคงและยั่งยืน จากวิเคราะห์รายงานการประเมินตนเองของสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดลำพูน การสัมภาษณ์ผู้รับผิดชอบ และ ผู้ประกอบการที่เข้าร่วมกิจกรรม ดังกล่าว สามารถทำให้ผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวในจังหวัดลำพูน สร้างรายได้จากการท่องเที่ยว รวมมูลค่ากว่า 10,000,000 บาท นอกจากนี้ ผู้ประกอบการ และเครือข่ายที่นำผลิตภัณฑ์และสินค้า จำนวน 40 ราย เกิดรายได้จากการขายสินค้าและบริการ จำหน่ายสินค้าทางช่องทางออนไลน์ และสั่งจอง รวมมูลค่า 3,000,000 บาท ขณะที่ **ตัวชี้วัดที่ 2** จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี พบว่า ปี พ.ศ. 2565 ภายหลังสถานการณ์โควิด 19 คลี่คลาย จังหวัดลำพูนมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดกว่า ร้อยละ 10 โดยเป็นการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และ วิทยาศาสตร์พันธุ์ และ **ตัวชี้วัดที่ 3** ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 ต่อปี เนื่องจาก นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจังหวัดลำพูน เริ่มมีทัศนคติในการท่องเที่ยวเกินกว่า 1 วัน และ พักนอนในสถานที่พัก โรงแรม และ มีกิจกรรมการใช้บริการในพื้นที่ที่หลากหลายรูปแบบ การจำหน่ายผลผลิตการเกษตร การซื้อสินค้าผลิตภัณฑ์ต่างๆ อาทิ ผ้าทอมือ สินค้าเกษตร อาหาร ผลไม้แปรรูป วิเคราะห์ประเด็นค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ถัดมา

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 : เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life City)** มีโครงการขับเคลื่อนจำนวน 3 โครงการตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 4 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน **ตัวชี้วัดที่ 1** ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ จปฐ. ลดลงร้อยละ 3 ต่อปี ผลการดำเนินงาน **ไม่มีข้อมูล/NA** **ตัวชี้วัดที่ 2** ร้อยละของคดีอาชญากรรมคดีลดลงร้อยละ 1 ต่อปี ผลการดำเนินงาน **ไม่มีข้อมูล/NA** และ **ตัวชี้วัดที่ 3** ผลการดำเนินงาน จำนวนของหมู่บ้าน/ชุมชนที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นชุมชนเข้มแข็งต้นแบบ เพิ่มขึ้น 39 แห่งต่อปี **ไม่มีข้อมูล/NA** สาเหตุ เนื่องจาก แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2565 ไม่มีโครงการรองรับ ตัวชี้วัด ดังกล่าว ขณะที่ **ตัวชี้วัดที่ 4** ส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ต่อน้อย 1 แผนงานต่อปี ผล

การดำเนินงาน พบว่า บรรลุ เนื่องจาก แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ฉบับที่ 5 พ.ศ.2565 ยุทธศาสตร์ ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต มีโครงการ 5 โครงการ แบ่งเป็น โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางหลวง จำนวน 1 โครงการ โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนไฟฟ้าแสงสว่าง จำนวน 3 โครงการ และ โครงการบำรุงทางหลวงแก้ไขปัญหาน้ำท่วม จำนวน 1 โครงการ พบว่า บรรลุ ความสำเร็จ 1 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดที่ 1 ,2 ,3 ไม่มีข้อมูล/NA. ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นมาช่วยในการวิเคราะห์ภาพรวมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เช่น ข้อมูล TP. MAP ข้อมูลฝ่ายปกครอง และ/หรือ ฝ่ายความมั่นคง/กอรมน. เป็นต้น

**กล่าวโดยสรุป** ผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี 2565 ตาม ประเด็นการพัฒนา 5 ยุทธศาสตร์ 19 ตัวชี้วัด พบว่า มีตัวชี้วัด บรรลุค่าเป้าหมาย จำนวน 13 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุความสำเร็จ จำนวน 0 ตัวชี้วัด และ ไม่มีข้อมูล/NA ประกอบการวิเคราะห์จากรายงานการประเมินตนเอง จำนวน 6 ตัวชี้วัด จากการติดตามประเมินผลด้วยเครื่องมือแบบคำสัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยราชการที่ได้รับงบประมาณการพัฒนาจังหวัดลำพูน พบว่า โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีข้อมูลรายงาน มีปัจจัยสาเหตุ

ประการที่ 1 แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2565 มีโครงการที่ผ่านการพิจารณา จำนวน 18 โครงการ 11 กิจกรรมย่อย ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ 19 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (1) ประเด็นการพัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มี 6 ตัวชี้วัด (2) เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ มี 2 ตัวชี้วัด (3) เมืองเกษตรสีเขียว มี 4 ตัวชี้วัด (4) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม มี 3 ตัวชี้วัด และ (5) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต มี 4 ตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดในประเด็นการพัฒนาบางยุทธศาสตร์ ไม่มีแผนงาน/โครงการเพื่อการขับเคลื่อน ผลทำให้ตัวชี้วัดบางตัวชี้วัดไม่มีข้อมูลรายงาน/NA. และ ประการที่ 2 หน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจหลักด้านสังคม เช่น ภารกิจด้านคดียาเสพติด การดำเนินงานตามภารกิจ/Function จึงใช้งบประมาณตามภารกิจ/Function ไม่ได้เสนอของบประมาณตามแผนพัฒนาจังหวัด จึงไม่มีข้อมูลรายงานการประเมินตนเองตามแผนพัฒนาจังหวัด

ตารางที่ 4.5 แสดงการวิเคราะห์ผลผลิต (Out Put) ผลลัพธ์ (Out Come) ที่ได้จากการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

| ประเด็นยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ   | จำนวนงบประมาณ                        | ผลผลิต (Out Put)  | ผลลัพธ์ (Out Come)  |
|--|--------------------------------------|---|---|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco City)</b><br>จำนวน 7 โครงการ  | 78,022,400-                          | การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | คุณภาพของสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการฟื้นฟู                        |
| 1.โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควัน และไฟป่าจังหวัดลำพูน ปี 2565<br>2.โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความชุ่มชื้นทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าชุมชน<br>3.โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำในพื้นที่ อ.แม่ทา อ.บ้านโฮ่ง อ.บ้านธิ อ.ลี้ และ อ.ทาสบเส้า /<br>รวม 5 โครงการ | 2,972,400<br>2,050,000<br>73,000,000 | ลดปัญหาหมอกควันไฟป่า<br>การฟื้นฟูพื้นที่ป่าชุมชน<br>ลดความเสียหายจากน้ำกัดเซาะ                    | สถานะอากาศบริสุทธิ์<br>ระบบนิเวศ<br>ฟื้นฟูแหล่งน้ำธรรมชาติ    |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถนวัตกรรมสร้างสรรค์ (Creative Craft City)</b><br>จำนวน 2 โครงการ  | 1,900,000-                           | การพัฒนาหัตถกรรมให้มีมูลค่าสูง  | ความสามารถในการแข่งขัน  |
| 1. โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรมหรือภูเขายี่สิบนวัตกรรมสร้างสรรค์<br>2. โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3 – 5 ดาว   | 500,000<br>1,400,000                 | การพัฒนาหัตถอุตสาหกรรม  | การยอมรับในตลาดโลก  |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City)</b><br>จำนวน 3 โครงการ   | 3,289,800-                           | การพัฒนาด้านการเกษตรปลอดภัยอินทรีย์   | มาตรฐาน GAP เพิ่มมูลค่าสูง                                    |
| 1. โครงการยกระดับระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัยอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงด้านอาหารและยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน<br>2. โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรกรปลอดภัยเพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์และเพิ่มช่องทางการตลาด  | 1,260,800<br>1,323,200<br>705,800    | * ยกระดับ และสร้างมูลค่าสูงสินค้าเกษตร<br>* ยกระดับศักยภาพเครือข่ายเกษตรกรปลอดภัยสู่เกษตรอินทรีย์ | * เพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหาร<br>*ยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน |

|   |                                       |  |                            |
|---|---------------------------------------|--|----------------------------|
| 3. โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า   |                                       | * เพิ่มมูลค่าสูง<br>ผลิตภัณฑ์เกษตร       |                            |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination City)   | 3,000,000-                            | การพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการ           |                            |
| 1.โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์สร้างความมั่นคงและยั่งยืน   | 3,000,000                             | Tourism Soft Power                       | การท่องเที่ยวที่ยั่งยืน    |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life City) จำนวน 5 โครงการ   | 60,000,000 -                          | ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน | คุณภาพชีวิตที่ดีของคนลำพูน |
| 1. โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ทางหลวงหมายเลข 11<br>2. โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 11 ( 3 โครงการ; 3 ตอน)<br>3. โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วมทางหลวงหมายเลข 1033 | 40,000,000<br>15,000,000<br>5,000,000 | การปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางถนน   | ความปลอดภัยทางถนน          |
| รวมทั้งสิ้น   | 146,212,200-                          | งบบริหารจังหวัด<br>9,000,000-            | 155,212,200-               |

จาก ตารางที่ 4.5 แสดงการวิเคราะห์ผลผลิต (Out Put) ผลลัพธ์ (Out Come) ที่ได้จากการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะผู้ประเมินศึกษาผลการดำเนินงานสามารถวิเคราะห์ผลผลิต และ ผลลัพธ์แยกรายประเด็นยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco City) จำนวน 7 โครงการ เป็นการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 2,972,400 บาท โดยเป็นโครงการและกิจกรรมโครงการที่ป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควัน และไฟป่า ของ สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดลำพูน และ

การขับเคลื่อน โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟู สร้างความชุ่มชื้นทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าชุมชน โดย ศูนย์ป่าไม้ลำพูน งบประมาณ 2,050,000 บาท ดำเนินกิจกรรมเชิงฟื้นฟู ป้องกัน ด้วยการสร้างฝายฟื้นฟู ความชุ่มชื้นของป่าชุมชน และ ทำแนวกันไฟป่าเปียก พบว่า ผลผลิต/Out Put ที่เกิดขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าให้มีความชุ่มชื้น สามารถช่วยลดปัญหาไฟป่าที่เป็น 1 ในสาเหตุของหมอกควัน จุด Hot Spot ฝุ่นละอองในอากาศ และ ผลลัพธ์/Out Come ผลที่เกิดขึ้นทำให้ระบบนิเวศกลับคืนสภาพความชุ่มชื้นของป่าชุมชน สามารถลดปริมาณหมอกควันไฟป่าได้เมื่อเปรียบเทียบกับจุด Hot Spot ในปีที่ผ่านๆ มา นอกจากนี้ จังหวัดลำพูนมีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมด้านป้องกัน และแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศในแหล่งแม่น้ำสายสำคัญ จากปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ มีการดำเนินโครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำ อาทิต แม่น้ำทา แม่น้ำลี้ และ แม่น้ำธิ ในพื้นที่อำเภอแม่ทา อำเภอบ้านธิ อำเภอบ้านโฮ่ง อำเภอลี้ โดย สำนักงานโยธาธิการ และผังเมืองจังหวัดลำพูน งบประมาณดำเนินการ รวม 5 โครงการ จำนวน 73,400,000 บาท ผลผลิต/Out Put เขื่อนป้องกันตลิ่งสามารถช่วยป้องกันการกัดเซาะของน้ำแม่น้ำซึ่งสามารถลดความเสียหายของพื้นที่อยู่อาศัย และพื้นที่การเกษตรของประชาชน และผลลัพธ์/Out Come ระบบนิเวศบริเวณริมแม่น้ำช่วยให้มีความอุดมสมบูรณ์ และ ฟื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ (Creative Craft City)** มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 2 โครงการ งบประมาณ 1,900,000 บาท การขับเคลื่อนประกอบด้วย โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรมหรือศูนย์สู่นวัตกรรมสร้างสรรค์ ของ สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดลำพูนและ โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3 – 5 ดาว จังหวัดลำพูน สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้เป็นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของราคาสินค้าหัตถกรรม เช่น ผ้าฝ้ายทอมือ ผ้าไหมรายยกดอกเอกลักษณ์ของจังหวัดลำพูน ให้เข้าถึงตลาดผู้บริโภค พบว่า ผลผลิต/Out Put ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนามีความทันสมัย แต่ยังคงรูปแบบตามอัตลักษณ์ลำพูนเป็นที่สนใจของนักท่องเที่ยว อีกทั้ง ผลลัพธ์/ Out Come ราคาจำหน่ายของผลิตภัณฑ์สินค้าที่ได้รับการพัฒนาสามารถสร้างราคาสูงขึ้น และมียอดจำหน่าย ยอดสั่งจองทั้งตลาด Off Line ภายในงานที่มีการจัดกิจกรรม/โครงการด้านการท่องเที่ยว การจำหน่ายภายในร้าน/ศูนย์จำหน่ายสินค้า และ Marketing On Line /การตลาดยุคปัจจุบัน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City)** มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงด้านอาหาร และยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน งบประมาณ 1,260,800 บาท โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรปลอดภัย เพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์และเพิ่มช่องทางการตลาด งบประมาณ 1,323,200 บาท และ โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป เพื่อเพิ่ม

มูลค่าสูง งบประมาณ 705,800 บาท งบประมาณรวม ทั้งสิ้น จำนวน 3,289,800 บาท พบว่า **ผลผลิต/Out Put** ที่เกิด คือ สามารถยกระดับศักยภาพของเครือข่ายเกษตรกร ยกกระดับคุณภาพของผลผลิตสินค้าการเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพิ่มการแปรรูปสินค้าเกษตรให้พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพ และ บรรจุภัณฑ์ที่สวยงามเป็นที่สนใจของผู้ซื้อ เช่น กระจ่เทียมดำ ลำไย เป็นต้น สามารถเพิ่มมูลค่าของผลผลิตการเกษตรให้สูงขึ้น และ **ผลลัพธ์/Out Come** เครือข่ายเกษตรกรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นผลลัพธ์ที่เกิดอย่างชัดเจน คือ สามารถลดต้นทุนการเกษตร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination City)** มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 3,000,000 บาท โดยมีแผนงาน แผนโครงการ และกิจกรรมโครงการที่เกิดจากดำเนินงานของ สำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดลำพูน “โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์ สู่อุตสาหกรรมสร้างสรรค์ สู่มั่นคงและยั่งยืน” พบว่า **ผลผลิต/Out Put** ที่เกิดเป็น Tourism Soft Power จาก อัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมของชุมชนชาติพันธุ์ต่าง ๆ ในจังหวัดลำพูน อาทิ ชาติพันธุ์ยอง ชาติพันธุ์มอญ ชาติพันธุ์ปะกาเกะยอ เป็นต้น ที่มีการรวมกันเป็นเครือข่ายสืบสานขนบธรรมเนียม ประเพณีเพื่อถ่ายทอดเป็นกิจกรรมเชิงการท่องเที่ยว นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์เชิงประเพณี เช่น โคม ตุ่ง เป็นต้น ที่ได้รับความสนใจจากประชาชน นักท่องเที่ยวที่ร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณีเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม เช่น งานโคมแสนดวง กิจกรรมไหว้ขอพรพระธาตุทริภุญชัย เป็นต้น เมื่อวิเคราะห์ **ผลลัพธ์/ Out Come** พบว่า โครงการ ดังกล่าว ส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมอันทรงคุณค่าทางประวัติศาสตร์ เกิดเป็นชุมชนเครือข่าย วัฒนธรรมเป็นแหล่งท่องเที่ยวมีชีวิตที่ส่งเสริมอัตลักษณ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นของชาติพันธุ์ ในจังหวัดลำพูนให้เป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยว อีกทั้ง ทำให้เกิดรายได้ภายในพื้นที่ชุมชนเป็นการกระจายรายได้ กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจจากการพัฒนาให้เป็นพื้นที่ชุมชนจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวในจังหวัดลำพูน

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 5 โครงการ งบประมาณ 60,000,000 บาท เป็นโครงการพัฒนาด้านสังคมที่มุ่งปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน อาทิ (1) โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ทางหลวงหมายเลข 11 ตอนขุนตาน - อุโมงค์ (2)โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่าง ทางหลวงหมายเลข 11 ทางหลวงหมายเลข 106 ทางหลวงหมายเลข 1030 รวมจำนวน 3 โครงการ และ (3) โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วมทางหลวงหมายเลข 1033 ของทางหลวงจังหวัดลำพูน พบว่า **ผลผลิต/Out Put** ที่ได้รับ คือ การส่องสว่างของไฟฟ้าทางถนน สามารถช่วยลดความ

เสียหายในชีวิตและทรัพย์สินจากอุบัติเหตุถนน ผลลัพธ์/Out Come สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการคมนาคมขนส่งในพื้นที่จังหวัดลำพูน อาทิ ลดต้นทุนในการคมนาคมขนส่ง แก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตทางหลวง อำนวยความสะดวกและความปลอดภัยให้แก่ประชาชนผู้ใช้เส้นทาง

#### ตารางที่ 4.6 แสดงการวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) ที่ได้จากการดำเนิน

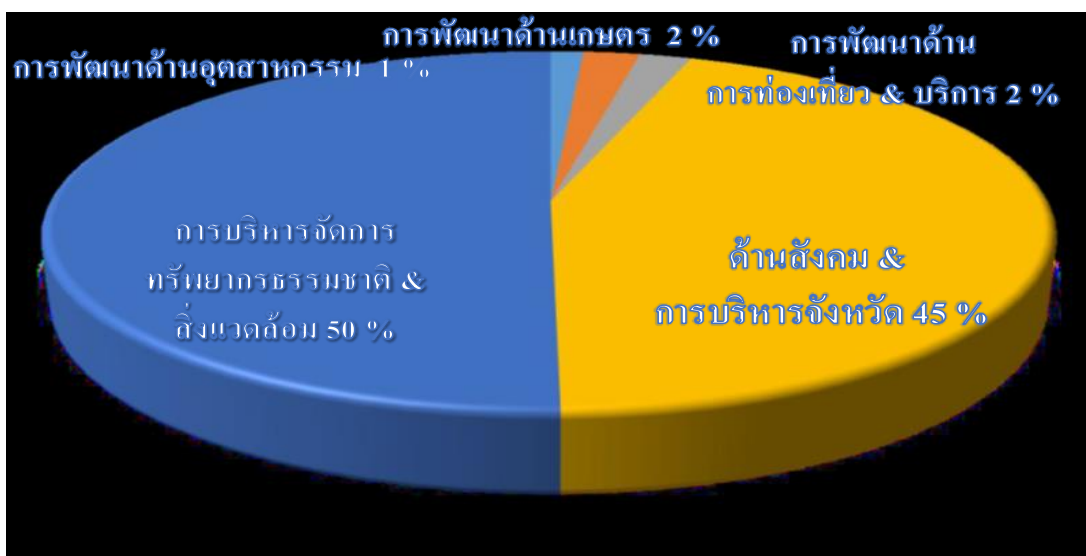
โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

| ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา  | ผลที่เกิดจากการพัฒนา (Impact)   |
|--|---|
| (1) เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco City)  | ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม<br>ในระบบนิเวศได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูเพื่อความยั่งยืน  |
| (2) เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ (Creative Craft City)   | การเติบโตของรายได้ครัวเรือน (Household Income) และ การจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากสินค้าหัตถกรรม                         |
| (3) เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City)   | การเติบโตของรายได้ครัวเรือน (Household Income) และ การจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากสินค้าเกษตรมาตรฐานความปลอดภัย/อินทรีย์ |
| (4) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination) | การเติบโตของรายได้ครัวเรือน (Household Income) และการจ้างงาน (Employment) ที่เกิดจากการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม     |
| (5) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life)   | ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน  |

จาก ตารางที่ 4.6 แสดงผลความสำเร็จหลังจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามแผนงาน และ ตัวชี้วัดในรายประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนด ตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของการพัฒนาจังหวัดลำพูนปีงบประมาณ พ.ศ.2565 อนึ่ง การวิเคราะห์แสดงระดับความสำเร็จของการบรรลุวิสัยทัศน์การพัฒนา “เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง” ทั้งนี้ ต้องนำผลการประเมินย้อนหลังของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ. 2561 – 2565 โดยนำข้อมูลรายงานการประเมินความสำเร็จ ปี พ.ศ. 2561 ,2562 ,2563 ,2564 และ 2565 มาวิเคราะห์ภาพรวม อีกครั้ง จึงสามารถแสดงระดับของความสำเร็จการบรรลุแผนพัฒนา ฉบับดังกล่าว

**การประเมินผลตอบแทนทางสังคม/Social Return On Investment : SROI และ การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม/Social Impact Assessment : SIA)**

คณะผู้ประเมินนำแนวทางการประเมินผลตอบแทนทางสังคม/ Social Return On Investment : SROI และ การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม/Social Impact Assessment : SIA) มาใช้ ทดลองวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประโยชน์ในการประเมินแผนพัฒนาจังหวัด ระยะ ปี พ.ศ. 2566 – 2570 ในปีถัดไป ซึ่งคาดว่าจะสามารถสะท้อนความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดในมิติความสำเร็จการใช้งานงบประมาณที่ตรงกับการแก้ปัญหาในพื้นที่ โดยดำเนินการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่ประชาชนได้รับผลจากการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาจังหวัดที่กำหนด จากงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติตามแผนงบประมาณรายจ่าย ปี พ.ศ. 2565 แยกตามประเด็นการพัฒนา และ ตัวชี้วัดความสำเร็จของแต่ละประเด็นการพัฒนา การวิเคราะห์ประเมินผลตอบแทนทางสังคม/SROI และ ผลลัพธ์ทางสังคม/SIA เบื้องต้น พบว่า (1) เกิดการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมในมิติของการส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าชุมชน / OTOP ร้อยละ 1 ของงบประมาณดำเนินงาน (2) การพัฒนาด้านเกษตร และ (3) การพัฒนา ด้านการท่องเที่ยวและบริการ ร้อยละ 2 เท่ากัน (4)การพัฒนาสังคม และ การบริหารจัดการจังหวัด ร้อยละ 45 และ (5) การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม ร้อยละ 50 กล่าวคือ เป็นการวิเคราะห์ร้อยละของผลลัพธ์ทางสังคมที่ได้รับจากการดำเนินงานพัฒนาเมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ใช้เพื่อแสดงความคุ้มค่าของผลตอบแทนที่ได้รับเชิงสังคม อย่างไรก็ตาม การประเมินผลความสำเร็จตามแผนการพัฒนาจังหวัด ปี พ.ศ. 2565 ยังไม่ได้ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินผลตอบแทนทางสังคมครบทุกประเด็น ดังภาพแสดงร้อยละผลลัพธ์การพัฒนาแต่ละด้านเมื่อเทียบกับงบประมาณ





## 4.2 รายงานการประเมินความพึงพอใจ

การสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ. 2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 คณะผู้ประเมินได้ลงพื้นที่เก็บข้อมูลของประชาชนทั่วไป เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานบูรณาการในพื้นที่ จำนวน 450 ชุด นำมาประมวลผลโดยใช้โปรแกรมประยุกต์ทางสถิติ SPSS (Statistic Package for Social Science) เพื่อวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย (mean,  $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation, SD) ดังสรุปตามตารางคณะผู้ประเมินได้เสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในรูปแบบของตารางและแปลผลด้วยการบรรยายตามลำดับ โดยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา แบ่งเป็น 4 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ผลการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ. 2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ส่วนที่ 3 สรุปปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม/การให้บริการ ตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 4.2.1 : แสดงจำนวนและร้อยละของเพศผู้ตอบแบบสอบถาม

| เพศของผู้ตอบ | จำนวนผู้ตอบ(คน) | ร้อยละ |
|--------------|-----------------|--------|
| ชาย          | 243             | 54.00  |
| หญิง         | 207             | 46.00  |
| รวม          | 450             | 100.00 |

จากตารางที่ 4.2.1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด จำนวน 450 คน เป็นเพศชาย จำนวน 243 คน คิดเป็นร้อยละ 54.00 และเป็นเพศหญิง จำนวน 207 คน คิดเป็นร้อยละ 46.00

ตารางที่ 4.2.2 : แสดงจำนวนและร้อยละของอายุผู้ตอบแบบสอบถาม

| อายุของผู้ตอบ          | จำนวนผู้ตอบ(คน) | ร้อยละ        |
|------------------------|-----------------|---------------|
| อายุระหว่าง 20 – 29 ปี | 14              | 3.20          |
| อายุระหว่าง 30 – 39 ปี | 33              | 7.35          |
| อายุระหว่าง 40 – 49 ปี | 113             | 25.21         |
| อายุระหว่าง 50 – 59 ปี | 165             | 36.55         |
| อายุ 60 ปีขึ้นไป       | 125             | 27.69         |
| <b>รวม</b>             | <b>450</b>      | <b>100.00</b> |

จากตารางที่ 4.2.2 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 50 – 59 ปี จำนวน 165 คน คิดเป็นร้อยละ 36.55 รองลงมาอายุ 60 ปีขึ้นไป จำนวน 125 คน คิดเป็นร้อยละ 27.69 อายุ 40 – 49 ปี จำนวน 113 คน คิดเป็นร้อยละ 25.21 อายุ 30 – 39 ปี จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 7.35 และอายุ 20 – 29 ปี จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 3.20

ตารางที่ 4.2.3 : แสดงจำนวนและร้อยละวุฒิการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

| การศึกษาของผู้ตอบ      | จำนวนผู้ตอบ(คน) | ร้อยละ        |
|------------------------|-----------------|---------------|
| ไม่ได้เข้าเรียน        | 0               | 0             |
| ประถมศึกษา             | 218             | 48.51         |
| มัธยมศึกษาตอนต้น       | 95              | 21.09         |
| มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. | 34              | 7.56          |
| อนุปริญญา/ปวส.ปวท.     | 70              | 15.55         |
| ปริญญาตรี/สูงกว่า      | 33              | 7.29          |
| <b>รวม</b>             | <b>450</b>      | <b>100.00</b> |

จากตารางที่ 4.2.3 พบว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีการศึกษาอยู่ในระดับประถมศึกษา จำนวน 218 คน คิดเป็นร้อยละ 48.11 รองลงมาในระดับมัธยมศึกษาตอนต้น จำนวน 95 คน คิดเป็นร้อยละ 20.09 ระดับอนุปริญา/ปวส./ปวท. จำนวน 70 คน คิดเป็นร้อยละ 15.55 ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. จำนวน 34 ราย คิดเป็นร้อยละ 7.56 ระดับปริญาตรี/สูงกว่า จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 7.29 และไม่ได้เข้าเรียน จำนวน 0 คน คิดเป็นร้อยละ 0 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.2.4 : แสดงจำนวนและร้อยละของอาชีพผู้ตอบแบบสอบถาม

| อาชีพของผู้ตอบ                          | จำนวนผู้ตอบ(คน) | ร้อยละ        |
|---|-----------------|---------------|
| นักเรียน/นักศึกษา                       | 3               | 0.55          |
| ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ                   | 19              | 4.10          |
| ลูกจ้างส่วนราชการ                       | 14              | 3.00          |
| ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว                    | 69              | 15.40         |
| รับจ้างทั่วไป                           | 113             | 25.20         |
| พนักงานบริษัทเอกชน                      | 24              | 5.42          |
| เกษตรกร/ประมง                           | 190             | 42.30         |
| อื่นๆ ...แม่บ้าน, เกษียณอายุราชการ..... | 18              | 4.03          |
| <b>รวม</b>                              | <b>450</b>      | <b>100.00</b> |

จากตารางที่ 4.2.4 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร/ประมง จำนวน 190 คน คิดเป็นร้อยละ 42.30 รองลงมาอาชีพรับจ้างทั่วไป จำนวน 113 คน คิดเป็นร้อยละ 25.20 อาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน 69 คน คิดเป็นร้อยละ 15.40 พนักงานบริษัทเอกชน จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 5.42 อาชีพข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ จำนวน 19 คน คิดเป็นร้อยละ 4.10 อาชีพอื่นๆ จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 4.03 อาชีพลูกจ้างส่วนราชการ จำนวน 14 คน คิดเป็นร้อยละ 3.00 และอาชีพนักเรียน/นักศึกษา จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 0.55 ตามลำดับ

## ส่วนที่ 2 ผลการสำรวจความพึงพอใจ

ตารางที่ 4.2.6 : แสดงความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ.2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

| ความพึงพอใจ  | ค่าเฉลี่ย | S.D.  | ความพึงพอใจ | ร้อยละ |
|--|-----------|-------|-------------|--------|
| A1 เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจนและถูกต้อง  | 4.35      | 0.717 | มากที่สุด   | 87.00  |
| A2 การให้บริการของเจ้าหน้าที่ที่มีความรวดเร็ว สะดวก กระจ่างหรือร้อน ดูแล เอาใจใส่ และเต็มใจในการให้บริการ          | 4.32      | 0.751 | มากที่สุด   | 86.40  |
| A3 เจ้าหน้าที่สามารถแก้ไขปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินกิจกรรม/โครงการ หรือการให้บริการได้อย่างเหมาะสม | 4.25      | 0.796 | มากที่สุด   | 85.00  |
| A4 ระยะเวลาและขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการมีความสะดวก รวดเร็ว เหมาะสมและชัดเจน                | 4.21      | 0.851 | มากที่สุด   | 84.20  |
| A5 การดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการหน่วยงานมีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการ                  | 4.24      | 0.775 | มากที่สุด   | 87.80  |
| A6 การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ                    | 4.10      | 0.880 | มาก         | 82.00  |
| A7 การให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้และแนะนำข้อมูลให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ            | 4.14      | 0.860 | มาก         | 82.80  |

| ความพึงพอใจ   | ค่าเฉลี่ย   | S.D.         | ความพึงพอใจ      | ร้อยละ       |
|---|-------------|--------------|------------------|--------------|
| A8 ช่องทางการติดต่อสื่อสาร ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงาน/โครงการหรือการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การประชุม/โทรศัพท์/ไลน์กลุ่ม/เฟสบุ๊ก เป็นต้น | 4.09        | 0.948        | มาก              | 81.80        |
| A9 การดำเนินงาน/โครงการหรือการให้บริการสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน   | 4.30        | 0.746        | มากที่สุด        | 86.00        |
| A10 ผลลัพธ์และประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ  | 4.31        | 0.752        | มากที่สุด        | 86.20        |
| A11 การติดตามความก้าวหน้าภายหลังจากการเข้าร่วมกิจกรรม โครงการหรือการให้บริการ   | 4.22        | 0.810        | มากที่สุด        | 84.40        |
| <b>สรุปภาพรวม</b>   | <b>4.23</b> | <b>0.808</b> | <b>มากที่สุด</b> | <b>84.87</b> |

จากตารางที่ 4.2.6 ผลการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัด ลำพูน พ.ศ.2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ในภาพรวม มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.23$ ,  $SD = 0.808$ ) คิดเป็นร้อยละ 84.87 โดยสรุปความพึงพอใจได้ดังนี้

#### ลำดับความพึงพอใจในแต่ละด้านสูงสุด 2 อันดับแรกได้แก่

อันดับที่ 1 เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจนและถูกต้อง  
ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.35$ ,  $SD = 0.717$ )  
คิดเป็นร้อยละ 87.00

อันดับที่ 2 การให้บริการของเจ้าหน้าที่มีความรวดเร็ว สะดวก กระจ่างหรือร้อน ดูแลเอาใจใส่ และเต็มใจในการให้บริการ  
ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.32$ ,  $SD = 0.751$ )  
คิดเป็นร้อยละ 86.40

และ ผลการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ. 2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ที่ได้รับความพึงพอใจอยู่ในอันดับสุดท้ายคือ ช่องทางการติดต่อสื่อสาร ข้อมูลข่าวสารการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การประชุม/โทรศัพท์/ไลน์กลุ่ม/เฟสบุ๊ก เป็นต้น ความพึงพอใจอยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X} = 4.09$ ,  $SD = 0.948$ ) คิดเป็นร้อยละ 81.80

### ส่วนที่ 3 ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม/การให้บริการ ตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน

#### ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

1. การดำเนินกิจกรรมโครงการด้านเกษตร มีข้อจำกัด ด้านระยะเวลาของฤดูกาลเพาะปลูก เช่น กรณี เกษตรกรขอการรับรอง GAP และไม่ผ่านการรับรองมาตรฐาน GAP เนื่องจาก ห่วงเวลาที่เข้าตรวจรับรอง GAP ไม่ตรงกับฤดูกาลให้ผลผลิต จึงไม่มีตัวอย่างผลผลิตให้ตรวจสอบ ดังนั้น การตรวจประเมินแปลงเกษตรกรเพื่อรับรองมาตรฐาน GAP จึงควรดำเนินการในช่วงที่เกษตรกรมีผลผลิต

2. การจัดสรรงบประมาณโครงการ สำหรับกิจกรรมที่มีเงื่อนไขเวลากำหนด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรจัดทำปฏิทินกิจกรรมโครงการ เริ่มตั้งแต่ แผนงาน แผนคน แผนเงิน ที่สอดคล้องกับแผนเวลา เช่น วงเงินงบประมาณ วัน – เวลา ขออนุมัติโครงการ การเบิกจ่ายงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินกิจกรรมโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพ และ เพื่อป้องกันโครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่ทันเงื่อนไขเวลา ส่งผลให้ต้องยกเลิกกิจกรรม/โครงการ เช่น กิจกรรมงานประเพณีสงกรานต์หรือบุญช้อย เนื่องจาก ได้รับการจัดสรรงบประมาณล่าช้าไม่ทันห้วงเวลาการจัดกิจกรรม เป็นต้น

3. ขั้นตอนและวิธีการขออนุมัติโครงการและกิจกรรมต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณา ส่งผลทำให้การดำเนินงานบางโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด

4. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดในแต่ละปีงบประมาณ อาจยังไม่ครอบคลุมทุกปัญหา ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรสร้างความเข้าใจกับพี่น้องประชาชน และ เร่งสร้างการมีส่วนร่วมกับประชาชนในการขับเคลื่อนการพัฒนาของจังหวัด

## ข้อเสนอแนะ

1. การกำหนดช่วงเวลาการดำเนินงานและการจัดสรรงบประมาณ ควรอยู่ในช่วงระยะเวลาไตรมาสแรกของปีงบประมาณ
2. กระบวนการจัดทำโครงการและกิจกรรมตามแผนพัฒนาจังหวัด ควรให้หน่วยงานได้ระดมความคิดเห็นและบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อน กระจายแผนงาน/แผนโครงการให้ครอบคลุมประเด็นการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำข้อเสนอโครงการ
3. ควรกระตุ้นให้หน่วยงานที่ดำเนินโครงการและกิจกรรมตามแผนพัฒนาจังหวัด ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึง เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
4. หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินงานโครงการและกิจกรรม ควรสื่อสารสร้างความเข้าใจ ความรู้ ผลดี และผลกระทบให้กับประชาชนในพื้นที่ของโครงการ
5. ทุกหน่วยงานควรศึกษาสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดภายใต้กรอบ BCG Model และ เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนตาม SDGs Target
6. การจัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลสำหรับสนับสนุนและใช้ประกอบในการจัดทำแผนงาน โครงการตามแผนพัฒนาจังหวัด อาทิเช่น ข้อมูลปัญหาและความต้องการของพื้นที่ ผลการดำเนินโครงการและกิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา เป้าหมาย ยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาจังหวัด เป็นต้น
7. ควรจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนข้อมูลของหน่วยงานและภาคส่วนต่าง ๆ ในทุกระดับ เพื่อให้เกิดแผนงาน/โครงการที่มีลักษณะบูรณาการการทำงานร่วมกัน

### 4.3 ปัจจัยความสำเร็จการขับเคลื่อนโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1. ความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ : หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานเอกชน / กกร. องค์กรภาคประชาสังคม มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อน และ สนับสนุนการขับเคลื่อนบนข้อมูลความต้องการของประชาชนในพื้นที่
2. การสื่อสารข้อมูลการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัด แผนโครงการ / กิจกรรม ผ่านช่องทาง การประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายทั้งสื่อกระแสหลัก และ สื่อสังคมออนไลน์ / Social Digital
3. การเขียนข้อเสนอโครงการ/ Project Brief ควรกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนงาน/แผนโครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องกับค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ การปรับแผนการดำเนินงานควรยึดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ นอกจากนี้ ทุกตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ควรมีแผนโครงการ/กิจกรรมรองรับการขับเคลื่อนให้ครบทุกตัวชี้วัด

4. การกำกับ ติดตาม แผนงาน/แผนโครงการ/แผนกิจกรรม แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์การ พัฒนา ควรวิเคราะห์ว่าแผนระดับต่างๆ ที่ขอรับงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณ สามารถสะท้อน ผลความสำเร็จครบถ้วนที่ที่กำหนดหรือไม่

5. หน่วยราชการในจังหวัด ควรยึดเป้าประสงค์หลัก (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ตัวชี้วัดความสำเร็จ) ของแผนพัฒนาจังหวัดในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติราชการประจำปี และ ต้องสอดคล้องกับภารกิจหลักของหน่วยงาน วิเคราะห์แยกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมให้ชัดเจนว่า “ระหว่างงานตาม ภารกิจ/Function กับ งานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลจังหวัด”



## บทที่ 5

### สรุปผลการประเมินและข้อเสนอแนะ

รายงานการติดตามและประเมินผลความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นหนึ่งในกระบวนการกำกับ การติดตาม ประเมินผลแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ. 2561 - 2565 มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตาม ประเมินผล และวิเคราะห์การดำเนินงานตาม แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน และ เพื่อศึกษาปัญหา อุปสรรค และ จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนา จากผลการประเมินความสำเร็จตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การศึกษาครั้งนี้ คณะผู้ประเมินดำเนินการศึกษาโดยประยุกต์ระเบียบวิธีวิจัยในการศึกษาเก็บ รวบรวมข้อมูลแบบผสมผสาน (Mixed Method) ทั้งการศึกษาเชิงคุณภาพ (Qualitative) และ การศึกษาเชิงปริมาณ (Quantitative) โดยกำหนดขอบเขตด้านเนื้อหาเพื่อการติดตามและประเมินผล ความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ปัญหา อุปสรรค และ ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาจากผลการประเมินความสำเร็จ ครอบคลุมขอบเขตพื้นที่ ทั้ง 8 อำเภอของจังหวัดลำพูน แบ่งประชากรตัวอย่างผู้ให้ข้อมูล ประกอบด้วย ผู้บริหาร/หัวหน้าส่วน ราชการ ที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 สำหรับดำเนินโครงการ/กิจกรรมตาม แผนการพัฒนาจังหวัดลำพูน บุคลากรของส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ จำนวน 15 คน ผู้แทน ภาคเอกชน จำนวน 24 คน และ ประชาชนทั่วไปที่ได้รับผลจากการดำเนินงานของแผนพัฒนาจังหวัด ลำพูน จำนวน 450 คน โดยใช้เครื่องมือการศึกษาเอกสาร ทบทวนวรรณกรรม แบบประเมินตนเอง แบบสัมภาษณ์ แบบสอบถาม และ กระบวนการกลุ่ม ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเอกสารแผนปฏิบัติ ราชการประจำปี วิเคราะห์รายงานการประเมินตนเองของหน่วยงาน รูปแบบการประเมินใช้เทคนิควิธี การศึกษาวิเคราะห์ตามทฤษฎี CIPP Model เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยบริบทสภาพแวดล้อม/Context ของ การขับเคลื่อนแผนพัฒนา ปัจจัยนำเข้า/Input เพื่อวิเคราะห์แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ปัจจัยด้าน กระบวนการ/Process แผนเงิน แผนคน วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือดำเนินงาน และ ปัจจัยด้าน ผลกระทบ/Impact เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความสำเร็จเมื่อโครงการสิ้นสุด ผลผลิต/Out Put ที่ ได้รับ ผลลัพธ์/Out Come ที่เกิดจะทำให้มีผลกระทบ/Impact อย่างไร ต่อความสำเร็จตามตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายในรายยุทธศาสตร์ ทั้ง 5 ประเด็นของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ 2565 การประเมิน ความพึงพอใจจากการสอบถามความคิดเห็นผู้บริหาร ผู้แทนหน่วยงานบูรณาการ ผู้แทนภาคเอกชนที่ เกี่ยวข้อง และประชาชนผู้รับบริการ รวมถึง การทดลองใช้เทคนิคการวิเคราะห์ประเมินผลตอบแทน ทางสังคม/ Social Return On Investment : SROI และ การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม/Social Impact Assessment : SIA) วิเคราะห์สรุปปัญหา อุปสรรค และ จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการ

พัฒนาเสนอผู้บริหารของจังหวัดลำพูนเพื่อนำไปเป็นกรอบการทบทวน ปรับปรุงแผนพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ บรรลุประสิทธิผลเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต

### 5.1 สรุปผลการประเมิน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จังหวัดลำพูน ได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อให้การพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี 2561 – 2565 บรรลุ วิสัยทัศน์ **“เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง”** ภายใต้ 6 พันธกิจ สำคัญ

- (1) ส่งเสริมยกระดับและพัฒนาหัตถกรรมในจังหวัดลำพูนด้วยนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์
- (2) สร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตรด้วยมาตรฐานความปลอดภัยอย่างปราดเปรื่อง
- (3) สร้างมูลค่าเพิ่มและกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวในจังหวัดลำพูนบนฐานวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน
- (4) ยกกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในจังหวัดลำพูนอย่างเท่าเทียม
- (5) อนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล
- (6) พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ยกย่องสมรรถนะของบุคลากรให้มีคุณภาพบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงาน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของจังหวัด โดยมี 5 ประเด็นการพัฒนาสำหรับการขับเคลื่อนได้แก่

- (1) เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์
- (2) เมืองเกษตรสีเขียว
- (3) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม
- (4) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต
- (5) เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

คณะผู้ประเมินได้สรุปผลการศึกษาดังกล่าวตามวัตถุประสงค์และกรอบแนวคิดของการประเมินผล ซึ่งมีรายละเอียดที่เป็นผลมาจากการวิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล และ ข้อเสนอที่ได้จากการติดตาม ประเมินผลและ วิเคราะห์การดำเนินงาน ดังนี้

#### 5.1.1 ผลการติดตาม ประเมินผล และวิเคราะห์การดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน

คณะผู้ประเมินดำเนินการศึกษาเอกสาร ประกอบด้วย แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ. 2561 – 2565 (ฉบับทบทวนปี 2565) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 บัญชีโครงการตามแผนปฏิบัติการจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และ รายงานการ

ประเมินตนเองของหน่วยงานที่ได้รับการอนุมัติแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ปี พ.ศ. 2565 ในภาพรวมจากการประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของจังหวัด ลำพูน ทั้ง 4 มิติตามกรอบทฤษฎี CIPP Model รวมถึง การทดลองใช้เทคนิคการประเมินตามแนวทางประเมินผลตอบแทนทางสังคม/ Social Return On Investment : SROI และ การประเมินผลลัพธ์ทางสังคม/Social Impact Assessment : SIA) สรุปผลการประเมิน ดังต่อไปนี้

#### 5.1.1.1 การประเมินสภาพแวดล้อม (Context Evaluation ; C)

การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง การบริหาร เศรษฐกิจ และ สังคมในช่วงเวลาของการขับเคลื่อนการพัฒนาในช่วงเวลาระหว่าง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีผลต่อการขับเคลื่อนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมในเชิงปัจจัยบวกกับแผนงานที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ โดยมี สาเหตุหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด 19 เริ่มคลี่คลาย รัฐบาลเริ่มนโยบายการผ่อนคลายทางสังคม ส่งผลดีต่อสภาพแวดล้อมทางการบริหารทั้งระบบเศรษฐกิจ สังคม และ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

#### 5.1.1.2 การประเมินผลด้านปัจจัยนำเข้า (In Put ; I)

การประเมินผลด้านปัจจัยนำเข้า (In Put ; I) คณะผู้ประเมิน ดำเนินการศึกษาเอกสารบัญชีโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 และ นำข้อมูลดังกล่าว วิเคราะห์ตามระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้เครื่องมือกระบวนการกลุ่มโดยนักวิชาการ และ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติ จำนวน 18 โครงการ ใน 5 ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ผลการประเมิน พบว่า เมื่อวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์ และ ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม ตามข้อเสนอของแผนโครงการ และ แผนกิจกรรมหลัก กิจกรรมย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ระยะ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 สามารถสรุปได้ว่าทุกข้อเสนอของแผนระดับต่างๆที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ “มีความสอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญ”

#### 5.1.1.3 การประเมินปัจจัยด้านกระบวนการแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม และ งบประมาณ (Process Evaluation ; P)

จาก การศึกษาเอกสาร บัญชีโครงการตามแผนปฏิบัติการจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังในตารางที่ 4.3 แสดงโครงการรายยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานได้รับการอนุมัติงบประมาณ ปี 2565 เพื่อการขับเคลื่อนแผนพัฒนา คณะผู้ประเมินศึกษา วิเคราะห์ตามระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้เครื่องมือกระบวนการกลุ่มโดยนักวิชาการ และ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน เพื่อประเมินความพร้อมด้านการเงินและงบประมาณ 78,022,400 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถนิวัตกรรมสร้างสรรค์ จำนวน 2 โครงการ งบประมาณ 1,900,000 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว จำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 3,289,800 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองจุดหมายปลายทาง

แห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 3,000,000 บาท และ ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต จำนวน 5 โครงการ งบประมาณ 60,000,000 บาท รวมทั้งสิ้น 18 โครงการ งบประมาณรวม 155,212,200 บาท โดย ปัจจัยด้านกระบวนการเกี่ยวกับงบประมาณ **สรุปได้ว่า** งบประมาณจำนวน ดังกล่าว พบว่า มีความเพียงพอเพื่อการบริหารจัดการดำเนินแผนงาน แผนโครงการ กิจกรรมหลัก กิจกรรมย่อย ให้บรรลุความสำเร็จ ตามค่าเป้าหมาย และตัวชี้วัด ความสำเร็จที่กำหนด แต่เมื่อวิเคราะห์ปัจจัยด้านกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารจัดการ พบว่า ประเด็นการพัฒนา ที่ 1 เมืองเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม คิดเป็นร้อยละ 50 ของงบประมาณรวม มี สัดส่วนงบประมาณสูงที่สุด รองลงมา คือ ประเด็นการพัฒนาที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต คิดเป็นร้อยละ 39 สัดส่วนลำดับที่ 3 เท่ากัน คือ ประเด็นการพัฒนาที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว กับ ประเด็นการพัฒนาที่ 4 เมืองแห่งจุดหมายปลายทางท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม คิดเป็นร้อยละ 2 เท่ากัน และ สัดส่วนงบประมาณน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นการพัฒนา ที่ 2 เมืองหัตถกรรม นวัตกรรม สร้างสรรค์ คิดเป็นร้อยละ 1

#### 5.1.1.4 การประเมินปัจจัยด้านผลผลิต (Out Put) ผลลัพธ์ (Out Come) และ ผลกระทบ (Impact)

คณะผู้ประเมินนำผลการประเมินตนเองของหน่วยงานมาศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายที่กำหนด กับ ระดับความสำเร็จในรายยุทธศาสตร์ เพื่อต้องการทราบว่าผลการดำเนินงานที่เกิดจากกระบวนการบริหารจัดการ โดยวิเคราะห์ผลที่เกิดจากผลผลิต (Out Put) และ ผลลัพธ์ (Out Come) ว่า “บรรลุ หรือ ไม่บรรลุ” โดยประเมินผลความสำเร็จตามค่าเป้าหมายที่กำหนด ดังต่อไปนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 7 โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 6 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน **บรรลุ** จำนวน 3 ตัวชี้วัด และ **ไม่มีข้อมูล/NA.** จำนวน 3 ตัวชี้วัด สาเหตุ เนื่องจาก **ไม่มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมรองรับตัวชี้วัด** ดังกล่าว จึงไม่มีข้อมูลรายงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เมืองหัตถ นวัตกรรม สร้างสรรค์ (Creative Craft City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 2 โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 2 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน **บรรลุ** ทั้ง 2 ตัวชี้วัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 3 โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 4 ตัวชี้วัด พบว่า ผลการดำเนินงาน **บรรลุ** ความสำเร็จครบทุกตัวชี้วัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination City) มีตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 3 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน บรรลุครบทุกตัวชี้วัด**

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 : เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life City) มีโครงการ ขับเคลื่อน จำนวน 3 โครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จ จำนวน 4 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานพบว่า บรรลุ ความสำเร็จ 1 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดที่ 1, 2, 3 ไม่มีข้อมูล/NA. สาเหตุ เนื่องจาก ไม่มีแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมรองรับตัวชี้วัด ดังกล่าว จึงไม่มีข้อมูลรายงาน**

**กล่าวโดยสรุป ผลการปฏิบัติราชการตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี 2565 ตาม ประเด็นการพัฒนา 5 ยุทธศาสตร์ 19 ตัวชี้วัด พบว่า มีตัวชี้วัด บรรลุค่าเป้าหมาย จำนวน 13 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุความสำเร็จ จำนวน 0 ตัวชี้วัด และ ไม่มีข้อมูล/NA ประกอบการวิเคราะห์จากรายงานการประเมินตนเอง จำนวน 6 ตัวชี้วัด จากการติดตามประเมินผลด้วยเครื่องมือแบบคำ สัมภาษณ์ผู้บริหารหน่วยราชการที่ได้รับงบประมาณการพัฒนาจังหวัดลำพูน พบว่า โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีข้อมูลรายงาน มีปัจจัยสาเหตุ**

ประการที่ 1 แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565 มีโครงการที่ผ่านการ พิจารณา จำนวน 18 โครงการ 11 กิจกรรมย่อย ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ 19 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (1) ประเด็นการพัฒนาเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มี 6 ตัวชี้วัด (2) เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ มี 2 ตัวชี้วัด (3) เมืองเกษตรสีเขียว มี 4 ตัวชี้วัด (4) เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิง ประสบการณ์วัฒนธรรม มี 3 ตัวชี้วัด และ (5) เมืองแห่งคุณภาพชีวิต มี 4 ตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดใน ประเด็นการพัฒนาบางยุทธศาสตร์ ไม่มีแผนงาน/โครงการเพื่อการขับเคลื่อน ผลทำให้ตัวชี้วัดบาง ตัวชี้วัดไม่มีข้อมูลรายงาน/NA.

และ ประการที่ 2 หน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจหลักด้านสังคม เช่น ภารกิจด้านศตียาเสพติด การ ดำเนินงานตามภารกิจ/Function จึงใช้งบประมาณตามภารกิจ/Function ไม่ได้เสนอของบประมาณ ตามแผนพัฒนาจังหวัด จึงไม่มีข้อมูลรายงานการประเมินตนเองตามแผนพัฒนาจังหวัด

**นอกจากที่กล่าวมา คณะผู้ประเมินดำเนินการวิเคราะห์ผลผลิต (Out Put) ผลลัพธ์ (Out Come) ที่ได้จากการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพื่อศึกษา ความคุ้มค่ากับงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติ สามารถวิเคราะห์สรุปแยกรายประเด็นยุทธศาสตร์ ได้ ดังนี้**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco City) จำนวน 7 โครงการ เป็น การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 2,972,400 บาท และ การขับเคลื่อน โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟู สร้างความชุ่มชื้น**

ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าชุมชน งบประมาณ 2,050,000 บาท พบว่า ผลผลิต/Out Put สามารถช่วยลดปัญหาไฟป่าที่เป็น 1 ในสาเหตุของหมอกควัน จุด Hot Spot ฝุ่นละอองในอากาศ และ ผลลัพธ์/Out Come ผลที่เกิดทำให้ระบบนิเวศกลับคืนสภาพความชุ่มชื้นของป่าชุมชน สามารถลดปริมาณหมอกควันไฟป่าได้เมื่อเปรียบเทียบกับจุด Hot Spot ในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ จังหวัดลำพูนมีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมด้านป้องกัน และแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติในแหล่งแม่น้ำสายสำคัญ จากปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่มีการดำเนินโครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำ อาทิต แม่น้ำทา แม่น้ำลี้ และ แม่น้ำอิ งบประมาณดำเนินการ รวม 5 โครงการ จำนวน 73,400,000 บาท ผลผลิต/Out Put เขื่อนป้องกันตลิ่งสามารถช่วยป้องกันการกัดเซาะของน้ำแม่น้ำซึ่งสามารถลดความเสียหายของพื้นที่อยู่อาศัย และพื้นที่การเกษตรของประชาชน เกิดผลลัพธ์/Out Come ระบบนิเวศบริเวณริมแม่น้ำช่วยให้มีความอุดมสมบูรณ์ และ พื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในพื้นที่

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถ นวัตกรรมสร้างสรรค์ (Creative Craft City)** มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 2 โครงการ งบประมาณ 1,900,000 บาท ประกอบด้วย โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรมหรือศูนย์สู่นวัตกรรมสร้างสรรค์ และ โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3 – 5 ดาว จังหวัดลำพูน เป็นการส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ ออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้เป็นนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม พบว่า ผลผลิต/Out Put ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนา มีความทันสมัย แต่ยังคงรูปแบบตามอัตลักษณ์ลำพูน ทำให้เป็นที่สนใจของนักท่องเที่ยว อีกทั้งผลลัพธ์/ Out Come ราคาจำหน่ายของผลิตภัณฑ์สินค้าที่ได้รับการพัฒนาสามารถสร้างราคาสูงขึ้น กระทั่ง มียอดการจำหน่าย ยอดสั่งจองทั้งตลาด Off Line ร้านค้า/ศูนย์จำหน่ายสินค้า และ Marketing On Line /การตลาดยุคปัจจุบัน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรสีเขียว (Green Agriculture City)** มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 3 โครงการโครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงด้านอาหาร และยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน งบประมาณ 1,260,800 บาท โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรปลอดภัย เพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์และเพิ่มช่องทางการตลาด งบประมาณ 1,323,200 บาท และ โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่าสูง งบประมาณ 705,800 บาท งบประมาณรวมทั้งสิ้น จำนวน 3,289,800 บาท พบว่า ผลผลิต/Out Put ที่เกิด คือ สามารถยกระดับศักยภาพของเครือข่ายเกษตรกร ยกระดับคุณภาพของผลผลิตสินค้า การเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพิ่มการแปรรูปสินค้าเกษตรให้พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพ และ บรรจุภัณฑ์ที่สวยงามเป็นที่สนใจของผู้ซื้อ เช่น กระเทียมดำ ลำไย เป็นต้น สามารถเพิ่มมูลค่าของผลผลิตการเกษตรให้สูงขึ้น และ ผลลัพธ์/Out Come เครือข่ายเกษตรกรมีศักยภาพเพิ่มขึ้นผลลัพธ์ที่เกิดอย่างชัดเจน คือ สามารถลดต้นทุนการเกษตร

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม (Cultural Experience Destination City)** มีโครงการภายใต้การขับเคลื่อน จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 3,000,000 บาท โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์ สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ส่งเสริมความมั่นคงและยั่งยืน พบว่า ผลผลิต/Out Put เป็น Tourism Soft Power อัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมของชุมชนชาติพันธุ์ต่าง ๆ ในจังหวัดลำพูน อาทิ ชาติพันธุ์ยอง ชาติพันธุ์มอญ ชาติพันธุ์ปะกาเกะยอ เป็นต้น ผลิตภัณฑ์สินค้าเชิงประเพณี เช่น โคม ตุ่ง ที่ได้รับความสนใจจากประชาชนนักท่องเที่ยวที่ร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับวัฒนธรรมประเพณีเชิงประสบการณ์วัฒนธรรม เช่น งานโคมแสนดวง กิจกรรมไหว้ขอพรพระธาตุหริภุญชัย เป็นต้น เมื่อวิเคราะห์ ผลลัพธ์/ Out Come พบว่าโครงการ ดังกล่าว ส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมอันทรงคุณค่าทางประวัติศาสตร์ เกิดเป็นชุมชนเครือข่ายวัฒนธรรมท่องเที่ยวส่งเสริมอัตลักษณ์ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นของชาติพันธุ์ต่าง ๆ ในจังหวัดลำพูนให้เป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยว อีกทั้ง ทำให้เกิดรายได้ภายในพื้นที่ชุมชนเป็นการกระจายรายได้ กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจจากการพัฒนาให้เป็นพื้นที่ชุมชนจุดหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวในจังหวัดลำพูน

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (Quality of Life City)** มีโครงการขับเคลื่อน จำนวน 5 โครงการ งบประมาณ 60,000,000 บาท การพัฒนาด้านสังคมที่มุ่งปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน อาทิ (1) โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ทางหลวงหมายเลข 11 ตอนขุนตาน - อุโมงค์ (2)โครงการอำนวยความสะดวกปลอดภัยเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่าง ทางหลวงหมายเลข 11 ทางหลวงหมายเลข 106 ทางหลวงหมายเลข 1030 รวมจำนวน 3 โครงการ และ (3) โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วมทางหลวงหมายเลข 1033 ของทางหลวงจังหวัดลำพูน พบว่า ผลผลิต/Out Put ที่ได้รับ คือ การส่องสว่างของไฟฟ้าทางถนน สามารถช่วยลดความเสียหายในชีวิตและทรัพย์สินจากอุบัติเหตุถนน ผลลัพธ์/Out Come สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการคมนาคมขนส่งในพื้นที่จังหวัดลำพูน อาทิ ลดต้นทุนในการคมนาคมขนส่ง แก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตทางหลวงอำนวยความสะดวกและความปลอดภัยให้แก่ประชาชนผู้ใช้เส้นทาง

อย่างไรก็ตาม การประเมินความสำเร็จด้าน ผลผลิต/Out Put และ ผลลัพธ์/Out Come ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 อาจไม่สามารถประเมินความสำเร็จได้อย่างครอบคลุม เนื่องจาก ตัวชี้วัดในประเด็นการพัฒนาบางยุทธศาสตร์ ไม่มีแผนงาน/โครงการเพื่อการขับเคลื่อน ผลทำให้ตัวชี้วัดบางตัวชี้วัดไม่มีข้อมูลรายงาน/NA. ขณะที่ หน่วยงานที่รับผิดชอบภารกิจหลักด้านสังคม เช่น ภารกิจด้านคดีอาชญากรรม การดำเนินงานตามภารกิจ/Function ใช้งบประมาณตามภารกิจ/Function ไม่ได้เสนอของบประมาณตามแผนพัฒนาจังหวัด จึงไม่มีข้อมูลในรายงานการประเมินตนเองตามแผนพัฒนาจังหวัด

ดังนั้น การประเมินผลความสำเร็จในด้าน “ผลกระทบ (Impact)” จะต้องนำข้อมูลความสำเร็จของการดำเนินงานการพัฒนา ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มาวิเคราะห์ร่วมกับผลรวมของการประเมินย้อนหลัง ปี พ.ศ. 2561 – 2564 จึงจะสามารถวิเคราะห์ระดับของความสำเร็จตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปี พ.ศ. 2561 – 2565 ว่าจะบรรลุ หรือไม่บรรลุความสำเร็จของวิสัยทัศน์การพัฒนา “เมืองแห่งความสุข บนความพอเพียง”

### 5.1.2 ผลการประเมินความพึงพอใจ

การประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ.2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 คณะผู้ประเมินเก็บข้อมูลประชาชนทั่วไป เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานบูรณาการในพื้นที่ จำนวน 450 ชุด นำมาประมวลผลโดยใช้โปรแกรมประยุกต์ทางสถิติ SPSS (Statistic Package for Social Science) เพื่อวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย (mean,  $\bar{X}$ ) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation, SD) ดังสรุป ผลการวิเคราะห์ แปลผลด้วยข้อมูลเชิงพรรณนา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 450 คน ชาย 243 คน คิดเป็นร้อยละ 54.00 และหญิง 207 คน คิดเป็นร้อยละ 46.00 ส่วนใหญ่ อายุ 50 – 59 ปี 165 คน คิดเป็นร้อยละ 36.55 รองลงมาอายุ 60 ปีขึ้นไป 125 คน คิดเป็นร้อยละ 27.69 อายุ 40 – 49 ปี 113 คน คิดเป็นร้อยละ 25.21 อายุ 30 – 39 ปี 33 คน คิดเป็นร้อยละ 7.35 และ อายุ 20 – 29 ปี 14 คน คิดเป็นร้อยละ 3.20 ด้านการศึกษา ระดับประถมศึกษา 218 คน คิดเป็นร้อยละ 48.51 รองลงมามีธยมศึกษาตอนต้น 95 คน คิดเป็นร้อยละ 21.09 อนุปริญญา/ปวส./ปวท. 70 คน คิดเป็นร้อยละ 15.55 มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช. 34 ราย คิดเป็นร้อยละ 7.56 ระดับปริญญาตรี/สูงกว่า 33 คน คิดเป็นร้อยละ 7.29 และไม่ได้เข้าเรียน 0 คน คิดเป็นร้อยละ 0 ด้านอาชีพส่วนใหญ่อาชีพเกษตรกร/ประมง 190 คน คิดเป็นร้อยละ 42.30 รองลงมารับจ้างทั่วไป 113 คน คิดเป็นร้อยละ 25.20 ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว 69 คน คิดเป็นร้อยละ 15.40 ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ 19 คน คิดเป็นร้อยละ 4.10 อาชีพอื่นๆ 18 คน คิดเป็นร้อยละ 4.03 ลูกจ้างส่วนราชการ 14 คน คิดเป็นร้อยละ 3.00 และ นักเรียน/นักศึกษา 3 คน คิดเป็นร้อยละ 0.55 พนักงานบริษัทเอกชน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 5.42

#### สรุปผลการสำรวจความพึงพอใจ

ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ.2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ภาพรวม มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 84.87 โดยมีลำดับความพึงพอใจในแต่ละด้านสูงสุด 2 อันดับแรก ได้แก่ อันดับที่ 1 เจ้าหน้าที่ให้คำแนะนำตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจนและถูกต้อง ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 87.00 อันดับที่2 การให้บริการของเจ้าหน้าที่ที่มีความรวดเร็ว สะดวก กระจือรื้อร้อน ดูแล เอาใจใส่ และ เต็มใจในการให้บริการ ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 86.40 และ อันดับสุดท้าย คือ



ช่องทางการติดต่อสื่อสาร ข้อมูลข่าวสารการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การประชุม/โทรศัพท์/ไลน์กลุ่ม/เฟสบุ๊ก เป็นต้น ความพึงพอใจอยู่ในระดับ **มาก** คิดเป็นร้อยละ

**81.80**

### 5.1.3 ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

1. การดำเนินกิจกรรมโครงการด้านเกษตร มีข้อจำกัด ด้านระยะเวลาของฤดูกาลเพาะปลูก เช่น กรณี เกษตรกรขอการรับรอง GAP และไม่ผ่านการรับรองมาตรฐาน GAP เนื่องจาก ระยะเวลาที่เข้าตรวจรับรอง GAP ไม่ตรงกับฤดูกาลให้ผลผลิต จึงไม่มีตัวอย่างผลผลิตให้ตรวจสอบ ดังนั้น การตรวจประเมินแปลงเกษตรกรเพื่อรับรองมาตรฐาน GAP จึงควร ดำเนินการในช่วงที่เกษตรกรมีผลผลิต
2. การจัดสรรงบประมาณโครงการ สำหรับกิจกรรมที่มีเงื่อนไขเวลา กำหนด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรจัดทำปฏิทินกิจกรรมโครงการ เริ่มตั้งแต่ แผนงาน แผนคน แผนเงิน ที่ สอดคล้องกับแผนเวลา เช่น วงเงินงบประมาณ วัน - เวลา ขออนุมัติโครงการ การเบิกจ่ายงบประมาณ ระยะเวลาดำเนินกิจกรรมโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารโครงการมีประสิทธิภาพ และ เพื่อป้องกันโครงการได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่ทัน เงื่อนไขเวลา ส่งผลให้ต้องยกเลิกกิจกรรม/โครงการ เช่น กิจกรรมงานประเพณีสงกรานต์ อนุรักษ์สุขภาพ เนื่องจาก ได้รับการจัดสรรงบประมาณล่าช้าไม่ทันห้วงเวลาการจัดกิจกรรม เป็นต้น
3. ขั้นตอนและวิธีการขออนุมัติโครงการและกิจกรรมต้องใช้ระยะเวลาในการพิจารณา ส่งผลทำให้การดำเนินงานบางโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด
4. การขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดในแต่ละปีงบประมาณ อาจยังไม่ครอบคลุมทุกปัญหา ความต้องการของประชาชนในพื้นที่ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรสร้างความเข้าใจกับพี่น้องประชาชน และ เร่งสร้างการมีส่วนร่วมกับประชาชนในการขับเคลื่อนการพัฒนาของจังหวัด

### 5.2 ข้อเสนอแนะ และ ปัจจัยความสำเร็จเพื่อการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน

ตามที่ คณะผู้ประเมินได้ดำเนินการศึกษาเชิงคุณภาพจากเอกสาร ทบทวนวรรณกรรม โดย ศึกษาแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ. 2561 – 2565 (ฉบับทบทวน ปี พ.ศ 2565) รายงานบัญชีโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 แบบสำรวจรายงานผลการประเมินตนเอง และ การศึกษาเชิงปริมาณด้วยเครื่องมือแบบสอบถาม การสังเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เครื่องมือกระบวนการกลุ่ม สามารถสรุปข้อเสนอแนะ ปัจจัยความสำเร็จการขับเคลื่อนโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการ งบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังต่อไปนี้

### 5.2.1 ข้อเสนอแนะ

1. การกำหนดช่วงเวลาการดำเนินงานและการจัดสรรงบประมาณ ควรอยู่ในช่วงระยะเวลาไตรมาสแรกของปีงบประมาณ
2. กระบวนการจัดทำโครงการและกิจกรรมตามแผนพัฒนาจังหวัด ควรให้หน่วยงานได้ระดมความคิดเห็นและบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อน กระจายแผนงาน/แผนโครงการให้ครอบคลุมประเด็นการพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำข้อเสนอโครงการ
3. ควรกระตุ้นให้หน่วยงานที่ดำเนินโครงการและกิจกรรมตามแผนพัฒนาจังหวัด ดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึง เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ
4. หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินงานโครงการและกิจกรรม ควรสื่อสารสร้างความเข้าใจ ความรู้ ผลดี และผลกระทบให้กับประชาชนในพื้นที่ของโครงการ
5. ทุกหน่วยงานควรศึกษาสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดภายใต้กรอบ BCG Model และ เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนตาม SDGs Target
6. การจัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลสำหรับสนับสนุนและใช้ประกอบในการจัดทำแผนงาน โครงการตามแผนพัฒนาจังหวัด อาทิเช่น ข้อมูลปัญหาและความต้องการของพื้นที่ ผลการดำเนินโครงการและกิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา เป้าหมาย ยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาจังหวัด เป็นต้น
7. ควรจัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนข้อมูลของหน่วยงานและภาคส่วนต่าง ๆ ในทุกระดับ เพื่อให้เกิดแผนงาน/โครงการที่มีลักษณะบูรณาการการทำงานร่วมกัน

### 5.2.2 ปัจจัยความสำเร็จการขับเคลื่อนโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการปีงบประมาณ

พ.ศ. 2565

1. ความร่วมมือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ : หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานเอกชน / กกร. องค์กรภาคประชาสังคม มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อน และ สนับสนุนการขับเคลื่อนบนข้อมูลความต้องการของประชาชนในพื้นที่
2. การสื่อสารข้อมูลการขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัด แผนโครงการ / กิจกรรม ผ่านช่องทางทางประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายทั้งสื่อกระแสหลัก และ สื่อสังคมออนไลน์ / Social Digital
3. การเขียนข้อเสนอโครงการ/ Project Brief ควรกำหนดค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดของแผนงาน/แผนโครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องกับค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้งนี้ การปรับแผนการดำเนินงานควรยึดเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ นอกจากนี้ ทุกตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ควรมีแผนโครงการ/กิจกรรมรองรับการขับเคลื่อนให้ครบทุกตัวชี้วัด

4. การกำกับ ติดตาม แผนงาน/แผนโครงการ/แผนกิจกรรม แต่ละประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ควรวิเคราะห์ว่าแผนระดับต่างๆ ที่ขอรับงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณ สามารถสะท้อนผลความสำเร็จครบถ้วนที่วัดที่กำหนดหรือไม่

5. หน่วยราชการในจังหวัด ควรยึดเป้าประสงค์หลัก (วิสัยทัศน์ พันธกิจ ตัวชี้วัดความสำเร็จ) ของแผนพัฒนาจังหวัดในการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปี และ ต้องสอดคล้องกับภารกิจหลักของหน่วยงาน วิเคราะห์แยกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมให้ชัดเจนว่า “ระหว่างงานตามภารกิจ/Function กับ งานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด”

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

บัญชีโครงการ

ตามแผนปฏิบัติการจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

งบประมาณ 155,212,200 บาท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

| ที่ | โครงการ   | หน่วยดำเนินการ  | งบประมาณ    |         |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน         |
|-----|---|-----------------|-------------|---------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
|     |   |                 | งบดำเนินงาน | งบลงทุน | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (จำนวน 7 โครงการ)</b>   |                 |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | <b>ผลผลิต : โครงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>   |                 |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| 1   | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่าจังหวัดลำพูน ปี 2565 (2 กิจกรรมย่อย) <b>งบประมาณ 2,972,400 บาท</b>                           |                 |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | (1) กิจกรรมเสริมสร้างความร่วมมือในการลดหมอกควันผ่านกลไกการสื่อสาร   | สนง.ทสจ.สพ.     | 306,000     |         | 306,000     |                                    |                                |   | 306,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 14 ธ.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | (2) กิจกรรมเฝ้าระวัง ลาดตระเวน เพื่อลดการเกิดหมอกควันและไฟป่าในพื้นที่เสี่ยง <b>งบประมาณ 2,666,400 บาท</b>                              |                 |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      | มอบอำนาจ<br>ลว. 14 ธ.ค.64 |                        |
|     | กิจกรรมย่อยที่ 2.1 การอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการปรับเปลี่ยนแนวคิดอยู่ร่วมกับธรรมชาติสู่ชุมชน เพื่อลดผลกระทบ <b>งบประมาณ 366,400 บาท</b> | อ.เมืองลำพูน    | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 45,800             | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.แม่ทา         | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 37,400             | 8,400                |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.ป่าซาง        | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 37,400             | 8,400                |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.บ้านโฮ้ง      | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 37,400             | 8,400                |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.ทุ่งหัวช้าง   | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 45,800             | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.ลี้           | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 37,400             | 8,400                |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.บ้านธิ        | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 45,800             | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |   | อ.เวียงหนองล่อง | 45,800      |         | 45,800      |                                    |                                |   | 45,800             | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |

| ที่ | โครงการ  | หน่วยดำเนินการ   | งบประมาณ    |         |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน         |
|-----|--|------------------|-------------|---------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
|     |  |                  | งบดำเนินงาน | งบลงทุน | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | กิจกรรมย่อยที่ 2.2 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ<br>ป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควัน และไฟฟ้าในระดับพื้นที่ (ค่าจ้าง<br>ราษฎรภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) <b>งบประมาณ 1,800,000 บาท</b> | อ.เมืองลำพูน     | 300,000     |         | 300,000     |                                    |                                |   | 300,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |  | อ.แม่ทา          | 360,000     |         | 360,000     |                                    |                                |   | 360,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |  | อ.ป่าซาง         | 60,000      |         | 60,000      |                                    |                                |   | 60,000             | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |  | อ.บ้านโฮ่ง       | 300,000     |         | 300,000     |                                    |                                |   | 300,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |  | อ.ทุ่งหัวช้าง    | 180,000     |         | 180,000     |                                    |                                |   | 180,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |  | อ.ลี้            | 420,000     |         | 420,000     |                                    |                                |   | 420,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     |  | อ.บ้านธิ         | 180,000     |         | 180,000     |                                    |                                |   | 180,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | กิจกรรมย่อยที่ 2.3 จัดหาอุปกรณ์ดับไฟฟ้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ<br>บริหารจัดการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟฟ้าในระดับพื้นที่<br><b>งบประมาณ 500,000 บาท</b>                       | สนง.ทสจ.ลพ.      | 500,000     |         | 500,000     |                                    | 500,000                        | 0   | 500,000            | 0                    |                           | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 2   | โครงการอนุรักษ์ พันธุ์ สร้างความชุ่มชื้นทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่<br>ป่าชุมชนจังหวัดลำพูน (1 กิจกรรม) <b>งบประมาณ 2,050,000 บาท</b>  |                  |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | (1) กิจกรรมอนุรักษ์ พันธุ์ สร้างความชุ่มชื้นทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่<br>ป่าชุมชน (3 กิจกรรมย่อย)  |                  |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | (1.1) ก่อสร้างฝายถาวร จำนวน 10 ชุมชน   | ศูนย์ป่าไม้ลำพูน |             | 750,000 | 750,000     | 19 ก.ย.65 -<br>28 พ.ย.65           | 738,146.85                     | 11,853.15                                   | 738,146.85         | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 11 พ.ย.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | (1.2) จัดทำแนวกันไฟป่าเป็ยกดำเนินการในพื้นที่ 10 ชุมชน   | ศูนย์ป่าไม้ลำพูน |             | 800,000 | 800,000     | 31 ส.ค.65 -<br>8 พ.ย.65            | 771,686.54                     | 28,313.46                                   | 771,686.54         | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 11 พ.ย.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | (1.3) ก่อสร้างฝายผสมผสาน จำนวน 10 ชุมชน  | ศูนย์ป่าไม้ลำพูน |             | 500,000 | 500,000     | 6 มิ.ย.65 -<br>5 ส.ค.65            | 500,000                        | 0   | 500,000            | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 11 พ.ย.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |

| ที่   | โครงการ   | หน่วยดำเนินการ                               | งบประมาณ    |            |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน         |
|---|---|--|-------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
|   |   |  | งบดำเนินงาน | งบลงทุน    | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| 3   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำท่า บ้านหาดง หมู่ที่ 13 ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน ความยาว 375 เมตร       | สนง.โยธาธิการ<br>และผังเมือง<br>จังหวัดลำพูน |             | 15,000,000 | 15,000,000  | 29 เม.ย.65 -<br>23 ก.พ.66          | 6,674,000                      | 8,326,000                                   | 6,674,000          | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 4   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลำ บ้านดงฤาษี หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโฮ้ง อำเภอบ้านโฮ้ง จังหวัดลำพูน ความยาว 525 เมตร    | สนง.โยธาธิการ<br>และผังเมือง<br>จังหวัดลำพูน |             | 16,000,000 | 16,000,000  | 1 ก.พ.65 -<br>26 มี.ค.66           | 12,985,000                     | 3,015,000                                   | 12,985,000.00      | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 5   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลำ บ้านชีวิตใหม่ หมู่ที่ 5 ตำบลป่าไผ่ อำเภอลำ จังหวัดลำพูน ความยาว 475 เมตร         | สนง.โยธาธิการ<br>และผังเมือง<br>จังหวัดลำพูน |             | 12,000,000 | 12,000,000  | 9 ก.พ.65 -<br>3 ก.พ.66             | 11,985,000                     | 15,000                                      | 11,985,000.00      | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 6   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลำ บ้านใหม่ภาคเหนือ หมู่ที่ 20 ตำบลบ้านธิ อำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน ความยาว 400 เมตร | สนง.โยธาธิการ<br>และผังเมือง<br>จังหวัดลำพูน |             | 16,000,000 | 16,000,000  | 10 พ.ค.65 -<br>6 มี.ค.66           | 6,770,000                      | 9,230,000                                   |                    | 6,770,000            | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 |                        |
| 7   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำท่า บ้านท่าศาลา หมู่ที่ 3 ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน ความยาว 350 เมตร     | สนง.โยธาธิการ<br>และผังเมือง<br>จังหวัดลำพูน |             | 14,000,000 | 14,000,000  | 24 พ.ค.65 -<br>20 มี.ค.66          | 7,470,000                      | 6,530,000                                   | 7,470,000          | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองหัตถ์ นวัตกรรมสร้างสรรค์ (จำนวน 2 โครงการ) |   |  |             |            |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| ผลผลิต: โครงการพัฒนาด้านอุตสาหกรรมการค้าและการลงทุน             |   |  |             |            |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| 8   | โครงการพัฒนาหัตถ์ อุตสาหกรรมหริภุญไชย ศูนย์นวัตกรรมสร้างสรรค์ (1 กิจกรรมย่อย) งบประมาณ 500,000 บาท                            |  |             |            |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|   | (1) กิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรม และการออกแบบผลิตภัณฑ์หัตถ์<br>สร้างสรรค์  | สนง.<br>อุตสาหกรรม<br>จ.ลำพูน                | 500,000     |            | 500,000     | 27 ธ.ค.64 -<br>15 มิ.ย.65          | 500,000                        | 0   | 500,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 29 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 9   | โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3-5 ดาว จังหวัดลำพูน (2 กิจกรรมย่อย) งบประมาณ 1,400,000 บาท                             |  |             |            |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|   | (1) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้ผลิตผู้ประกอบการ ผลิตภัณฑ์ OTOP 3 -<br>5 ดาว  | สนง.พช.ลพ.                                   | 200,000     |            | 200,000     |                                    |                                |   | 200,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 3 พ.ย.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|   | (2) กิจกรรมพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ ออกแบบผลิตภัณฑ์ บรรจุกภัณฑ์<br>ผลิตภัณฑ์ OTOP 3-5 ดาว   | สนง.พช.ลพ.                                   | 1,200,000   |            | 1,200,000   | 10 ส.ค.65 -<br>9 ต.ค.65            | 1,020,000                      | 180,000                                     | 1,020,000          | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 3 พ.ย.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |

| ที่ | โครงการ  | หน่วยดำเนินการ               | งบประมาณ    |         |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน         |
|-----|--|------------------------------|-------------|---------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
|     |  |                              | งบดำเนินงาน | งบลงทุน | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรกรสีเขียว (จำนวน 3 โครงการ)</b>   |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | <b>ผลผลิต : โครงการพัฒนาด้านเกษตร</b>  |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| 10  | โครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงทางด้านอาหารและยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน (1 กิจกรรม) งบประมาณ 1,260,800 บาท |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | (1) การเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย จังหวัดลำพูน  | สนง.เกษตร<br>จ.ลำพูน         | 1,260,800   |         | 1,260,800   | 28 มี.ค -<br>30 ส.ค.65             | 543,000                        | 57,000                                      | 1,126,810          | 133,990              | มอบอำนาจ<br>ทว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 11  | โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรกรปลอดภัยเพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์และเพิ่มช่องทางการตลาด (3 กิจกรรมย่อย) งบประมาณ 1,323,200 บาท                          |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | (1) กิจกรรมทบทวนและประเมินศักยภาพของกลุ่มอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์  | สนง.พช.ลพ.                   | 150,000     |         | 150,000     |                                    |                                |   | 130,460            | 19,540               | มอบอำนาจ<br>ทว. 3 พ.ย.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | (2) กิจกรรมการพัฒนากลุ่มผู้ผลิตและเครือข่ายสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์   | สนง.พช.ลพ.                   | 173,200     |         | 173,200     |                                    |                                |   | 141,640            | 31,560               | มอบอำนาจ<br>ทว. 3 พ.ย.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | (3) กิจกรรมสนับสนุนการยกระดับกลุ่มผู้ผลิตสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์   | สนง.พช.ลพ.                   | 1,000,000   |         | 1,000,000   | 6 ก.ค.65 -<br>4 ก.ย.65             | 996,000                        | 4,000                                       | 996,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ทว. 3 พ.ย.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 12  | โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า   | สนง.<br>อุตสาหกรรม           | 705,800     |         | 705,800     | 27 ธ.ค.64 -<br>27 พ.ค.65           | 654,750                        | 20,450                                      | 685,350            | 20,450               | มอบอำนาจ<br>ทว. 29 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองจุดมุ่งหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ (จำนวน 1 โครงการ)</b>  |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | <b>ผลผลิต : โครงการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและบริการ</b>   |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| 13  | โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจสร้างสุขความมั่นคงและยั่งยืน (1 กิจกรรม) งบประมาณ 3,000,000 บาท  |                              |             |         |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | (1) กิจกรรมงานประเพณีสงกรานต์พหุวัฒนธรรม   | สนง.วัฒนธรรม<br>จังหวัดลำพูน | 800,000     |         | 800,000     |                                    |                                | 800,000                                     |                    |                      | มอบอำนาจ<br>ทว. 2 ธ.ค.64  | ยกเลิกกิจกรรม          |
|     | (2) กิจกรรมงานประเพณีสากย้อมหนึ่งเดียวในโลก  | สนง.วัฒนธรรม<br>จังหวัดลำพูน | 700,000     |         | 700,000     | 5 ก.ค.65 -<br>24 ก.ย.65            | 670,000                        | 30,000                                      | 670,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ทว. 2 ธ.ค.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | (3) กิจกรรมงานประเพณีและวัฒนธรรมของชาติพันธุ์ในจังหวัดลำพูน  | สนง.วัฒนธรรม<br>จังหวัดลำพูน | 1,500,000   |         | 1,500,000   | 22 มี.ค.65 -<br>11 พ.ค.65          | 1,294,190                      | 205,810                                     | 1,294,190          | 0                    | มอบอำนาจ<br>ทว. 2 ธ.ค.64  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |



| ที่  | โครงการ   | หน่วยดำเนินการ       | งบประมาณ    |            |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท)  | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน         |
|--|---|----------------------|-------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|---------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
|  |   |                      | งบดำเนินงาน | งบลงทุน    | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                     |                      |                           |                        |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต (จำนวน 5 โครงการ) |   |                      |             |            |             |                                    |                                |   |                     |                      |                           |                        |
| ผลผลิต : โครงการพัฒนาด้านสังคม                         |   |                      |             |            |             |                                    |                                |   |                     |                      |                           |                        |
| 14   | โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ทางหลวงหมายเลข 11 ตอน ชุนตาน -อุโมงค์ ระหว่าง กม.534+464 - กม.535+674 ระยะทางรวม 1.210 กิโลเมตร ตำบลเหมืองง่า อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน                                      | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |             | 40,000,000 | 40,000,000  | 26 เม.ย.65 -<br>21 พ.ย.65          | 30,597,000.00                  | 9,403,000.00                                | 30,422,998.75       | 174,001.25           | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 15   | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน ไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 11 ตอนควมคุม 0800 ตอนชุนตาน - อุโมงค์ ระหว่าง กม.500+307 - กม.527+000 (เป็นช่วงๆ) ตำบลศรีบัวบาน ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |             | 5,000,000  | 5,000,000   | 28 ม.ค.65 -<br>28 เม.ย.65          | 4,987,950                      | 12,050                                      | 4,987,950.00        | -                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 16   | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน ไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 106 ตอนท่าจักร - อุโมงค์ ระหว่าง กม.160+085-กม.167+204 (เป็นช่วงๆ) ตำบลอุโมงค์ อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน                             | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |             | 5,000,000  | 5,000,000   | 28 ม.ค.65 -<br>28 เม.ย.65          | 4,672,640                      | 327,360                                     | 4,672,640           | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 17   | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน ไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 1030 ตอน ป่าเหว - ริมปิง ระหว่าง กม.0+000 - กม.12+516 (เป็นช่วงๆ) ตำบลประดู่ป่า ตำบลริมปิง ตำบลหนองช้างคืน อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |             | 5,000,000  | 5,000,000   | 28 ม.ค.65 -<br>28 เม.ย.65          | 4,990,000                      | 10,000                                      | 4,990,000           | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 18   | โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วม ทางหลวงหมายเลข 1033 ตอนแม่ทา - ท่าจักร ระหว่าง กม.29+725 - กม.30+560 (เป็นช่วงๆ) ความยาว 799 เมตร ตำบลบ้านแป้น อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน                                 | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |             | 5,000,000  | 5,000,000   | 24 ม.ค.65 -<br>22 ส.ค.65           | 4,993,000                      | 7,000                                       | 4,993,000           | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ต.ค.64 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ             |   |                      |             | 9,000,000  | 9,000,000   |                                    |                                | 38,212,837                                  | 5,297,681.85        | 3,702,318            |                           |                        |
| 18 โครงการ (11 กิจกรรมย่อย) 1 แผนบริหารงานจังหวัด      |   |                      |             | 20,162,200 | 135,050,000 | 155,212,200                        |                                | 133,633,123                                 |                     | 127,236,765.14       |                           |                        |
|  |   |                      |             |            |             |                                    |                                |   | ภาพรวมคิดเป็นร้อยละ | 81.98                |                           |                        |
|  |   |                      |             |            |             |                                    |                                |   | เบิกจ่ายงบลงทุน     | 107,452,322.14       |                           |                        |
|  |   |                      |             |            |             |                                    |                                |   | คิดเป็นร้อยละ       | 69.23                |                           |                        |

| ที่  | โครงการ   | หน่วยดำเนินการ                          | งบประมาณ    |           |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ               | ผลการดำเนินงาน         |
|--|---|---|-------------|-----------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|  |   |   | งบดำเนินงาน | งบลงทุน   | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                        |                        |
| โครงการที่ขอใช้เงินเหลือจ่ายจากการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 |   |   |             |           |             |                                    |                                |   |                    |                      |                        |                        |
| 1  | โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจ และสังคมที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)  | สนง.ท่องเที่ยว และกีฬา จ.ลพ และอ.บ้านธิ | 500,000     |           | 500,000     | 28 ก.ย.65 - 25 ก.พ.66              | 499,900                        | 100   | 499,900            | 0                    | มอบอำนาจ ลว. 5 ส.ค.65  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 2  | โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอัตลักษณ์ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นอำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)                     | สนง.ท่องเที่ยว และกีฬา จ.ลพ และอ.บ้านธิ | 600,000     |           | 600,000     | 10 พ.ย.65 - 9 เม.ย.66              | 589,500                        | 10,500                                      | 294,750            | 294,750              | มอบอำนาจ ลว. 5 ส.ค.65  |                        |
| 3  | โครงการฝึกอบรมจัดตั้ง/ทบทวนชุดรักษาความปลอดภัยหมู่บ้าน (ชรบ.) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้มแข็งในการรักษาความปลอดภัยหมู่บ้าน มอบอำนาจ 1,815,000 บาท สำนักงบประมาณ จัดสรรงบประมาณ 1,748,000 บาท | ที่ทำการ ปกครอง จังหวัดลำพูน            | 1,748,000   |           | 1,748,000   |                                    | 370,400                        |   | 1,724,000          | 24,000               | มอบอำนาจ ลว. 9 ส.ค.65  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 4  | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมน้ำแม่ขนาด บ้านดอยคำ หมู่ที่ 13 ตำบลทากาศ อำเภอแม่ทาจังหวัดลำพูน ความยาว 300 เมตร   | สนง.โยธาธิการ และผังเมือง จังหวัดลำพูน  |             | 9,000,000 | 9,000,000   | 22 ก.ย.65 - 19 มิ.ย.66             | 5,612,000                      | 3,388,000                                   | 841,800            | 4,770,200            | มอบอำนาจ ลว. 1 ส.ค.65  |                        |
| 5  | โครงการส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายและเชื่อมโยงตลาดผ้าทอย้อมสีธรรมชาติ   | สำนักงาน พัฒนาชุมชน จังหวัดลำพูน        | 500,000     |           | 500,000     | 16 ส.ค.65 - 31 ส.ค.65              | 500,000                        | 0   | 500,000            | 0                    | มอบอำนาจ ลว. 27 ก.ค.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 6  | โครงการงานอำนวยความสะดวก ถนนสาย ลพ.3003 แยกทางหลวง หมายเลข 106 - บ้านป่าพลู อำเภอบ้านโฮ่ง จังหวัดลำพูน  | แขวงทางหลวง ชนบทลำพูน                   |             | 1,900,000 | 1,900,000   | 15 ก.ย.65 - 14 ธ.ค.65              | 1,896,500                      | 3,500                                       | 1,896,500          | 0                    | มอบอำนาจ ลว. 5 ส.ค.65  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 7  | โครงการอำนวยความสะดวก ถนนสาย ลพ.3048 แยกทางหลวง หมายเลข 106 - บ้านห้วยหญ้าไซ อำเภอลี้ จังหวัดลำพูน  | แขวงทางหลวง ชนบทลำพูน                   |             | 2,500,000 | 2,500,000   | 15 ก.ย.65 - 14 ธ.ค.65              | 2,495,000                      | 5,000                                       | 2,495,000          | 0                    | มอบอำนาจ ลว. 5 ส.ค.65  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 8  | โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด TO BE NUMBER ONE จังหวัดลำพูนปีงบประมาณ พ.ศ. 2565   | สำนักงาน สาธารณสุข จังหวัดลำพูน         | 300,000     |           | 300,000     |                                    |                                |   | 300,000            | 0                    | มอบอำนาจ ลว. 27 ก.ค.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 9  | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนทางหลวงหมายเลข 11 ตอนควบคุม 0800 ตอน ชุนตาน - อุโมงค์  | แขวงทางหลวง ลำพูน                       |             | 4,500,000 | 4,500,000   | 21 ก.ย.65 - 19 ธ.ค.65              | 4,476,600                      | 23,400                                      | 4,476,600          | 0                    | มอบอำนาจ ลว. 8 ส.ค.65  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |

| ที่ | โครงการ   | หน่วยดำเนินการ   | งบประมาณ    |           |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน         |
|-----|---|--|-------------|-----------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
|     |   |  | งบดำเนินงาน | งบลงทุน   | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
| 10  | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่าง ทางหลวงหมายเลข 1030 ตอน ป่าเหว – ริมปิง   | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน                                   |             | 4,440,900 | 4,440,900   | 21 ก.ย.65 -<br>19 ธ.ค.65           | 4,440,000                      | 900   | 4,440,000          | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 8 ส.ค.65  | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 11  | โครงการพัฒนาศักยภาพประชาชนภายใต้อัตลักษณ์ลำพูน<br>งบประมาณ 1,022,400 บาท  |  |             |           |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |                        |
|     | กิจกรรมที่ 1 : โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพแรงงานนอกระบบให้มีรายได้ที่มั่นคง งบประมาณ 285,000 บาท<br>กิจกรรมที่ 4 : โครงการพัฒนาทักษะฝีมือผู้ใช้แรงงาน<br>งบประมาณ 110,000 บาท                                      | สนง.พัฒนา<br>ฝีมือแรงงาน<br>ลำพูน                      | 395,000     |           | 395,000     |                                    |                                |   | 384,346.15         | 10,653.85            | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ก.ค.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | กิจกรรมที่ 2 : โครงการส่งเสริมและสร้างแนวทางพัฒนาอาชีพเสริมให้เหมาะสมตามความต้องการของชุมชน   | สำนักงาน<br>แรงงานจังหวัด<br>ลำพูน                     | 435,000     |           | 435,000     |                                    |                                |   | 395,215            | 39,785               | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ก.ค.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
|     | กิจกรรมที่ 3 : โครงการเตรียมความพร้อมสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ  | สนง.สวัสดิการ<br>และคุ้มครอง<br>แรงงานจังหวัด<br>ลำพูน | 192,400     |           | 192,400     |                                    |                                |   | 192,400            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 26 ก.ค.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 12  | โครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์เพื่อความมั่นคงทางด้านอาหารและยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน กิจกรรม โครงการการเพาะพันธุ์สัตว์น้ำแบบเคลื่อนที่ (Mobile Hatchery)                          | สำนักงาน<br>ประมงจังหวัด<br>ลำพูน                      | 525,400     |           | 525,400     |                                    | 322,760                        |   | 492,900            | 32,500               | มอบอำนาจ<br>ลว. 27 ก.ค.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |
| 13  | ก่อสร้างฝายชะลอน้ำแกนขอยซีเมนต์ เพื่อกักเก็บน้ำไว้ในฤดูแล้ง ลำห้วยหงส์ บ้านดงสักงาม หมู่ที่ 6 ตำบลป่าไผ่ อำเภอลี่ จังหวัดลำพูน ขนาดสันฝายกว้าง 2.00 เมตร ยาว 11.00 เมตร สูง 1.50 เมตร (ตามแบบแปลนขอลเทศบาลตำบลป่าไผ่) | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ.               |             | 200,000   | 200,000     |                                    |                                |   |                    |                      | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 |                        |
| 14  | ก่อสร้างฝายชะลอน้ำแกนขอยซีเมนต์ลำห้วยสุภา บ้านไร่ หมู่ที่ 2 ตำบลแม่ตืน อำเภอลี่ จังหวัดลำพูน  | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ.               |             | 150,000   | 150,000     | 20 ก.ย.65 -<br>19 ธ.ค.65           | 150,000                        | 0   | 150,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว |

| ที่                | โครงการ   | หน่วยดำเนินการ                           | งบประมาณ    |            |             | ว/ค/ป/<br>ทำสัญญา/<br>สิ้นสุดสัญญา | วงเงินจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เงินเหลือจาก<br>การจัดซื้อจัด<br>จ้าง (บาท) | เบิกจ่ายแล้ว (บาท) | คงเหลือเงิน<br>(บาท) | หมายเหตุ                  | ผลการดำเนินงาน                           |
|--------------------|---|--|-------------|------------|-------------|------------------------------------|--------------------------------|---|--------------------|----------------------|---------------------------|--|
|                    |   |  | งบดำเนินงาน | งบลงทุน    | รวมทั้งสิ้น |                                    |                                |   |                    |                      |                           |  |
| 15                 | ก่อสร้างฝายชะลอน้ำ (แกนขอยซีเมนต์) เพื่อกักเก็บน้ำไว้ในฤดูแล้ง<br>ลำห้วยบ่อหมาเลีย ช่างสวนนางสาวรสคำ ชิตคำตัน บ้านห้วยเรือแม่<br>เอิบ หมู่ที่ 12 ตำบลแม่ตืน อำเภอลี่ จังหวัดลำพูน ขนาดกว้าง 2<br>เมตร ยาว 6 เมตร สูง 1 เมตร | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ. |             | 78,000     | 78,000      |                                    |                                |   |                    |                      | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 |  |
| 16                 | โครงการก่อสร้างฝายแกนขอยซีเมนต์ห้วยคำยาว<br>(จุดที่ 1) บ้านดอนมูลหมู่ที่ 8  | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ. |             | 500,000    | 500,000     | 20 ก.ย.65 -<br>19 ธ.ค.65           | 500,000                        | 0   | 500,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว                   |
| 17                 | โครงการก่อสร้างฝายแกนขอยซีเมนต์ห้วยคำยาว<br>(จุดที่ 2) บ้านดอนมูลหมู่ที่ 8  | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ. |             | 500,000    | 500,000     | 20 ก.ย.65 -<br>19 ธ.ค.65           | 500,000                        | 0   | 500,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว                   |
| 18                 | โครงการก่อสร้างฝายแกนขอยซีเมนต์ห้วยคำยาว<br>(จุดที่ 3) บ้านดอนมูลหมู่ที่ 8  | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ. |             | 500,000    | 500,000     | 20 ก.ย.65 -<br>19 ธ.ค.65           | 500,000                        | 0   | 500,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว                   |
| 19                 | โครงการขุดเจาะบ่อบาดด้วยระบบสูบน้ำโซล่าเซลล์พลังงาน<br>แสงอาทิตย์ เติมน้ำลงสระกักเก็บน้ำสับปุ๋ย หมู่ที่ 2 บ้านสันปุ๋ย<br>จำนวน 1 บ่อ เพื่อกักเก็บน้ำใช้ในการเกษตร   | สนง.ป้องกัน<br>บรรเทาสา<br>ธารณภัย จ.ลพ. |             | 462,000    | 462,000     | 20 ก.ย.65 -<br>19 ธ.ค.65           | 462,000                        | 0   | 462,000            | 0                    | มอบอำนาจ<br>ลว. 12 ก.ย.65 | ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว                   |
| 20                 | โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3-5 ดาว จังหวัดลำพูน<br>กิจกรรมหลัก ส่งเสริมการจัดแสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ OTOP<br>3-5 ดาว   | สำนักงาน<br>พัฒนาชุมชน<br>จังหวัดลำพูน   | 4,000,000   |            | 4,000,000   | 1 พ.ย.65 -<br>1 มี.ค.66            | 3,140,000                      | 860,000                                     |                    | 3,140,000            | มอบอำนาจ<br>ลว. 19 ส.ค.65 | อยู่ระหว่าง<br>ตรวจสอบเอกสาร<br>เบิกจ่าย |
| 21                 | โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ความ<br>มั่นคงและยั่งยืน งบประมาณ 3,000,000 บาท   | สำนักงาน<br>วัฒนธรรม<br>จังหวัดลำพูน     | 3,000,000   |            | 3,000,000   | 22 ธ.ค.65 -<br>4 ต.ค.66            | 2,866,100                      | 133,900                                     |                    | 2,866,100            | มอบอำนาจ<br>ลว. 19 ส.ค.65 | อยู่ระหว่างดำเนิน<br>กิจกรรม             |
|                    | กิจกรรมหลัก 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางวัฒนธรรมสร้างสรรค์ของที<br>ระลึกเชิงวัฒนธรรม งบประมาณ 2,000,000 บาท  |  |             |            |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |  |
|                    | กิจกรรมหลัก 2 ตลาดวัฒนธรรมถนนสายวัฒนธรรมจังหวัดลำพูน<br>งบประมาณ 1,000,000 บาท  |  |             |            |             |                                    |                                |   |                    |                      |                           |  |
| ทั้งหมด 21 โครงการ |   |  | 12,195,800  | 24,730,900 | 36,926,700  |                                    | 29,320,760                     | 4,425,300                                   | 21,045,411.15      |                      |                           |  |

# ภาคผนวก 1

บัญชีโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการจังหวัดลำพูน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

งบประมาณ 155,212,200 บาท

16-ต.ค.-64

| ที่ | โครงการ   | งบประมาณ    |            |             | หน่วยดำเนินการ  |
|-----|---|-------------|------------|-------------|---|
|     |   | งบดำเนินงาน | งบลงทุน    | รวมทั้งสิ้น |   |
|     | ยุทธศาสตร์ที่ 1 เมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม<br>(จำนวน 7 โครงการ)                                     | 2,972,400   | 75,050,000 | 78,022,400  |   |
|     | ผลผลิต :<br>โครงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                       |             |            |             |   |
| 1   | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควัน และไฟป่าจังหวัด<br>ลำพูน ปี 2565 (2 กิจกรรมย่อย)                    | 2,972,400   |            | 2,972,400   |   |
|     | (1) กิจกรรมเสริมสร้างความร่วมมือในการลดหมอกควันผ่าน<br>กลไกการสื่อสาร                                   | 306,000     |            | 306,000     | สนง.<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม<br>จ.ลำพูน |
|     | (2) กิจกรรมเฝ้าระวังลาดตระเวน เพื่อลดการเกิดหมอก<br>ควันและไฟป่าในพื้นที่เสี่ยง                         | 2,666,400   |            | 2,666,400   | สนง.<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม<br>จ.ลำพูน |
| 2   | โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟู สร้างความชุ่มชื้น<br>ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าชุมชนจังหวัดลำพูน<br>(1 กิจกรรม) |             | 2,050,000  | 2,050,000   | ศูนย์ป่าไม้ลำพูน                                      |
|     | (1) กิจกรรมอนุรักษ์ฟื้นฟู สร้างความชุ่มชื้น<br>ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าชุมชน<br>(3 กิจกรรม)         |             |            |             |   |
|     | (1.1) ก่อสร้างฝายถาวร จำนวน 10 ชุมชน  |             | 750,000    | 750,000     |   |
|     | (1.2) จัดทำแนวกันไฟป่าเปียกดำเนินการในพื้นที่ 10ชุมชน   |             | 800,000    | 800,000     |   |
|     | (1.3) ก่อสร้างฝายผสมผสาน จำนวน 10 ชุมชน   |             | 500,000    | 500,000     |   |

| ที่ | โครงการ   | งบประมาณ    |            |             | หน่วยดำเนินการ                               |
|-----|---|-------------|------------|-------------|--|
|     |   | งบดำเนินงาน | งบลงทุน    | รวมทั้งสิ้น |  |
| 3   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำท่า บ้านทา<br>ดง หมู่ที่ 13 ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน<br>ความยาว 375 เมตร      |             | 15,000,000 | 15,000,000  | สนง.โยธาธิการและ<br>ผังเมืองจังหวัด<br>ลำพูน |
| 4   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลี้ บ้านดง<br>ฤาษี หมู่ที่ 8 ตำบลบ้านโฮ้ง อำเภอบ้านโฮ้ง จังหวัด<br>ลำพูน ความยาว 525 เมตร |             | 16,000,000 | 16,000,000  | สนง.โยธาธิการและ<br>ผังเมืองจังหวัด<br>ลำพูน |
| 5   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำลี้<br>บ้านชีวิตใหม่ หมู่ที่ 5 ตำบลป่าไผ่ อำเภอลี้ จังหวัด<br>ลำพูน ความยาว 475 เมตร      |             | 12,000,000 | 12,000,000  | สนง.โยธาธิการและ<br>ผังเมืองจังหวัด<br>ลำพูน |
| 6   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำธิ<br>บ้านใหม่ภาคเหนือ หมู่ที่ 20 ตำบลบ้านธิ<br>อำเภอบ้านธิ จังหวัดลำพูน ความยาว 400 เมตร |             | 16,000,000 | 16,000,000  | สนง.โยธาธิการและ<br>ผังเมืองจังหวัด<br>ลำพูน |
| 7   | โครงการก่อสร้างเขื่อนป้องกันตลิ่งริมแม่น้ำท่า บ้านทา<br>ศาลา หมู่ที่ 3 ตำบลทาสบเส้า อำเภอแม่ทา จังหวัดลำพูน<br>ความยาว 350 เมตร     |             | 14,000,000 | 14,000,000  | สนง.โยธาธิการและ<br>ผังเมืองจังหวัด<br>ลำพูน |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 เมืองรัตนวัตกรรมการสร้างสรรค์<br/>(จำนวน 2 โครงการ)</b>  | 1,900,000   | 0          | 1,900,000   |  |
|     | <b>ผลผลิต: โครงการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม<br/>การค้าและการลงทุน</b>   |             |            |             |  |
| 8   | โครงการพัฒนาหัตถอุตสาหกรรมหรือภูโยชัย<br>ศูนย์นวัตกรรมสร้างสรรค์ (1 กิจกรรมย่อย)  | 500,000     |            | 500,000     |  |
|     | (1) กิจกรรมส่งเสริมนวัตกรรม และการออกแบบผลิตภัณฑ์<br>หัตถสร้างสรรค์   | 500,000     |            | 500,000     | สนง.อุตสาหกรรม<br>จังหวัดลำพูน               |
| 9   | โครงการส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP 3 -<br>5 ดาว จังหวัดลำพูน (2 กิจกรรมย่อย)   | 1,400,000   |            | 1,400,000   | สนง.พัฒนาชุมชน<br>จังหวัดลำพูน               |

|   |           |  |           |  |
|---|-----------|--|-----------|--|
| (1) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพผู้ผลิตผู้ประกอบการ ผลิตภัณฑ์ OTOPTOP 3 - 5 ดาว              | 200,000   |  | 200,000   |  |
| (2) กิจกรรมพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ ออกแบบผลิตภัณฑ์ บรรลุภัณฑ์ผลิตภัณฑ์ OTOPTOP 3-5 ดาว | 1,200,000 |  | 1,200,000 |  |

| ที่ | โครงการ   | งบประมาณ         |          |                  | หน่วยดำเนินการ                 |
|-----|---|------------------|----------|------------------|--------------------------------|
|     |   | งบดำเนินงาน      | งบลงทุน  | รวมทั้งสิ้น      |                                |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 เมืองเกษตรกรสีเขียว (จำนวน 3 โครงการ)</b>  | <b>3,289,800</b> | <b>0</b> | <b>3,289,800</b> |                                |
|     | <b>ผลผลิต : โครงการพัฒนาด้านเกษตร</b>   |                  |          |                  |                                |
| 10  | โครงการยกระดับและสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ เพื่อความมั่นคงทางด้านอาหารและยกระดับคุณภาพชีวิตคนลำพูน (1 กิจกรรม) | 1,260,800        |          | 1,260,800        |                                |
|     | (1) การเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัย จังหวัดลำพูน   | 1,260,800        |          | 1,260,800        | สนง.เกษตร<br>จังหวัดลำพูน      |
| 11  | โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายเกษตรปลอดภัยเพื่อยกระดับสู่เกษตรอินทรีย์และเพิ่มช่องทางการตลาด (3 กิจกรรมย่อย)                            | 1,323,200        |          | 1,323,200        | สนง.พัฒนาชุมชน<br>จังหวัดลำพูน |
|     | (1) กิจกรรมทบทวนและประเมินศักยภาพของกลุ่มอาหารปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์   | 150,000          |          | 150,000          |                                |
|     | (2) กิจกรรมการพัฒนากลุ่มผู้ผลิตและเครือข่ายสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์  | 173,200          |          | 173,200          |                                |
|     | (3) กิจกรรมสนับสนุนการยกระดับกลุ่มผู้ผลิตสู่มาตรฐานเกษตรอินทรีย์  | 1,000,000        |          | 1,000,000        |                                |
| 12  | โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่า   | 705,800          |          | 705,800          | สนง.อุตสาหกรรม<br>จังหวัดลำพูน |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 เมืองอุดมมุ่งหมายปลายทางแห่งการท่องเที่ยวเชิงประสบการณ์ (จำนวน 1 โครงการ)</b>                                      | <b>3,000,000</b> | <b>0</b> | <b>3,000,000</b> |                                |



|    |  |           |  |           |                              |
|----|--|-----------|--|-----------|------------------------------|
|    | <b>ผลผลิต : โครงการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและบริการ</b>   |           |  |           |                              |
| 13 | โครงการลำพูนเมืองวัฒนธรรมสร้างสรรค์สู่เศรษฐกิจ<br>สร้างสรรค์สู่ความมั่นคงและยั่งยืน<br>(1 กิจกรรมย่อย) | 3,000,000 |  | 3,000,000 | สนง.วัฒนธรรม<br>จังหวัดลำพูน |
|    | (1) กิจกรรมส่งเสริมอัตลักษณ์ประเพณีและวัฒนธรรม<br>ท้องถิ่นของชาติพันธุ์                                | 3,000,000 |  | 3,000,000 |                              |

| ที่ | โครงการ  | งบประมาณ    |                   |                   | หน่วยดำเนินการ       |
|-----|--|-------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|     |  | งบดำเนินงาน | งบลงทุน           | รวมทั้งสิ้น       |                      |
|     | <b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 เมืองแห่งคุณภาพชีวิต<br/>(จำนวน 5 โครงการ)</b>  |             | <b>60,000,000</b> | <b>60,000,000</b> |                      |
|     | <b>ผลผลิต : โครงการพัฒนาด้านสังคม</b>  |             |                   |                   |                      |
| 14  | โครงการยกระดับความปลอดภัยบริเวณทางแยกขนาดใหญ่ทางหลวงหมายเลข 11 ตอน ชุนตาน - อุโมงค์<br>ระหว่าง กม.534+464 - กม.535+674 ระยะทางรวม<br>1.210 กิโลเมตร ตำบลเหมืองง่า อำเภอเมืองลำพูน<br>จังหวัดลำพูน  |             | 40,000,000        | 40,000,000        | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |
| 15  | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกัน<br>และแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่างทาง<br>หลวงหมายเลข 11 ตอนควบคุม 0800 ตอนชุนตาน -<br>อุโมงค์ ระหว่าง กม.500+307 - กม. 527+000<br>(เป็นช่วงๆ) ตำบลศรีบัวบาน ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง<br>ลำพูน จังหวัดลำพูน |             | 5,000,000         | 5,000,000         | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |
| 16  | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกัน<br>และแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่าง<br>ทางหลวงหมายเลข 106 ตอนท่าจักร - อุโมงค์ ระหว่าง<br>กม.160+085-กม.167+204 (เป็นช่วงๆ) ตำบลอุโมงค์<br>อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน                                  |             | 5,000,000         | 5,000,000         | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |

| 17  | โครงการอำนวยความสะดวกเพื่อป้องกันและแก้ไขอุบัติเหตุทางถนนงานไฟฟ้าแสงสว่างทางหลวงหมายเลข 1030 ตอนป่าเหว - ริมปิง ระหว่าง กม. 0+000 - กม.12+516 (เป็นช่วงๆ) ตำบลประดู่ป่า ตำบลริมปิง ตำบลหนองช้างคืน อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน |             | 5,000,000   | 5,000,000   | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |
|-----|---|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| 18  | โครงการบำรุงรักษาทางหลวงงานแก้ไขและป้องกันน้ำท่วม ทางหลวงหมายเลข 1033 ตอนแม่ทา - ท่าจักร ระหว่าง กม.29+725 - กม.30+560 (เป็นช่วงๆ) ความยาว 799 เมตร ตำบลบ้านแป้น อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน                                   |             | 5,000,000   | 5,000,000   | แขวงทางหลวง<br>ลำพูน |
| ที่ | โครงการ   | งบประมาณ    |             |             | หน่วยดำเนินการ       |
|     |   | งบดำเนินงาน | งบลงทุน     | รวมทั้งสิ้น |                      |
|     | ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัด แบบบูรณาการ   | 9,000,000   |             | 9,000,000   |                      |
|     | 18 โครงการ (11 กิจกรรมย่อย)<br>1 แผนบริหารงานจังหวัด  | 20,162,200  | 135,050,000 | 155,212,200 |                      |
|     | ร้อยละของ งบม.  | 13          | 87          |             |                      |

หมายเหตุ ช่องงบดำเนินงาน วงเงิน 20,162,200.- มี 2 ส่วน คือ

|                  |            |
|------------------|------------|
| 1. งบดำเนินงาน   | 11,162,200 |
| 2. งบรายจ่ายอื่น | 9,000,000  |

## ภาคผนวก 2

แบบฟอร์มการประเมินตนเองระดับหน่วยงานเจ้าของโครงการสำคัญภายใต้งบประมาณของจังหวัด  
ประเด็นการพัฒนาจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ 2565

| หัวข้อ  | รายละเอียด |
|---|------------|
| 1. ชื่อโครงการ  |            |
| 2. วัตถุประสงค์ของโครงการ   |            |
| 3. ภายใต้ประเด็นการพัฒนาจังหวัด/<br>ยุทธศาสตร์  |            |
| 4. ชื่อแผนงาน   |            |
| 5. พื้นที่เป้าหมาย  |            |
| 6. ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย<br>(บรรลุหรือไม่)  |            |
| 7. กิจกรรมหลัก/ย่อย   |            |
| 8. ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ   |            |
| 9. งบประมาณ   |            |
| 10. ผลการประเมินระดับความสำเร็จตาม<br>วัตถุประสงค์ของโครงการ                                      |            |
| 11. ผลผลิต (Output)   |            |
| 12. ผลลัพธ์จากการดำเนินโครงการ<br>(Outcome)   |            |
| 13. ผลกระทบ/การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น<br>หลังโครงการสิ้นสุด                                       |            |
| 14. ปัญหา อุปสรรคต่อการดำเนิน<br>โครงการ (ถ้ามี) โปรดระบุ   |            |
| 15. ปัจจัยความสำเร็จของโครงการ  |            |
| 16. ประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนิน<br>โครงการ  |            |
| 17. โครงการช่วยสร้างรายได้/สร้างอาชีพ<br>แก่ประชาชนกลุ่มเป้าหมาย<br>*****โปรดประมาณการตัวเลข***** |            |
| 18. ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินโครงการ   |            |
| 19. กรณีไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน<br>ที่กำหนด (ระบุสาเหตุ แนวทางแก้ไข)                          |            |
| 20. โครงการ/กิจกรรมที่หน่วยงานวางแผน<br>จะดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป                              |            |

## ภาคผนวก 3

**แบบสอบถามความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตาม  
แผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ. 2561 - 2565**

**คำชี้แจง :** แบบสอบถามฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน พ.ศ.2561 – 2565 ในการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ปีงบประมาณ 2565 เพื่อนำผลการติดตามและประเมินผลความสำเร็จไปใช้ในการวางแผน กำกับติดตาม และกำหนดนโยบายในการพัฒนาแผนพัฒนาจังหวัดลำพูนและการดำเนินงานตามแผนในปีต่อไป

**ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม**

คำชี้แจง โปรดตอบแบบสอบถามโดยทำเครื่องหมาย  ในช่องที่ตรงกับข้อมูลความเป็นจริงของท่านมากที่สุด

1. เพศ  ชาย  หญิง
2. อายุ  ต่ำกว่า 20 ปี  20 - 29 ปี  30 - 39 ปี  
 40 - 49 ปี  50 - 59 ปี  60 ปีขึ้นไป
3. การศึกษา  ต่ำกว่าประถมศึกษา  ประถมศึกษา  มัธยมศึกษา/เทียบเท่า  
 อนุปริญญา/เทียบเท่า  ปริญญาตรี  สูงกว่าปริญญาตรี
4. อาชีพ  นักเรียน/นักศึกษา  ข้าราชการ/รัฐวิสาหกิจ  ลูกจ้างส่วนราชการ  
 ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว  รับจ้างทั่วไป  พนักงานบริษัทเอกชน  
 เกษตรกรรม/ประมง  อื่นๆ .....
5. สถานะ  ประชาชนทั่วไป  หน่วยงาน.....

**ตอนที่ 2 ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนาจังหวัดลำพูน ประจำปีงบประมาณ 2565**

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย  ลงในช่องที่ตรงกับ ระดับความพึงพอใจ ของท่านมากที่สุด

| ประเด็นความพึงพอใจ   | ระดับความพึงพอใจ |     |         |      |            |
|--|------------------|-----|---------|------|------------|
|  | มากที่สุด        | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
| 1. เจ้าหน้าที่ได้ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามได้อย่างชัดเจนและถูกต้อง   |                  |     |         |      |            |
| 2. การให้บริการของเจ้าหน้าที่มีความรวดเร็ว สะดวก กระจ่างหรือร้อน ดูแลเอาใจใส่ และเต็มใจในการให้บริการ              |                  |     |         |      |            |
| 3. เจ้าหน้าที่สามารถแก้ไขปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินกิจกรรม/โครงการ หรือการให้บริการได้อย่างเหมาะสม |                  |     |         |      |            |
| 4. ระยะเวลาและขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการมีความรวดเร็ว เหมาะสมและชัดเจน                        |                  |     |         |      |            |

| ประเด็นความพึงพอใจ   | ระดับความพึงพอใจ |     |         |      |            |
|--|------------------|-----|---------|------|------------|
|  | มากที่สุด        | มาก | ปานกลาง | น้อย | น้อยที่สุด |
| 5. การดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ หน่วยงานมีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการ   |                  |     |         |      |            |
| 6. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ  |                  |     |         |      |            |
| 7. การให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อสร้างการรับรู้และแนะนำข้อมูลให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ  |                  |     |         |      |            |
| 8. ช่องทางการติดต่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการที่หลากหลาย เช่น การประชุม / โทรศัพท์ / ไลน์กลุ่ม / เฟสบุ๊ก เป็นต้น |                  |     |         |      |            |
| 9. การดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน  |                  |     |         |      |            |
| 10. ผลลัพธ์และประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ   |                  |     |         |      |            |
| 11. การติดตามความก้าวหน้าภายหลังจากเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ   |                  |     |         |      |            |

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการตามแผนพัฒนาจังหวัดพุน  
ปีงบประมาณ 2565

(1) ปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงานกิจกรรม/โครงการหรือการให้บริการ

.....  
.....

(2) ข้อเสนอแนะ

.....  
.....



# จังหวัดลำพูน

“พระธาตุเด่น พระรอดขลัง  
ลำไยดัง กระเทียมดี ประเพณีงาม  
จามเทวีศรีหริภุญชัย”

